

Утвержден:  
решением Общего собрания акционеров  
ПАО «Россети Сибирь» от 22.06.2026  
(протокол от 24.06.2026 № 24)

Предварительно утвержден:  
решением Совета директоров  
ПАО «Россети Сибирь» от 20.05.2026  
(протокол от 22.05.2026 № 589/20)

Достоверность данных, содержащихся в  
годовом отчете, подтверждена:  
решением Ревизионной комиссии  
ПАО «Россети Сибирь» 29.04.2026  
(протокол от 29.04.2026 № 3)

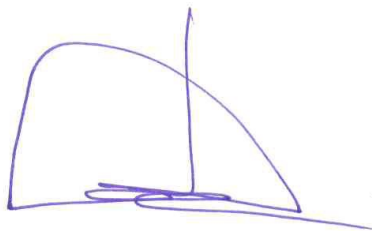
# ГODOVOЙ ОТЧЕТ

## ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

### «Россети Сибирь»

### ЗА 2025 ГОД

Генеральный директор  
ПАО «Россети Сибирь»



А.Г. Дьячков

## **Об отчете**

Настоящий Годовой отчет ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основании информации, доступной ПАО «Россети Сибирь» (далее также – Компания, Общество, Предприятие) на момент его составления.

Данный Отчет представляет результаты работы ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год.

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также иные аспекты деятельности Общества в отчетном году.

Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, а также рекомендациями ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний.

### **Ключевая тема**

Ключевая тема годового отчёта ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год – «Восемь регионов – одна энергия». За двадцать лет ПАО «Россети Сибирь» создала на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов мощную электросетевую компанию с общей стратегией и технической политикой, объединив энергетиков восьми регионов в работе над ключевой задачей – обеспечением надёжного электроснабжения потребителей.

### **Некоторые определения и перспективные утверждения**

Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий в ПАО «Россети Сибирь». Такие утверждения содержат слова «планирует», «будет», «ожидается», «наступит», «рассчитывает», «составит», «произойдет» и т. п., а также выражения с отрицанием или другие подобные выражения. Эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Существует множество факторов, из-за которых действительные результаты ПАО «Россети Сибирь» могут существенно отличаться от заявленных в предположениях и прогнозах. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие с опорой на прогнозные заявления. За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации. Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных». Некоторые показатели в таблицах, графиках, схемах в данном Годовом отчете могут отличаться от суммы слагаемых в результате округлений.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Об отчете.....	2
ОГЛАВЛЕНИЕ .....	3
1. Презентационная часть .....	5
1.1. Обращения первых лиц Компании .....	5
1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров .....	5
1.1.2. Обращение Генерального директора.....	6
1.2. О Компании.....	7
1.2.1. Представление Компании (миссия, история, основные направления деятельности) и структура .....	7
1.2.2. География деятельности (карта) и основные активы.....	10
1.2.3. Информация о территориях функционирования компаний в субъектах Российской Федерации.....	11
1.2.4. Организационная структура.....	12
1.2.5. Бизнес-модель .....	13
2. Стратегический отчет .....	20
2.1. Обзор рынка.....	20
2.2. Положение Компании на рынке .....	21
2.3. Основные направления развития Общества.....	21
2.4. Ключевые показатели эффективности.....	26
2.5. Ключевые риски.....	34
3. Результаты деятельности за 2025 год.....	45
3.1. Операционные результаты .....	45
3.1.1. Материально-техническая база .....	45
3.1.2. Результаты производственной деятельности.....	45
3.1.3. Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче.....	49
3.1.4. Технологическое присоединение.....	52
3.1.5. Консолидация электросетевых активов.....	65
3.1.6. Дополнительные (нетарифные) услуги .....	66
3.1.7. Взаимодействие с потребителями.....	70
3.1.8. Инвестиционная деятельность.....	76
3.1.9. Инновационная деятельность .....	80
3.1.10. Импортзамещение и взаимодействие с производителями оборудования.....	85
3.2. Финансовые результаты.....	86
3.3. Информация о кредитном рейтинге Общества.....	89
3.4. Тарифная политика.....	89
3.5. Применение новых цифровых технологий.....	99
4. Устойчивое развитие.....	100
4.1. Общая информация об управлении устойчивым развитием в Обществе.....	100
4.2. Стратегия устойчивого развития Общества .....	100
4.3. Управление персоналом .....	104
4.4. Охрана труда и промышленная безопасность .....	119
4.5. Изменение климата.....	125
4.6. Охрана окружающей среды .....	126
4.7. Развитие регионов.....	134
4.8. Взаимодействие со стейкхолдерами .....	136
4.9. Системы менеджмента.....	140
4.10. Закупочная деятельность.....	143

4.11. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности .....	147
5. Отчет о корпоративном управлении.....	154
5.1. Меморандум контролирующего акционера .....	154
5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании.....	155
5.3. Общее собрание акционеров Общества.....	159
5.4. Отчет Совета директоров Общества.....	161
5.5. Комитеты Совета директоров Общества.....	178
5.6. Корпоративный секретарь Общества.....	195
5.7. Исполнительные органы управления.....	196
5.8. Система вознаграждения органов управления.....	205
5.9. Предотвращение конфликта интересов.....	207
5.10. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит .....	207
5.11. Ревизионная комиссия.....	211
5.12. Аудиторская организация Общества.....	217
5.13. Управление дочерними и зависимыми обществами .....	219
5.14. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг.....	220
Приложения.....	227
Приложение 1. Отчет ПАО «Россети Сибирь» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам...	227
Приложение 2. Информация о заключенных ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	297
Приложение 3. Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными ему юридическими лицами (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных Обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами) за отчетный год.....	321
Приложение 4. Сведения об участии Общества в деятельности коммерческих и некоммерческих организаций в 2025 году.....	322
Приложение 5. Информация о реализации непрофильных активов в 2025 году.....	330
Приложение 6. Информация об объеме энергетических ресурсов, использованных Обществом на хозяйственные нужды в 2025 году.....	332
Приложение 7. Заключение Ревизионной комиссии.....	333
Приложение 8. Информация о тарифных решениях регулирующих органов субъектов Российской Федерации регионов присутствия Общества.....	338
Приложение 9. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2025 год с аудиторским заключением.....	347
Приложение 10. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2025 год с аудиторским заключением.....	348
Приложение 11. Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI).....	349
Приложение 12. Глоссарий.....	355



## **1. Презентационная часть**

### **1.1. Обращения первых лиц Компании**

#### **1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров**

Уважаемые акционеры и инвесторы!

В 2025 году ПАО «Россети Сибирь» работало в соответствии со стратегическими целями компании, как бы ни складывалась ситуация с тарифным регулированием и размером дебиторской задолженности. Несмотря на финансовые сложности Общество обеспечило надёжное электроснабжение потребителей восьми регионов Сибири и Дальнего Востока и планомерную модернизацию электросетевого комплекса.

Компания выполнила ремонтную и инвестиционную программы, в полном объеме подготовила энергообъекты к осенне-зимнему периоду, ввела новые мощности для технологического присоединения потребителей, в том числе социально значимых объектов.

Общество продолжило работу по стабилизации финансово-экономической ситуации: в пяти регионах – Алтайском, Красноярском и Забайкальском краях, республиках Бурятия и Алтай – были заключены регуляторные соглашения с органами исполнительной власти. Это означает дополнительные источники финансирования на реализацию важных для экономического развития территорий программ и повышение надежности работы сетевого комплекса.

Благодарю за доверие к Обществу и представляю вашему вниманию годовой отчет ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год, в котором подробно описаны все основные результаты нашей работы в отчётном периоде.

Председатель Совета директоров  
ПАО «Россети Сибирь»

Тихонова Мария Геннадьевна

### 1.1.2. Обращение Генерального директора

#### **Уважаемые акционеры, партнёры и коллеги!**

Одной из важнейших целей ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году, помимо обеспечения надёжного электроснабжения потребителей, стала работа по стабилизации финансово-экономического положения компании. Нам удалось добиться главного: выстроить совместную работу с правительствами регионов присутствия для решения проблемы многолетнего несоответствия тарифного регулирования фактическим расходам энергокомпании.

Результатом этой работы стало подписание пяти регуляторных соглашений – с правительствами Алтайского края, Республики Алтай, Красноярского края, Республики Бурятия и Забайкальского края. Учитывая подписанные в 2024 году соглашения в Омской и Кемеровской областях, на сегодня практически во всех регионах присутствия Общества есть положительные итоги взаимодействия с властями.

Регуляторное соглашение представляет собой современный механизм, позволяющий найти оптимальный баланс между интересами региона и сетевой компании. В рамках этого документа сетевая компания берет на себя конкретные обязательства по инвестированию в развитие энергетической инфраструктуры, а регион гарантирует экономически обоснованные, долгосрочные тарифы на 10 лет. Такой подход обеспечивает стабильность и предсказуемость развития электроэнергетической отрасли.

Как следует из соглашений, в течение ближайшего десятилетия ПАО «Россети Сибирь» получит финансирование за счет дополнительного постепенного увеличения тарифов на передачу электроэнергии сверх инфляции. Общий объем инвестиций в сети Красноярского края составит около 70 млрд рублей, Алтайского – более 21 млрд рублей, Забайкальского – свыше 21 млрд рублей. Электроэнергетика Республики Бурятия получит дополнительные вливания в размере 12,7 млрд рублей, Республики Алтай – более 6 млрд рублей.

В свою очередь, ПАО «Россети Сибирь» обязалась направить эти средства на ликвидацию очереди по договорам льготного технологического присоединения, увеличение объемов инвестиционных и ремонтных программ и сокращение процента износа сетей. Уверен, регуляторные соглашения позволят нам решить хронические проблемы и вывести электросетевой комплекс восьми регионов присутствия на качественно иной уровень.

Отмечу также, что «в ожидании» заключения регуляторных соглашений ПАО «Россети Сибирь», несмотря на финансовые трудности, в полном объеме и в срок выполнила ремонтную программу и подготовила электросетевой комплекс регионов присутствия к работе в условиях осенне-зимнего периода 2025 – 2026 годов. Инвестиционная программа в основном была направлена на обеспечение возможности для подключения новых потребителей. Её объем составил 16,5 млрд рублей, мы ввели в эксплуатацию 1 583 км линий электропередачи и 388 МВА трансформаторной мощности. Исполнили более 26 тыс. договоров технологического присоединения.

Я уверен, что благодаря слаженной и профессиональной работе коллектив ПАО «Россети Сибирь» выполнит все намеченные на 2026 год задачи и добьется повышения надёжности функционирования электросетевого комплекса восьми регионов Сибири и Дальнего Востока.

Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»  
Дьячков Антон Геннадьевич

## **1.2. О Компании**

### **1.2.1. Представление Компании (миссия, история, основные направления деятельности) и структура**

История Общества началась в 2004 году, когда Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» была утверждена конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний. МРСК создавались как 100%-ные дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России» с целью эффективного управления распределительным электросетевым комплексом.

ОАО «МРСК Сибири» зарегистрировано 04.07.2005. Размер уставного капитала ОАО «МРСК Сибири» при учреждении составлял 10 млн руб. и был разделен на 100 млн обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая.

31.03.2008 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «Алтайэнерго», ОАО «Бурятэнерго», ОАО «Красноярскэнерго», ОАО «Кузбассэнерго-РСК», ОАО АК «Омскэнерго», ОАО «Тываэнерго-Холдинг», ОАО «Хакаэнерго», ОАО «Читаэнерго» в результате реорганизации в форме присоединения к ОАО «МРСК Сибири». Уставный капитал Общества увеличился с 10 000 000 руб. до 8 936 765 511,5 руб. ОАО «МРСК Сибири» стало крупнейшей в Сибирском федеральном округе электросетевой компанией, в истории развития Общества начался новый этап.

С 01.07.2008 52,88 % уставного капитала Общества принадлежало Публичному акционерному обществу «Российские сети». В 2011 году была проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций в связи с необходимостью финансирования работ по реализации схемы внешнего электроснабжения шахты «Распадская» в Кемеровской области, в результате уставный капитал ОАО «МРСК Сибири» увеличился до 9 481 516 324,9 руб., а доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила 55,59%. В 2015 году для обеспечения работ по технологическому присоединению к центрам электропитания объектов подвижной радиотелефонной связи на автомобильной дороге «Амур» на отрезке Чита – Хабаровск в Обществе была проведена дополнительная эмиссия привилегированных акций. В результате дополнительной эмиссии в 2016 году уставный капитал ОАО «МРСК Сибири» увеличился до 9 988 619 381,9 руб., доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила 57,84% (доля обыкновенных акций сохранилась в размере 55,59%).

29.05.2020 годовым Общим собранием акционеров Общества принято решение о переименовании Общества в Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» (полное фирменное наименование), ПАО «Россети Сибирь» (сокращенное фирменное наименование).

16.07.2020 Министерством Юстиции Российской Федерации выдано разрешение Обществу на использование в его фирменном наименовании слова, производные от официального наименования «Российская Федерация» или «Россия» (распоряжение от 16.07.2020 № 698-р).

05.08.2020 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 23 по Красноярскому краю зарегистрированы изменения в Устав Общества о переименовании Общества.

В ходе реорганизации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети», прежнее наименование – ПАО «ФСК ЕЭС») с 09.01.2023 года прекращена деятельность Публичного акционерного общества «Российские сети», а также Акционерных обществ «Кубанские магистральные сети», «Томские магистральные сети», «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС» в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»).

В результате реорганизации доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь» увеличилась до 57,90%.

**Миссия** - доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

**Видение**

С учетом тенденций и вызовов для отрасли роль компании будет меняться от выполнения функции только по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к комплексным услугам для потребителей.

К 2030 году ПАО «Россети Сибирь»:

- Социально-ориентированная, сетевая инфраструктура, обеспечивающая надежное и качественное снабжение конечных потребителей электроэнергией на территориях присутствия;
- В регионах присутствия центр единой технической политики в электросетевом комплексе
- Присутствует в различных сегментах цепочки создания стоимости в энергетике, достигая синергетических эффектов;
- Создает развитую линейку продуктов и услуг комплементарных видов деятельности;
- Ориентируется на потребности клиентов, являющиеся основой деятельности Общества;
- Использует передовые отечественные технологии, являясь опорой энергетической безопасности и технологического суверенитета страны;
- Создает предпосылки для трансформации электросетевого комплекса, который будет обладать следующим функционалом:
  - управление электрической сетью, ПС и ЛЭП реализуются интеллектуальными системами управления на основании единого информационного пространства с использованием дистанционного управления, технологий искусственного интеллекта и математического моделирования, на всех уровнях напряжения;
  - обеспечена оптимальная наблюдаемость сети с использованием цифровой копии электрической сети, отображающей в режиме реального времени параметры ее работы;
  - обеспечено управление качеством поставляемой электроэнергии;
  - платформа для распределенной энергетики и просьюмеров, обеспечивающая предоставление широкого спектра энергетических и комплементарных услуг клиентам.
- Реализуемые проекты по энергосбережению и энергоэффективности, а также инициативы по гармонизации законодательного регулирования отрасли вносят значимый вклад в снижение энергоемкости ВВП.

Таблица 1

Сведения о ПАО «Россети Сибирь»	
Место нахождения эмитента	г. Красноярск
Почтовый адрес	Российская Федерация, 660021, г. Красноярск, ул. Богграда, д. 144а
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица серия 24 № 00253808 от 04.07.2005. Государственный регистрационный номер 1052460054327
Номер телефона	(391) 274-41-74
Номер факса	(391) 274-41-25
Адрес электронной почты	info@rosseti-sib.ru
Адрес страницы в сети интернет, на которой доступна информация об эмитенте,	www.rosseti-sib.ru

выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах	<a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12072">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12072</a>
Форум по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров	<a href="https://forum.rosseti-sib.ru/">https://forum.rosseti-sib.ru/</a>
Данные специального подразделения эмитента по работе с акционерами и инвесторами эмитента	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Сибирь» Тел. (391) 274-41-70 Факс (391) 274-41-25 Адрес электронной почты: <a href="mailto:ir@rosseti-sib.ru">ir@rosseti-sib.ru</a>
Специальный телефонный канал (горячая линия) для связи с акционерами	(391) 257-98-98
<b>Сведения о Регистраторе</b>	
Полное наименование	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Юридический и почтовый адрес	109052, Москва, ул. Новохоловская, д.23, стр.1, помещение 1
Телефон, факс:	тел. (495) 974-83-50, факс (495) 678-71-10
E-mail:	<a href="mailto:office@rostatus.ru">office@rostatus.ru</a>
Страница в интернете:	<a href="http://www.rostatus.ru">www.rostatus.ru</a>
Лицензия:	Выдана ФКЦБ России 12.03.2004 № 10-000-1-00304 без ограничения срока действия.

ПАО «Россети Сибирь» включает себя:

1. Исполнительный аппарат;
2. Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго»;
3. Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Бурятэнерго»;
4. Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Красноярскэнерго»;
5. Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго-РЭС»;
6. Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Омскэнерго»;
7. Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Хакасэнерго»;
8. Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго»;
9. Представительство в г. Москва.

Компании, в которых ПАО «Россети Сибирь» выполняет функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора):

- АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

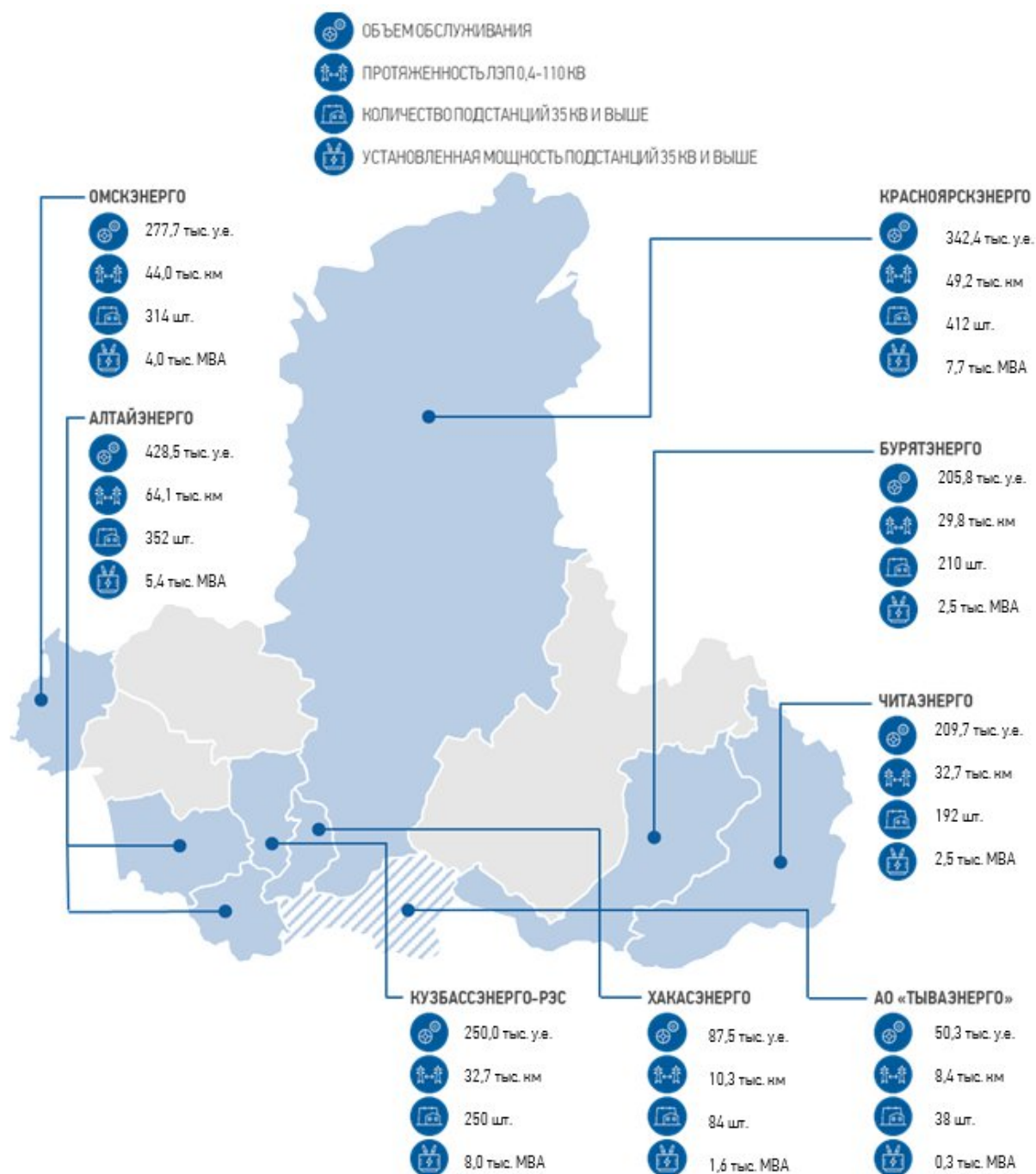
Дочерние общества (ДО):

- АО «Соцсфера»;
- АО «ЭСК Сибири».

## 1.2.2. География деятельности (карта) и основные активы

Общество обслуживает 1,85 млн. условных единиц, 272,8 тыс. км линий электропередачи по цепям, 1,8 тыс. подстанций 35 кВ и выше трансформаторной мощностью 32,03 тыс. МВА\*.

Компания обеспечивает работу промышленности, представленную крупнейшими предприятиями черной и цветной металлургии, тяжелого и точного машиностроения, горнодобывающей и транспортной отраслей.



\*- с учетом АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

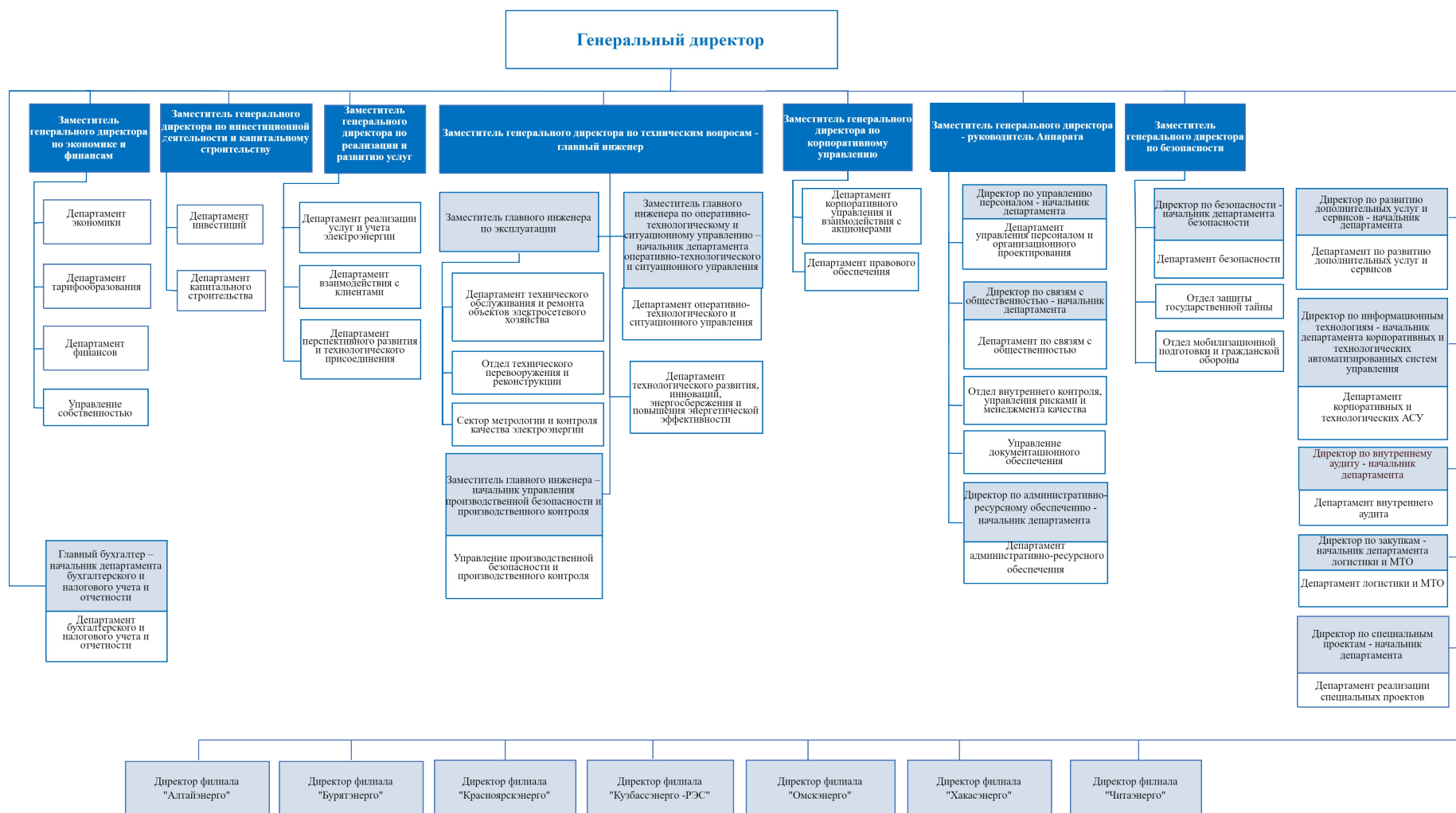
Рис. 1. Территория обслуживания ПАО «Россети Сибирь»

### **1.2.3. Информация о территориях функционирования компаний в субъектах Российской Федерации**

ПАО «Россети Сибирь» – системообразующая электросетевая компания Сибири, лидер в сфере транспорта и распределения электроэнергии в регионах присутствия. Сети ПАО «Россети Сибирь» обслуживают потребителей на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов в 8-ми субъектах Российской Федерации. Это Республики Алтай, Бурятия, Хакасия, Алтайский, Забайкальский, Красноярский края, Кемеровская и Омская области. Территория присутствия Компании превышает 1,7 млн квадратных километров, что составляет 10,5% территории Российской Федерации. Ежедневно Общество обеспечивает электроэнергией почти 13 млн человек или 8,6% численности населения России.

### 1.2.4. Организационная структура

## Организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь»



**Рис. 2. Организационная структура ПАО «Россети Сибирь»**



1.2.5. Бизнес-модель

При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия и придерживается концепции устойчивого развития, обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В операционной деятельности Общество использует капиталы (ресурсы), указанные в таблице 2.

Таблица 2

Капиталы Компании			
Капиталы (ресурсы)	Капиталы на 01.01.2025	Как мы создаем стоимость (процесс создания стоимости)	Результаты 2025 года
Финансовый	Финансовый результат по итогам 2024 года составил (-)696 млн руб.	Увеличение маржинального дохода по передаче электроэнергии на 8 347 млн руб., что частично нивелировано ухудшением сальдо прочих и процентных доходов и расходов на 7 127 млн руб.	Финансовый результат по итогам 2025 года составил 1 680 млн руб.
	Стоимость чистых активов на конец 2024 года составила 20 608 млн руб.	Показатель EBITDA – 17 552 млн руб., что выше уровня 2024 года на 3 684 млн руб.  Рост стоимости чистых активов на конец 2025 года на 2 095 млн руб. в основном обусловлен получением прибыли по итогам 2025 года.	Улучшение финансового результата по итогам 2025 года на 2 376 млн руб.  Стоимость чистых активов на конец 2025 года составила 22 703 млн руб.
Производственный	Количество ПС— 61 176 шт.	Объем услуг по передаче электрической энергии 59 391,92 млн кВт*ч.	Количество ПС— 62 247 шт.
	Суммарная мощность ПС — 45,74 тыс. МВА.	Капитальные вложения 14 211 млн руб. без НДС.	Суммарная мощность ПС — 46,01 тыс. МВА.
	Протяженность ЛЭП — 262,6 тыс. км	Количество выполненных технологических присоединений в 2025 год — 26 450 шт.	Протяженность ЛЭП — 264,4 тыс. км

		суммарной мощностью 822,3 МВт.	
Человеческий	<p>Среднесписочная численность персонала 18 095 человек.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец 2024 года составила 87,7%.</p> <p>88,5% сотрудников имеют профессиональное образование.</p>	Организовано 26 807 человеко-курсов	<p>Среднесписочная численность персонала 17 861 человек.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец 2025 года составила 87,6%.</p> <p>88,0% сотрудников имеют профессиональное образование.</p>
Социально-репутационный	<p>Накопление репутационного капитала.</p> <p>Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 90,42% от общего объема закупок в стоимостном выражении..</p>	В СМИ и соцмедиа за 2025 год представлено 51 158 упоминаний Общества	<p>Накопление репутационного капитала.</p> <p>Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 66,92% от общего объема закупок в стоимостном выражении.</p>
Природный	В 2024 году затраты на охрану окружающей среды составили 30,66 млн. руб.	Экологическая политика ПАО «Россети Сибирь» введена распоряжением ПАО «Россети Сибирь» от 04.06.2024 №147 «О введении в действие Экологической политики ПАО «Россети Сибирь», выписка из протокола №525/24 заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 24.05.2024.	В 2025 году затраты на охрану окружающей среды составили 43,87 млн. руб.

Место ПАО «Россети Сибирь» в структуре отрасли и бизнес-модель представлены на рис. 3.

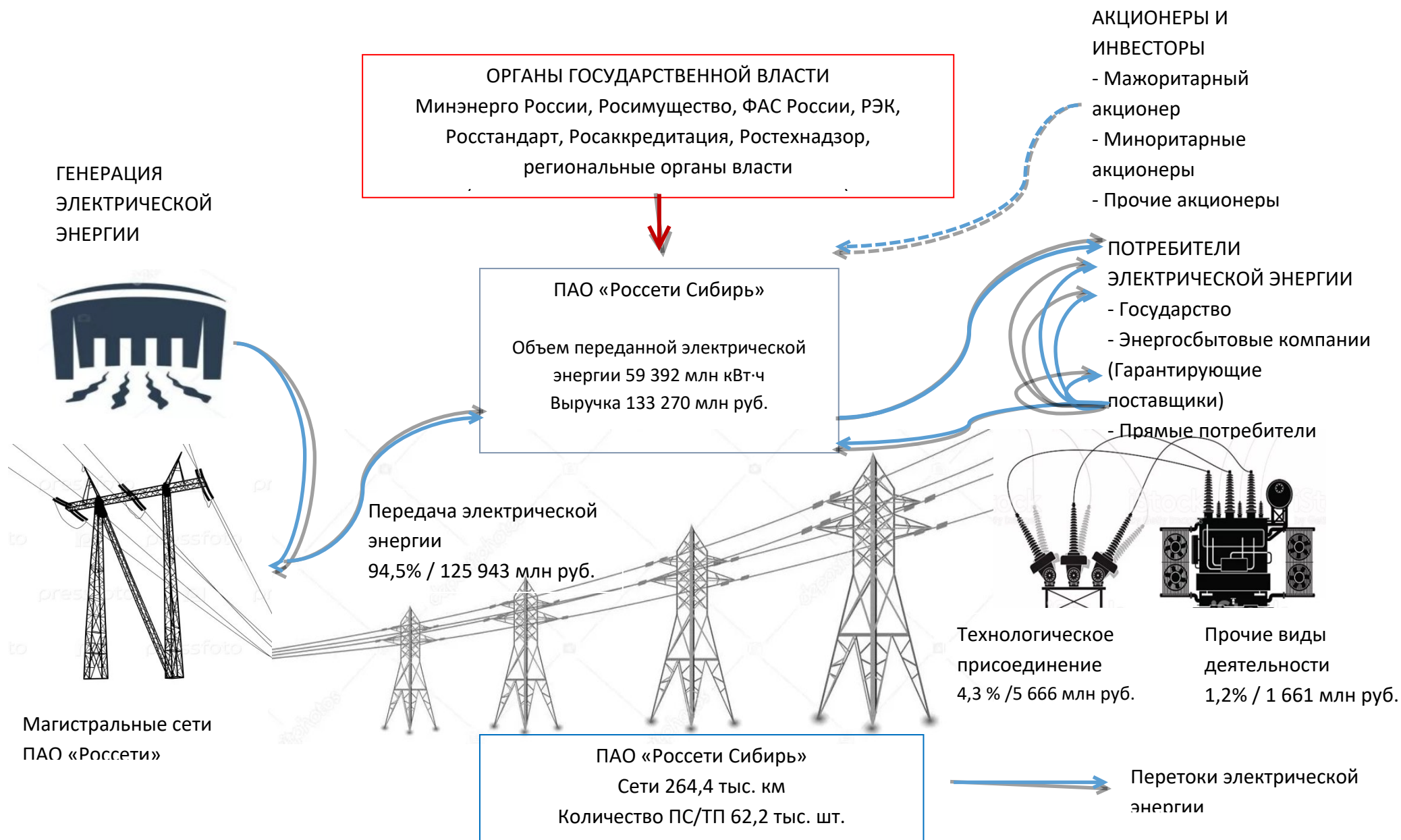


Рис.3. Бизнес-модель

## **Ключевые события 2025 года**

### **Февраль**

ПАО «Россети Сибирь» и фонд «Защитники Отечества» договорились о партнерстве для трудоустройства ветеранов СВО. Кузбасский филиал компании предложил для участников специальной военной операции более 80 вакансий и вместе с учебным центром «СибКЭУЦ» разработал программу, позволяющую бывшим бойцам бесплатно и в сжатые сроки освоить профессию энергетика.

### **Март**

ПАО «Россети Сибирь» выступила партнером международного инженерного чемпионата CASE-IN. Это система соревнований по решению инженерных кейсов для школьников, студентов и молодых специалистов. В 2025 году отборочные этапы проводились в марте-апреле на площадках высших учебных заведений в Хакасии, Кузбассе, на Алтае и в Омской области.

Энергетики производственного отделения «Горно-Алтайские электрические сети» филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго» предотвратили проникновение стороннего лица и противоправные действия на подстанции 110 кВ «Горно-Алтайская». Позже Первый заместитель генерального директора ПАО «Россети» Андрей Муров вручил нагрудные знаки «За мужество, проявленное при выполнении профессионального долга» начальнику Майминского РЭС Руслану Грозе и диспетчеру ОДГ Павлу Тарасову.

### **Апрель**

02.04.2025 Генеральным директором и Председателем Правления ПАО «Россети Сибирь» стал Антон Дьячков.

### **Май**

По инициативе Группы компаний «Россети» в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» в канун юбилея Победы энергообъектам были присвоены имена энергетиков-фронтовиков – ветеранов Великой Отечественной войны. В Красноярске это подстанция 110 кВ «Молодёжная» (имени Павла Кардаша), в Барнауле – подстанция 110 кВ «Солнечная поляна» (имени Николая Полковникова), в Абакане – подстанция 110 кВ «Северная» (имени Константина Мазина), в Гусиноозёрске Республики Бурятия – подстанция 110 кВ «Тухум» (имени Константина Нечаева), в Омске – подстанция 110 кВ «Прибрежная» (имени полного кавалера ордена Славы Павла Зинченко). Кроме того, музей филиала «Омскэнерго» получил имя омского энергетика, ветерана Владимира Кротова, а в Кузбассе на здании Новокузнецкого РЭС появилась именная табличка в честь Николая Бойцова – к слову, отпраздновавшего в 2025 году своё 105-летие.

### **Июнь**

30.06.2025 состоялось годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО «Россети Сибирь», на котором были утверждены годовой отчёт и годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность за 2024 год, приняты решения об утверждении распределения прибыли (убытков) ПАО «Россети Сибирь» и невыплате дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по результатам 2024 года. Также был избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.

Энергетики филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго – РЭС» завершили строительство линии электропередачи 35 кВ в рамках технологического присоединения подстанции 35 кВ «Коноваловская» (входит в состав АО «Стройсервис»). Энергообъект обеспечит мощностью железнодорожную углепогрузочную станцию и позволит угледобывающей компании нарастить объёмы погрузки угля с ООО «Разрез Пермьяковский».

## **Август**

ПАО «Россети Сибирь» стало первым Обществом в Группе компаний «Россети», прошедшим проверку соответствия требованиям международного стандарта SA8000 «Социальная ответственность». Экспертами «Ассоциации по сертификации «Русский Регистр»» проведена оценка действующей в Обществе системы оплаты труда и мотивации, порядка приема и подбора персонала, условий труда, корпоративной культуры, реализации социально-направленных проектов (в т.ч. взаимодействие с учебными учреждениями, экологические проекты, организация просветительской деятельности о профессии энергетика и др.) и множества других факторов.

По результатам проверки Органом по сертификации подтверждено соответствие ПАО «Россети Сибирь» требованиям международного стандарта SA8000 «Социальная ответственность», выдан соответствующий сертификат.

## **Сентябрь**

В Бурятии в рамках пилотного федеральной программы «Чистый воздух» переведены на электроотопление первые 160 домов в двух ДНТ «Профсоюзник» и «Урожай». Чтобы это стало возможным энергетики филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Бурятэнерго» реконструировали 13 км электрических сетей, установили 14 трансформаторных подстанций (вместо 3-х ранее действовавших) и свыше 560 опор воздушных линий электропередачи, проложили более 2,1 км кабельных ЛЭП, смонтировали около 26,2 км самонесущего изолированного провода (СИП).

## **Ноябрь**

В ноябре пять филиалов ПАО «Россети Сибирь» заключили с региональными правительствами регуляторные соглашения, согласно которым в течение 10 лет ПАО «Россети Сибирь» получит финансирование за счёт дополнительного, сверх инфляции, увеличения тарифов на передачу электроэнергии. Общий объем инвестиций в сети Красноярского края составит около 70 млрд рублей, Алтайского – более 21 млрд рублей, Забайкальского – свыше 21 млрд рублей, Республики Бурятия – 12,7 млрд рублей, Республики Алтай – более 6 млрд рублей. ПАО «Россети Сибирь» направит эти средства на ликвидацию очереди по договорам технологического присоединения, обновление и ремонт электросетевого комплекса.

ПАО «Россети Сибирь» завершили масштабную реконструкцию подстанции 110 кВ «Шестаковская» на юго-западе Кузбасса. В результате мощность энергообъекта выросла с 32 до 50 МВА, и это обеспечит необходимое развитие участку Транссибирской магистрали в Беловском районе – одном из ведущих добывающих центров Кемеровской области, отгружающем уголь на экспорт по Восточному полигону железных дорог.

## **Декабрь**

Специалисты филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Читаэнерго» поставили под напряжение новую воздушную линию электропередачи 110 кВ протяженностью 85,5 км для присоединения к сети Зашуланского месторождения угля. При строительстве ЛЭП было установлено свыше 400 металлических опор и смонтировано 270 км инновационного провода, обладающего повышенной пропускной способностью. Несмотря на большой объем работ и сложный рельеф, энергетики выполнили все задачи в срок и готовы обеспечить потребителя 12 МВт мощности для старта производства.

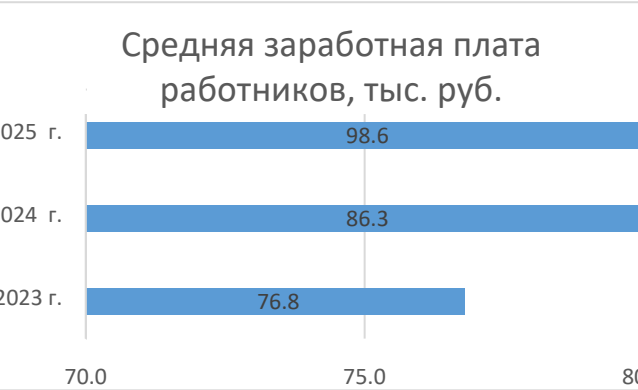
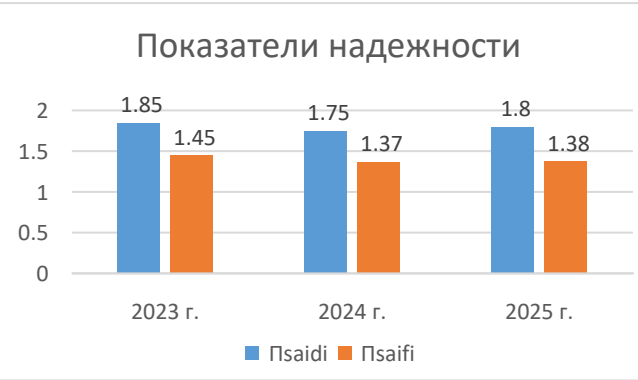
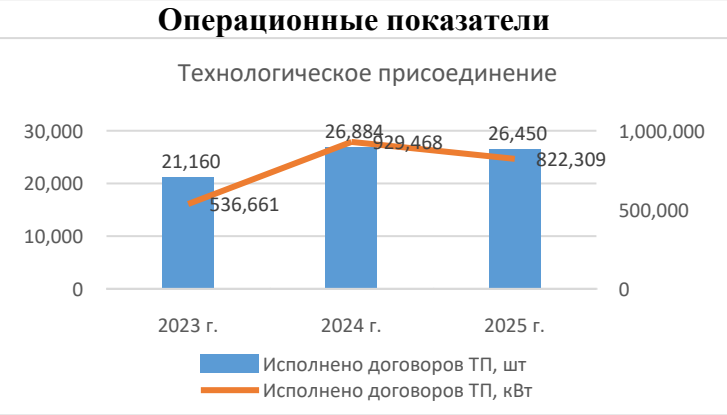
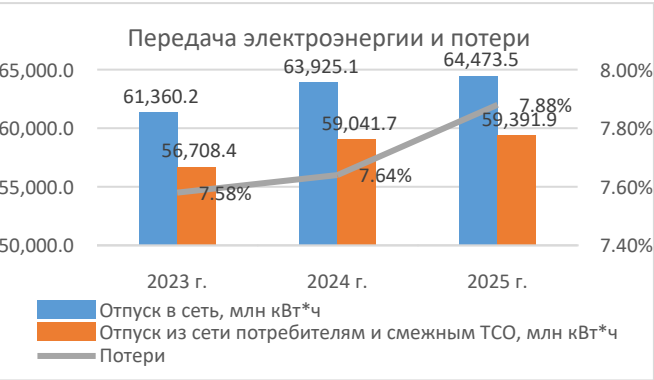
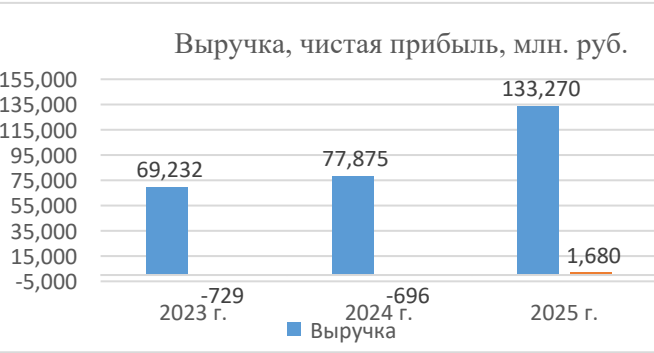
## **В ТЕЧЕНИЕ ГОДА:**

В 2025 году филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Хакасэнерго» продолжил работу по расчетам и обоснованию мероприятий в рамках программы повышения надежности. Итоговый перечень мероприятий утвержден в Правительстве Республики Хакасия в строгом соответствии с

методическими рекомендациями по формированию таких программ Минэнерго России. Документ определяет объемы работ и источники финансирования на период 2026–2028 годов, что создает основу для планомерного обновления сетевой инфраструктуры региона.

В рамках федеральной программы «Чистый воздух» специалисты филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Хакасэнерго» совместно с Системным оператором (РДУ) разработали схему внешнего электроснабжения для перевода частных домовладений на электроотопление. Соответствующие мероприятия включены в Схему и программу развития ЕЭС России (СиПР ЕЭС), утвержденную Минэнерго России. Выполненные в 2025 году расчеты и проектные проработки стали основой для дальнейшей реализации проекта по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

Ключевые показатели отчетного года



## 2. Стратегический отчет

### 2.1. Обзор рынка

Структура современного электроэнергетического комплекса России состоит из трех основных компонентов: генерации электроэнергии, передачи, а также сбыта.

Таблица 3

Структура электроэнергетической отрасли			
Генерация	Передача электрической энергии		Сбыт
Компании, генерирующие электроэнергию	Магистральные ЛЭП (от 220кВ) и подстанции	Распределительные сети (0,4-110кВ) и подстанции	
ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО», АО «Концерн Росэнергоатом», ПАО «Т Плюс», ОГК, ТГК и др.	ПАО «Россети» в части магистральных сетей	ПАО «Россети» в части региональных сетевых компаний, РСК	Энергосбытовые компании и гарантирующие поставщики, в т.ч. экспорт и импорт электрической энергии
Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» - объединяет продавцов и покупателей оптового рынка электрической энергии			
АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (СО ЕЭС) – осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление Единой энергетической системой Российской Федерации			

ПАО «Россети Сибирь» входит в Группу компаний ПАО «Россети», которая является крупнейшей электросетевой компанией России.

Кроме разделения организаций по видам деятельности, существует разделение Единой энергосистемы России на технологические системы, действующие по территориальному признаку. Объединенные энергосистемы (ОЭС) не имеют одного собственника, а объединяют энергетические компании отдельно взятого региона и имеют единое диспетчерское управление, которое осуществляется филиалами АО «СО ЕЭС». На сегодняшний день в России действуют 7 ОЭС:

- ОЭС Центра (Белгородская, Брянская, Владимирская, Вологодская, Воронежская, Ивановская, Тверская, Калужская, Костромская, Курская, Липецкая, Московская, Орловская, Рязанская, Смоленская, Тамбовская, Тульская, Ярославская энергосистемы);
- ОЭС Северо-Запада (Архангельская, Карельская, Кольская, Коми, Ленинградская, Новгородская, Псковская и Калининградская энергосистемы);
- ОЭС Юга (Астраханская, Волгоградская, Дагестанская, Ингушская, Калмыцкая, Карачаево-Черкесская, Кабардино-Балкарская, Кубанская, Ростовская, Северо-Осетинская, Ставропольская, Чеченская энергосистемы);
- ОЭС Средней Волги (Нижегородская, Марийская, Мордовская, Пензенская, Самарская, Саратовская, Татарская, Ульяновская, Чувашская энергосистемы);
- ОЭС Урала (Башкирская, Кировская, Курганская, Оренбургская, Пермская, Свердловская, Тюменская, Удмуртская, Челябинская энергосистемы);
- ОЭС Сибири (Алтайская, Бурятская, Иркутская, Красноярская, Кузбасская, Новосибирская, Омская, Томская, Хакасская, Забайкальская энергосистемы);
- ОЭС Востока (Амурская, Приморская, Хабаровская и Южно-Якутская энергосистемы).

29.12.2016 функции оперативно-диспетчерского управления электроэнергетическим режимом на территории Крымского полуострова, приняты филиалом АО «СО ЕЭС» «Региональное диспетчерское управление энергосистемы Крыма и города Севастополя» (Черноморское РДУ).



Что касается основных показателей деятельности электроэнергетики, то в 2025 году генерация электроэнергии в ЕЭС России составила 1166,4 млрд кВт·ч, что ниже факта 2024 года на 14,7 млрд кВт·ч (- 1,2%). Потребление электроэнергии в России по итогам 2025 года снизилось на 1,1% по сравнению с показателем за 2024 год и достигло 1161,2 млрд. кВт·ч. Потребление электроэнергии в Объединенной энергосистеме (ОЭС) Сибири в 2025 году составило 233,6 млрд кВт·ч. По сравнению с 2024 годом потребление снизилось на 3,1% (сокращение эквивалентно 7,5 млрд кВт·ч).

Схема и программа развития ЕЭС России на 2026 – 2031 годы (утверждена приказом Минэнерго России от 28.11.2025 №1553) прогнозируют увеличение потребления электроэнергии к 2031 году на уровне 1 335,8 млрд кВт·ч. Среднегодовой темп роста потребления электроэнергии относительно 2024 года составит 2,08%. Темп прироста связан с осуществлением на территории ОЭС Сибири проекта расширения пропускной способности железных дорог на участках БАМ и Транссиб.

Повышенные относительно среднего по ОЭС Сибири темпы прироста потребления электрической энергии прогнозируются в энергосистемах Республики Тыва (126%), Республики Бурятия (44%), Забайкальского края (52%), Иркутской области (29%). В энергосистеме Красноярского края и Кемеровской области среднегодовой темп прироста близок к среднегодовому по ОЭС Сибири. Для остальных территориальных энергосистем темпы прироста ниже среднего.

Рост энергопотребления по ОЭС Сибири, в т.ч. в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» отражается на сценарии развития компании. ПАО «Россети Сибирь» – одна из крупнейших электросетевых компаний России, осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии, по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям на территории Республик Бурятия, Алтай, Хакасия, а также Красноярского, Забайкальского и Алтайского краев, Кемеровской и Омской областей.

ПАО «Россети Сибирь» является субъектом естественных монополий, и у него нет прямых конкурентов на территории деятельности.

ПАО «Россети Сибирь» занимает лидирующие позиции по операционным показателям среди дочерних обществ ПАО «Россети». Компания обслуживает 10,5% территории Российской Федерации, при этом выполняя техническое обслуживание и ремонты более чем на 90% хозяйственным способом. Общество продолжает тренд развития и модернизации электросетевых активов.

## **2.2. Положение Компании на рынке**

На сегодняшний день ПАО «Россети Сибирь» – одна из крупнейших электросетевых компаний России. ПАО «Россети Сибирь» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям на территории Республик Бурятия, Алтай, Хакасия, а также Красноярского, Забайкальского и Алтайского краев, Кемеровской и Омской областей.

В соответствии с федеральным законом от 13.07.2024 №185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» филиалам Общества во всех регионах присутствия присвоен статус системообразующей территориальной сетевой организации (далее - СТСО).

## **2.3. Основные направления развития Общества**

ПАО «Россети Сибирь» входит в состав Группы компаний «Россети» и является

ключевым элементом инфраструктуры экономики, обеспечивающим экономическое развитие и рост благосостояния населения, на территории, входящей в зону эксплуатационной ответственности Общества.

Миссия и видение для ПАО «Россети Сибирь» определены Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2025 № 682, далее – Стратегия развития).

**Миссия** - доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

В целях реализации Стратегии развития в ПАО «Россети Сибирь» разработан и выполняется План реализации мероприятий ПАО «Россети Сибирь», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (протокол от 15.12.2025 № 572/25, далее – План реализации Стратегии развития).

План реализации Стратегии развития включает в себя мероприятия ключевых программных документов ПАО «Россети Сибирь», утверждаемых органами управления или организационно-распорядительными документами ПАО «Россети Сибирь» и направленных на достижение следующих стратегических целей Группы компаний «Россети»:

1. Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети».
2. Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.
3. Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации.
4. Обеспечение надежности и доступности электроснабжения.
5. Обеспечение технологического суверенитета.

Достижение стратегических целей оценивается, в том числе, применяемой в ПАО «Россети Сибирь» системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

#### **Стратегия в действии**

**1. Для достижения стратегической цели «Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:**

- консолидация объектов электросетевого хозяйства ТСО, а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- получение статуса СТСО в регионах присутствия.

Таблица 4

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год <sup>1</sup>	☑ / ☐	Прогноз на 2030 год
Комплексный показатель «доля Группы компаний «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации»	%	Разработка методики и определение базового значения <sup>2</sup>	☑	Ежегодный прирост к значению предыдущего года

**2. Для достижения стратегической цели «Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:**

- оптимизация процессов и систем;

<sup>1</sup> Целевое значение показателя (план) указан на основании решения Совета директоров Общества в рамках вопроса "Об утверждении КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества" либо иного организационно-распорядительного документа Общества (сноска в отношении всех показателей)

<sup>2</sup> Разработка методики осуществляется ПАО "Россети"

- повышение производительности труда;
- снижение потерь электроэнергии;
- повышение загрузки мощностей;
- повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- снижение операционных затрат;
- повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- обеспечение безопасности энергосбережения;
- внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- цифровая трансформация и развитие информационных технологий;
- обеспечение финансовой устойчивости и устойчивое развитие.

Таблица 5

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год <sup>1</sup>	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Уровень потерь электроэнергии <sup>3</sup>	%	7,89	☑	8,26
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	%	14,7	☑	> 23,6
Рентабельность операционной деятельности	%	7,0	☑	> 17,7
Чистая прибыль без обесценения и ТП	тыс. руб.	-1 833 164	☑	> 19 760 850
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	тыс. руб.	15 102 141	☑	> 39 347 718
Повышение производительности труда относительно 2022 года <sup>4</sup>	%	15,0	☑	x
Активная текучесть персонала	%	6,5	☑	6,5
Долг/EBITDA	отн. ед.	3,4	☑	< 0,8
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	тыс. руб.	6 584 314,2	☑	4 664 275,1
Сохранность имущества организации	%	100	☑	100
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	%	100	☑	100
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	%	100	☑	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	%	70,0	☑	81,0 <sup>4</sup>
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	%	100	☑	100
Рентабельность чистой прибыли без	%	-1,5	☑	> 11,2

<sup>3</sup> Динамика уровня потерь электроэнергии спрогнозирована с учетом текущего состава электросетевого оборудования, прогноза электропотребления по потребителям, при условии реализации в полном объеме утвержденных Инвестиционной программы, Плана развития, Программы по снижению потерь электроэнергии и финансирования мероприятий программы развития интеллектуального учета, предусмотренного п. 29 Плана реализации

<sup>4</sup> Целевые значения на 2026-2030 годы по показателю будут установлены после согласования и утверждения нового порядка расчета и оценки показателя (на уровне ПАО «Россети»)

обесценения и ТП				
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию по реновации	%	100	<input checked="" type="checkbox"/>	100

**3. Для достижения стратегической цели «Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации» в 2025 году велась работа по технологическому присоединению участников национальных проектов**

В компании разработана методика оценки уровня удовлетворенности качеством услуг по технологическому присоединению участников национальных проектов и проведено первое исследование.

Таблица 6

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год <sup>1</sup>	<input checked="" type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/>	Прогноз на 2030 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	100	<input checked="" type="checkbox"/>	100
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации посредством технологического присоединения потребителей – участников национальных проектов, в том числе новых национальных проектов по методике оценки удовлетворенности качеством оказанных Группы компаний «Россети» услуг потребителей – участников национальных проектов	индекс CSI	Разработка методики и определение базового значения <sup>2</sup>	<input checked="" type="checkbox"/>	Ежегодный прирост более 5%

**4. Для достижения стратегической цели «Обеспечение надежности и доступности электроснабжения» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:**

- снижение показателя удельной аварийности;
- сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;
- разработка и реализация эффективной ремонтной программы;
- повышение эффективности и управляемости сети;
- реализация программ реновации оборудования;
- осуществление проектов развития сетей;
- повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов технологического присоединения.

Таблица 7

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год <sup>1</sup>	<input checked="" type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/>	Прогноз на 2030 год
Готовность к работе в отопительный сезон	ед.	1	<input checked="" type="checkbox"/>	1
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	ед.	1	<input checked="" type="checkbox"/>	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	кол-во	0	<input checked="" type="checkbox"/>	0
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	отн. ед.	1,2	<input checked="" type="checkbox"/>	1,1
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (P <sub>saidi</sub> ) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного	час	1,69	<input checked="" type="checkbox"/>	1,57

потребителя)				
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (Псаifi) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	шт.	1,43	<input checked="" type="checkbox"/>	1,33

**5. Для достижения стратегической цели «Обеспечение технологического суверенитета» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:**

- выполнение корпоративного плана импортозамещения;
- развитие инноваций;
- переход на отечественное ПО и российскую радиоэлектронную продукцию.

Таблица 8

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год <sup>1</sup>	<input checked="" type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/>	Прогноз на 2030 год
Эффективность инновационной деятельности	%	98,0	<input checked="" type="checkbox"/>	98,0
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения <sup>5</sup>	%	88,9	<input checked="" type="checkbox"/>	95,0

<sup>5</sup> Значения показателей могут быть пересмотрены по итогам 2025 года (на уровне ПАО "Россети")

## 2.4. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности группы компаний «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2025 году относительно 2024 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

1. ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода» заменен на ФКПЭ «Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода»;
2. Добавлены показатели депремирования «Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации», «Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности» и «Выполнение программ повышения надежности»;
3. Добавлены ФКПЭ «Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети», «Уровень выполнения производственных и целевых программ» и «Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры».

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2025 – 2027 годы установлены на основании:

- подпункта 46 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

Таблица 9

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год <sup>6</sup>	Оценка достижения в 2025 году (%), достигнут/не достигнут <sup>7</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год <sup>8</sup>	Целевое значение на 2027 год <sup>17</sup>
<b>ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	14,7	16,0%	109% Достигнут <sup>21</sup>	-	17,4	22,3
Рентабельность операционной деятельности	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по тех. присоединению	20	%	7,0	7,6%	109% Достигнут <sup>21</sup>	-	11,9	13,0
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	-1 833 164	381 499,0	100% достигнут <sup>9</sup>	-	4 559 140	7 961 903
<b>СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	7,89	7,88	100% достигнут	-	7,88	7,81
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100%, достигнут	-	1	1
Выполнение графика ввода	Отношение суммарного фактического объема вводов основных	15	%	100,0	99,6%	99,6% <sup>10</sup>	-	100,0	100,0

<sup>6</sup> За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь»

<sup>7</sup> В случае если процент достижения КПЭ составляет равный или более 120%, то указывается — равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.

<sup>8</sup> Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

<sup>9</sup> Оценка исполнения КПЭ «ROIC», «Рентабельность по операционной деятельности», «Чистая прибыль без ТП за 2025 год произведена с учетом применения факторов нормализации, объективных и неподконтрольных менеджменту ПАО «Россети Сибирь»: отражение в учете убытков прошлых лет в сумме 1 267 млн руб. и неустойки в сумме - 3 069 млн руб. по ООО «КЭнК» в связи с неудовлетворительным решением по судебному делу. Совокупное влияние на исполнение КПЭ - 4 336 млн руб.

<sup>10</sup> По КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» план ввода ОС указан в соответствии с ИПР, утвержденной приказом Минэнерго России от 26.12.2025 № 28 @. Достигнутое значение КПЭ рассчитано с учетом протокола Совета директоров №555/25 от 30.05.2025, дата составления протокола 02.06.2025 п. 2.4. По методике утвержденной протоколом № 564/25 от 12.09.2025 выполнение КПЭ составляет 113,4%.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год <sup>6</sup>	Оценка достижения в 2025 году (%), достигнут/не достигнут <sup>7</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год <sup>8</sup>	Целевое значение на 2027 год <sup>17</sup>
объектов в эксплуатацию	средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации					достигнут			
<b>ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	95,0	95%, не достигнут	Дефицит источников финансирования договоров льготного ТП, в связи с чем в ряде регионов сроки исполнения договоров выше эталонных по группе В, а оценка удовлетворенности заявителей ниже эталонной по группе В. Кроме того, оценка производится в целом по региону, с учетом показателей всех прочих ТСО не учитывается	100,0	100,0



Таблица 10

Наименование показателя	Порядок расчета	Процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год <sup>11</sup>	Оценка достижения в 2025 году (достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Пороговое значение на 2026 год <sup>12</sup>	Пороговое значение на 2027 год <sup>23</sup>
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ</b>									
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь эл/энергии в сетях Общества	-10	%	2,00	0,91	достигнут	-	2,00	2,00
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	-10	кол-во	0	0	достигнут	-	0	0
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	-10	%	90	100	достигнут	-	90	90
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации	Решение о депремировании принимается при наступлении одного или нескольких случаев из четырех критериев оценки. Показатель оценивается в рамках утвержденной инвестиционной программы Общества	-20	%	100	100	достигнут	-	100	100
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ	Решение о депремировании принимается Советом директоров Общества по предложению ПАО «Россети» в случае направления двух и более обращений в Общество о несвоевременном, неполном и недостоверном предоставлении сведений, необходимых для мониторинга фактически достигнутых КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования	-20	%	100	100	достигнут	-	100	100
Выполнение программ повышения надежности	Показатель рассчитывается в зависимости от выполнения мероприятий программ повышения надежности в количественном и стоимостном выражении	-15 или -5	%	100	100	достигнут	-	100	100

<sup>11</sup> За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения показателей депремирования, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь»

<sup>12</sup> Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

Таблица 11

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2027 год <sup>16</sup>
<b>ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>									
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор ЗГД по экономике и финансам Главный бухгалтер	тыс.ру б.	15 102 141	15 132 794	100%, достигнут <sup>16</sup>	-	23 511 922	27 560 860
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор ЗГД по техническим вопросам - главный инженер ЗГД по инвестиционной деятельности	ед.	1	1	100%, достигнут	-	1	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)	ЗГД по техническим вопросам - главный инженер	кол-во	0	0	100%, достигнут	-	0	0
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР	ЗГД по техническим вопросам - главный инженер ЗГД по инвестиционной деятельности	%	98,0	100	100%, достигнут	-	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднесписочной численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	ЗГД по управлению персоналом, связям с общественностью и взаимодействию с органами власти / ЗГД - руководитель Аппарата ЗГД по экономике и финансам	%	15,0	40,62	100%, достигнут	-	x	x

<sup>13</sup> За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».

<sup>14</sup> В случае если процент достижения ФКПЭ составляет равно или более 100%, то указывается — равный 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%.

<sup>15</sup> Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 от № 564/25).

<sup>16</sup> Оценка исполнения ФКПЭ «EBITDA» за 2025 год произведена с учетом применения факторов нормализации, объективных и неподконтрольных менеджменту ПАО «Россети Сибирь»: отражение в учете убытков прошлых лет в сумме 1 267 млн руб. и неустойки в сумме - 3 069 млн руб. по ООО «КЭнК» в связи с неудовлетворительным решением по судебному делу. Совокупное влияние на исполнение КПЭ - 4 336 млн руб.

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2027 год <sup>26</sup>
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	ЗГД по управлению персоналом, связям с общественностью и взаимодействию с органами власти / ЗГД - руководитель Аппарата	%	6,5	4,8	100%, достигнут	-	6,5	6,5
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	ЗГД по инвестиционной деятельности ЗГД по реализации и развитию услуг	отн.ед. .	1,2	3,2	0%, не достигнут	Систематический дефицит источников финансирования для исполнения договоров ТП льготных категорий заявителей на фоне постоянного роста спроса на тех. присоединение.	1,1	1,1
Долг/ EBITDA	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	ЗГД по экономике и финансам	отн.ед. .	3,4	3,4	100%, достигнут <sup>17</sup>	-	2,2	1,8
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	Генеральный директор	%	88,9	96,83	100%, достигнут	-	90,0	92,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	ЗГД по реализации и развитию услуг ЗГД по корпоративному управлению ЗГД по безопасности	тыс.ру б.	6 584 314,2	1 776 269,1	100%, достигнут	-	4 795 880,1	4 604 863,3
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений основного технологического оборудования <sup>18[1]</sup> категоризированных подстанций <sup>19[2]</sup> Общества	ЗГД по безопасности	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100
Обеспечение требований по защите инсайдерской	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих – обеспечение требований по защите инсайдерской информации,	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100

<sup>17</sup> Оценка исполнения ФКПЭ «Долг/EBITDA» за 2025 год произведена с учетом применения факторов нормализации, объективных и неподконтрольных менеджменту ПАО «Россети Сибирь»: отражение в учете убытков прошлых лет в сумме 1 267 млн руб. и неустойки в сумме - 3 069 млн руб. по ООО «КЭНК» в связи с неудовлетворительным решением по судебному делу. Совокупное влияние на исполнение КПЭ - 4 336 млн руб.

<sup>[1]</sup> Под основным технологическим оборудованием понимаются силовые трансформаторы (автотрансформаторы) и выключатели классом напряжения от 110 кВ и выше, установленные на ПС.

<sup>[2]</sup> Категоризированные подстанции – объекты топливно-энергетического комплекса, категоризированные в соответствии со ст. 5 ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» от 21.07.2011 № 256-ФЗ (в случае изменения перечня категоризированных подстанций, все изменения должны учитываться при расчете ФКПЭ «Сохранность имущества организации»).

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2025 году (% , достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2027 год <sup>26</sup>
информации и поддержание листинга акций	поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления								
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100
Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети»	При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети», Советом директоров Общества	ЗГД по управлению персоналом, связям с общественностью и взаимодействию с органами власти / ЗГД - руководитель Аппарата	%	100	100	100%, достигнут	-	x	x
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Генеральный директор	%	70,0	70,3	100%, достигнут	-	74,0	78,0
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке показателя учитываются замечания (ошибки) к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и к ведению бухгалтерского учета , а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности,  ЗГД по экономике и финансам	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется ка отношение штатной численности, уменьшений на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатного расписания Общества на конец отчетного периода	ЗГД по управлению персоналом, связям с общественностью и взаимодействию с	%	92	93,0	100%, достигнут	-	92	92

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год <sup>13</sup>	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) <sup>14</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год <sup>15</sup>	Целевое значение на 2027 год <sup>26</sup>
		органами власти / ЗГД - руководитель Аппарата							
Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции	Определяется как доля (процент) закупки Обществом российской (отечественной) РЭП в общем объеме по Обществу, реализующего план по переходу на преимущественное использование отечественной радиоэлектронной продукции	ЗГД по техническим вопросам - главный инженер	%	78,0	99,5	100%, достигнут	-	79,0	80,0
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	Генеральный директор	%	100	94	94%, достигнут частично	-	100	100
Уровень выполнения производственных и целевых программ	Интегральный показатель оценивается по двум подпоказателям: Исполнение плана ТОиР в части работ на ПС и ВЛ и с 2027 года – Исполнение целевых программ по оборудованию, находящегося в эксплуатации 50 лет и более	ЗГД по техническим вопросам - главный инженер ЗГД по инвестиционной деятельности (с 2027, при условии участия в расчете подпоказателя исполнения целевых программ (Ицп))	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100
Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры	Рассчитывается как отношение совокупного времени доступности всех электрозарядных станций Общества в сети к 100% времени доступности оденой АЗС в году для бронирования в мобильном приложении «Россети Электротранспорт»	Генеральный директор ЗГД по техническим вопросам - главный инженер	%	100	100	100%, достигнут	-	100	100

## 2.5. Ключевые риски

В целях обеспечения устойчивого непрерывного функционирования и развития Общество осуществляет своевременную идентификацию, оценку рисков и разработку мероприятий по управлению ими.

Управление рисками рассматривается в Обществе как неотъемлемая часть стратегического и операционного управления, бизнес-планирования и представляет собой комплекс мер, реализуемых на всех уровнях управления, ориентированных, в первую очередь, на выявление потенциальных рисков до их возникновения и управление ими.

В сложившихся условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности менеджмент Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков проводит анализ всех потенциально возможных рисков событий.

### **Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателей предпочтительного риска (риск-аппетита)**

Решением Совета директоров Общества (протокол от 30.09.2025 № 566/25) утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Сибирь». Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества представляет собой предельно допустимый уровень рисков, который Общество считает приемлемым в процессе достижения целей и готово поддерживать.

Целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита) приведены в таблице 12.

Таблица 12

№ п/п	Целевой показатель предпочтительного риска (риск-аппетита)
1.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
2.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
3.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
4.	ПАО «Россети Сибирь» стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении
5.	ПАО «Россети Сибирь» стремится к сохранению устойчивого финансового положения
6.	ПАО «Россети Сибирь» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
7.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает соблюдение прав акционеров
8.	ПАО «Россети Сибирь» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
9.	ПАО «Россети Сибирь» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок
10.	ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

### **• Сведения об управлении ключевыми рисками Общества**

Информация о рисках корпоративного уровня, оказывающих существенное влияние на достижение целей Общества, владельцах рисков и применяемых ключевых индикаторах рисков, содержится в Реестре рисков. По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными в СО 2.055/0 «Оценка и мониторинг рисков. Методика» уровнями существенности:

**Критический** – уровень, не приемлемый для Общества и подлежащий приоритетному управлению.

**Значимый** – уровень, оказывающий существенное влияние на деятельность Общества и подлежащий управлению;

**Умеренный** – уровень, не оказывающий значительного влияния на деятельность Общества, подлежащий периодическому мониторингу;

Информация об управлении рисками критического и значимого уровня существенности представлена в таблице 13.

Таблица 13

**Информация о мероприятиях по управлению ключевыми рисками**

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
1.	CP1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения	Значимый	1) Замена и модернизация устаревшего (изношенного) оборудования ПС 35-110 кВ; 2) Реконструкция электрических сетей, ЛЭП 0,4 – 110 кВ.
2.	CP4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	Критический	1) Своевременное объявление ТЗП на закупку российского программного обеспечения; 2) Ежегодное вынесение на рассмотрение Советом директоров Общества плана импортозамещения ПО в целях обеспечения достаточного финансирования запланированных мероприятий по достижению установленных показателей. обеспечения.
3	OP2	Возникновение несчастного случая на производстве	Критический	Реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма производственного персонала ПАО «Россети Сибирь» (обучение персонала, проведение психо-физиологического обследования персонала, проведение аттестации рабочих мест, обеспечение персонала современными средствами защиты, комплектами устойчивыми к воздействию эл.дуги и т.д.).
4	OP5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	Значимый	Выполнение мероприятий в рамках Программы по снижению потерь электроэнергии 2024-2028 г.
5	OP6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	Критический	1) Ежегодное формирование и ежеквартальная корректировка Планов по ТП с учетом ранжирования приоритетов исполнения договоров ТП (исполнение в первую очередь договоров, с высокой степенью готовности исполнения ТУ, минимальными капитальными затратами, социально-экономически важных для региона, с высоким риском обращения заявителя в УФАС, при наличии готовности заявителей к ТП); 2) Продление сроков исполнения договоров ТП; 3) Расторжение договоров ТП.
6	OP9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Значимый	1) Внедрение систем защиты информационно-телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса Общества в целях минимизации рисков возникновения компьютерных инцидентов; 2) Выявление компьютерных инцидентов, в результате которых произошло неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы. Устранение уязвимостей, минимизация негативных последствий.
7	OP10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Критический	1) Проведение проверок состояния работы по обеспечению защиты конфиденциальной информации, в том числе: - организация сбора, обработки и хранения персональных данных работников Общества, а также лиц, не

				<p>являющихся работниками;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация работы по защите сведений, составляющих коммерческую тайну;</li> <li>- организация работы по защите сведений, составляющих служебную тайну.</li> </ul> <p>2) Проведение проверок на предмет возможного несанкционированного доступа к конфиденциальной информации по техническим каналам (как извне, так и в локальных вычислительных сетях).</p>
8	ОР12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	Критический	<p>1) Размещение вакансий на внутренних и внешних источниках подбора персонала (вакансии размещаются на портале ПАО «Россети Сибирь», официальном сайте ПАО «Россети Сибирь», сайте «Работа России», сайт hh.ru Факультетус и др.);</p> <p>2) Разработка плана работы вновь принятого на должность сотрудника на период испытания/программы адаптации;</p> <p>3) Прохождение обязательных дистанционных курсов для вновь принятых/переведенных сотрудников;</p> <p>4) Осуществление профориентационной деятельности среди студентов организаций высшего образования и среднего профессионального образования, учащихся школ;</p> <p>5) Организация целевой подготовки студентов организаций высшего образования и среднего профессионального образования</p> <p>6) Организация практик студентов организаций высшего образования и среднего профессионального образования в ПАО «Россети Сибирь».</p>
9	ОР13	Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников	Значимый	<p>1) Своевременное информирование потребителей о предстоящих отключениях, технических работах, их продолжительности и значимости для повышения надежности электроснабжения;</p> <p>2) Усиление штабного антикризисного взаимодействия директоров филиалов с руководителями регионов и исполнительной региональной власти: прямая коммуникация с использованием достоверной информации о первопричинах технологических нарушений и мерах по устранению последствий;</p> <p>3) Оперативное информирование потребителей о случившихся фактах нарушения электроснабжения, об авариях на сетях и ходе их устранения;</p> <p>4) Разработка и реализация коммуникационной кампании по итогам расследования дел (с позиционированием невинности энергетиков с использованием комментариев руководителей регионов, в случае положительного для Общества исхода).</p>
10	ФР1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	<p>1) Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми организациями) при расчете стоимости услуг по передаче электрической энергии (в том числе в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, по выбранным потребителями вариантам тарифа, по категориям потребителей, в пределах и сверх социальной нормы потребления);</p> <p>2) Повышение точности и своевременности снятия показаний ПУ. Установка АИISKУЭ;</p> <p>3) Работа по исключению фактов бездоговорного и безучетного потребления электрической энергии.</p>
11	ФР2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по	Значимый	<p>1) Своевременное и в полном объеме включение объектов по ТП на исполнение в ИПР на соответствующий плановый год;</p>



		технологическому присоединению		2) При наличии риска неисполнения плана по выручке - своевременное внесение изменений в договоры с выделением этапности их исполнения для активирования выполненных в отчетном году работ; 3) Своевременное активирование исполнения договоров ТП.
12	ФР3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	1) Мониторинг показателей выручки и законтрактованности бизнес-плана в разрезе филиалов; 2) Проведение комплексной оценки формирования цен на дополнительные услуги, определение резервов для снижения цен (при наличии возможности); 3) Организация встреч с операторами связи на территории филиалов с целью активизации процесса легализации незаконно размещенного ВОЛС.
13	ФР4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг транзита электроэнергии	Критический	Риск неподконтрольный. 1) Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости услуг в целях компенсации потерь электроэнергии, 2) Контроль данных об объемах потребления, применяемых ТСО при расчете стоимости услуг по передаче электроэнергии по своим сетям.
14	ФР5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Значимый	Регулярный контроль уровня расходов по факту каждого отчетного периода, ожидаемого уровня расходов по году.
15	ФР6	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	1) Проведение мероприятий по оптимизации расходов, переносу платежей на максимально-возможно поздние сроки; 2) Мониторинг предложений банков-кредиторов по уровням процентных ставок; 3) Предоставление в банки-кредиторы отчетности в сроки в соответствии с условиями кредитных договоров; 4) Использование кредитных ресурсов строго на цели, определенные заключенными кредитными договорами.
16	ФР7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	1) Контроль за своевременным исполнением обязательств по оплате услуг; 2) Формирование и контроль за исполнением плана-графика мероприятий по снижению ПДЗ. 3) Осуществление ПИР за несвоевременную оплату услуг, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства.
17	ФР8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	Проведение мероприятий по оптимизации расходов, переносу платежей на максимально-возможно поздние сроки
18	ФР9	Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования	Значимый	1) Мониторинг предложений банков-кредиторов по уровням процентных ставок 2) Контроль за исполнением условий кредитных соглашений в части своевременного погашения процентов за пользование кредитными ресурсами и основного долга, в части контроля исполнения финансовых ковенант; 3) Проведение мероприятий по оптимизации расходов, переносу платежей на максимально-возможно поздние

				сроки
19	ПР1	Нарушение антимонопольного законодательства	Значимый	1) Соблюдение действующего законодательства центрами ответственности; 2) Обжалование ненормативных актов антимонопольных органов в судебном порядке.
20	ПР6	Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ	Значимый	1) Проведение строительного контроля (технического надзора) в ходе выполнения строительно-монтажных работ; 2) Организация контроля при приемке законченных строительством объектов, проверки исполнительной и приемо-сдаточной документации; 3) Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, допустившими нарушение договорных обязательств, требований строительных и технических норм и правил.
21	ПР9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	1) Разработка, утверждение и реализация мероприятий плана противодействия коррупции ПАО «Россети Сибирь»; 2) Проведение онлайн-обучения и тестирования всех принимаемых сотрудников по вопросам профилактики и противодействия коррупции; 3) Заключение Соглашений о соблюдении требований Антикоррупционной политики со всеми вновь принятыми сотрудниками.
22	ПР10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества	Критический	1) Проверка аффилированности сотрудников Общества с контрагентами оказывающими услуги, либо производящими работы для Общества; 2) Проведение проверок в отношении сотрудников Общества по которым департамент безопасности обладает информацией о планируемых или уже совершенных мошеннических или иных противоправных действий; 3) Проведение служебных проверок в отношении сотрудников Общества по фактам нарушения стандартов и локальных актов Общества, с целью профилактики повторных нарушений и недопущению совершения мошеннических и иных противоправных действий; 4) Проведение проверок контрагентов на соответствия объемов и качества выполненных работ.

### Карта рисков ПАО «Россети Сибирь»

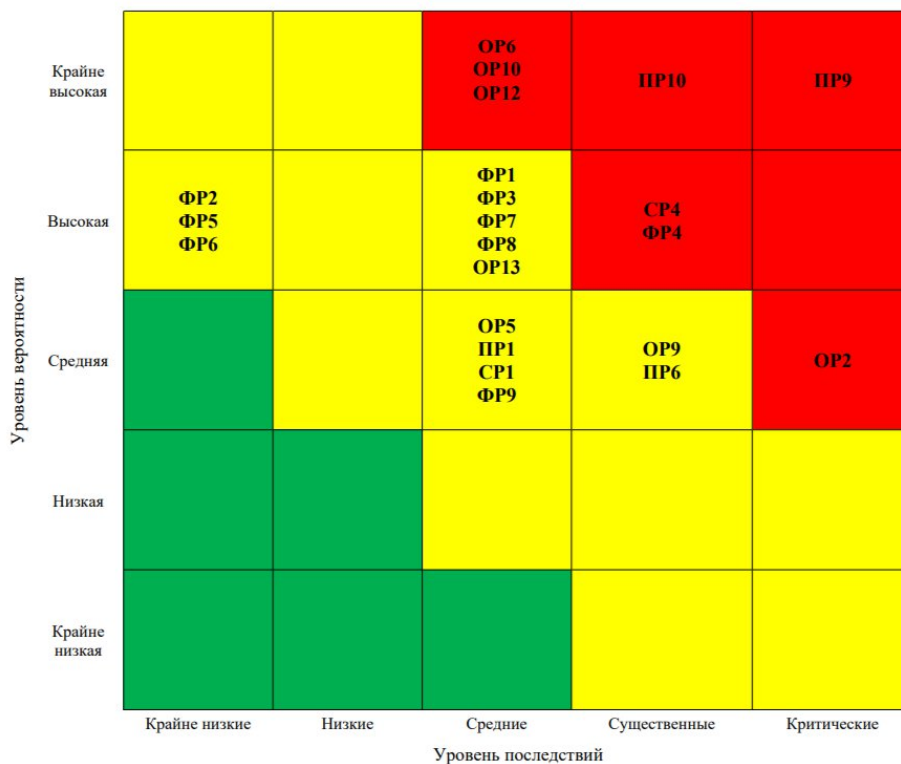


Рисунок 4 – Карта рисков Общества на 2025 год

### РЕАЛИЗАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год.

### ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И КИБЕРУГРОЗ

В целях снижения рисков информационной безопасности, обеспечения устойчивости критической информационной инфраструктуры, выполнения требований законодательства по информационной безопасности в ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году проведены мероприятия:

1. Обеспечено централизованное распределение парольно-ключевой информации технологической ViPNet-сети ПАО «Россети Сибирь» №21331 с использованием установленного и настроенного централизованного криптошлюза;
2. Проведена модернизация существующей SIEM-системы, увеличение объема обрабатываемых событий ИБ в единицу времени в соответствии с реальным потоком событий;
3. Межсетевое экранирование корпоративных сегментов ИТКТИ филиалов ПАО «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго»;
4. Криптографическая защита технологических каналов связи между производственными отделениями и аппаратами управления филиалов ПАО «Россети Сибирь»;
5. Криптографическая защита технологических каналов связи между подстанциями, управляемыми ЗОКТИИ (АСУ), и аппаратом управления филиала ПАО «Россети Сибирь»;
6. Внедрение системы выявления угроз информационной безопасности на основе поведенческого анализа объектов информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры.

## Описание рисков в области устойчивого развития.

Менеджмент Общества проводя анализ возможных негативных событий (угроз), в том числе рассматривает риски и возможности в области устойчивого развития:

Таблица 14

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
<b>РАЗВИТИЕ РАБОТНИКОВ И ОБЩЕСТВА, СОЗДАНИЕ ДОСТОЙНЫХ И БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА</b>			
Хорошее здоровье и благополучие	Обеспечение здорового образа жизни и содействие всеобщему благополучию, независимо от возраста.	Стабильный, квалифицированный и высокопроизводительный трудовой коллектив. Высокий уровень обеспеченности персоналом за счет: – низкой текучести кадров; – реализации системных мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала; – улучшения условий и охраны труда; – снижения профессиональных рисков.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Несчастный случай на производстве;</li> <li>– Нарушение трудового законодательства;</li> <li>– Нарушение законодательства об охране труда;</li> <li>– Недостижение уровня обеспеченности персоналом;</li> <li>– Недостижение показателя повышения производительности труда.</li> </ul>
<b>СОЗДАНИЕ КАЧЕСТВЕННЫХ И ДОСТУПНЫХ СЕРВИСОВ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ</b>			
Недорогостоящая и «чистая» энергия	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии.	Общество, обеспечивая надежное, качественное и доступное электроснабжение, упрощая процедуры взаимодействия с потребителями электроэнергии путем развития электронных сервисов, повышает энергоэффективность, качество обслуживания потребителей, увеличивает долю оказываемых услуг на территории присутствия.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения;</li> <li>– Крупные аварии на электросетевых объектах;</li> <li>– Нарушение сроков осуществления технологического присоединения</li> <li>– Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак.</li> </ul>
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ</b>			
Развитие инфраструктуры, инновации	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям.	Создание надежной цифровой инфраструктуры, не оказывающей негативного влияния на экологию региона. <i>Возможности, получаемые за счет внедрения рационализаторских технических, организационных и управленческих предложений работников, направленных на улучшение основных производственных показателей и создание условий для внедрения самых передовых технологий.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации</li> <li>– Хищение или повреждение основного технологического оборудования;</li> <li>– Неправомерный доступ к конфиденциальной информации;</li> <li>– Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак;</li> <li>– Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности.</li> </ul>

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
Ответственные потребление и производство	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства.	<p>Электросетевой комплекс не относится к углеродоёмким секторам производства. В процессе деятельности Общество не осуществляет существенных прямых выбросов парниковых газов в атмосферу, но, несмотря на это, стремится минимизировать собственное влияние на окружающую среду и внести свой вклад в достижение углеродной нейтральности прежде всего путём:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– сокращения потерь при передаче и распределении электроэнергии;</li> <li>– снижения расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд;</li> <li>– рекультивации земель и лесовосстановления;</li> <li>– повышения надежности электроснабжения;</li> <li>– популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни.</li> <li>– реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Нарушение природоохранного законодательства;</li> <li>– Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности;</li> <li>– Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%);</li> <li>– Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения;</li> <li>– Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ;</li> <li>– Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов;</li> <li>– Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов.</li> </ul>
Устойчивые города и населенные пункты	Обеспечение безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов.	Возможность массового внедрения интеллектуальных систем учета электроэнергии в регионах присутствия Общества, что позволит снизить потери электроэнергии и повысить энергоэффективность электросетевой инфраструктуры.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию;</li> <li>– Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%);</li> <li>– Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества;</li> <li>– Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон;</li> <li>– Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации);</li> <li>– Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования;</li> <li>– Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ;</li> <li>– Хищение или повреждение основного технологического оборудования.</li> </ul>
Борьба с изменением климата	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его	Возможности, связанные с географическими особенностями страны или регионов деятельности. <i>Возможности обусловлены резко-континентальным климатом регионов деятельности с ярко выраженной</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества;</li> <li>– Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%).</li> </ul>

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
	последствиями.	<i>затяжной морозной зимой, а также коротким световым днем в осенне-зимний период. Регионы, на территории которых осуществляет деятельность Общество, в силу своих природно-климатических особенностей характеризуются высоким объемом потребления электроэнергии для обогрева и освещения в осенне-зимний период.</i>	
Партнерство в интересах устойчивого развития	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития.	Повышение эффективности работы и достижение целей в реализации масштабных и сложных проектов путем кооперации с органами государственной и муниципальной власти, контрагентами, общественными организациями.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения;</li> <li>– Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации;</li> <li>– Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества;</li> <li>– Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества;</li> <li>– Нарушение антимонопольного законодательства;</li> <li>– Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете;</li> <li>– Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии;</li> <li>– Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии;</li> <li>– Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению;</li> <li>– Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг;</li> <li>– Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии;</li> <li>– Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников.</li> </ul>

**Выявление, оценка и управление рисками в области устойчивого развития в рамках организации системы управления рисками и внутреннего контроля.**

Информация раскрыта в разделе «Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит».

**Описание и оценка существенности физических и переходных климатических рисков, а также раскрытие причины того, почему они является существенными для Общества.**

Географические и климатические особенности регионов в зоне присутствия Общества и его филиалов несут в себе опасность наступления аварийных ситуаций на энергоустановках вследствие негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололёд, экстремально низкие температуры воздуха и др.). Для минимизации данных рисков Общество проектирует энергетические объекты с учётом особенностей регионального климата и географии, а также осуществляет реализацию программы страховой защиты объектов электrorаспределительного комплекса от стихийных бедствий. Также ведётся политика управления запасами сырья, материалов, топлива, необходимых для осуществления основной деятельности Общества на случай возникновения дефицита сырья или возникновения риска нарушения транспортного сообщения.

Экологические и климатические проблемы, вопросы глобального потепления являются острым вызовом в современном мире. Изменение климатических условий способно оказать значительное влияние как на производственную деятельность, так и на финансовые результаты Общества.

ПАО «Россети Сибирь» уделяет огромное внимание вопросам сохранения биоразнообразия, рационального использования водных ресурсов, лесовосстановления и рекультивации земель, экологически безопасного обращения с отходами.

Основным документом, регулирующим деятельность Общества по вопросам охраны окружающей среды, является Экологическая политика, утвержденная решением Совета директоров от 21.05.2024 (протокол от 24.05.2024 № 525/24). Основной целью реализации Политики является сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Для реализации Экологической политики Общества разработаны и утверждены в каждом филиале «Программы реализации экологической политики», которые определяют цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на долгосрочный период.

Общество определило для себя следующие обязательства по защите окружающей среды:

- соблюдение требований природоохранного законодательства Российской Федерации;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- применение добровольных механизмов экологической ответственности - в августе 2025 года в Обществе был проведен ресертификационный аудит интегрированной системы менеджмента, в том числе аудит системы экологического менеджмента на соответствие требованиям стандарта ISO / ГОСТ Р ИСО 14001.

Общество содействует сохранению и рекультивации местообитаний животных и птиц, реализуя:

- мероприятия по минимизации воздействия объектов электросетевой инфраструктуры на жизнедеятельность животных и птиц, сохранению биоразнообразия и предотвращению сокращения численности птиц, в том числе занесенных в Красную книгу России;
- рекреацию природных ресурсов и компенсационное лесовосстановление.

## Климатические риски

С целью снижения физических рисков в обществе реализуются мероприятия по адаптации электросетевого хозяйства:

Таблица 15

Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями региона	Мероприятия
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Пересмотр нормативов в части эксплуатации электросетевого оборудования с учетом изменения климатических условий для повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций;</li> <li>– проведение мероприятий по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий.</li> </ul>
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков	<ul style="list-style-type: none"> <li>– мониторинг состояния фундамента и кровли зданий;</li> <li>– устройство противоэрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи.</li> </ul>
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Демонтаж или замена ветхих или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП;</li> <li>– вырубка старых, подгнивших деревьев;</li> <li>– укрепление производственных зданий;</li> <li>– определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра;</li> <li>– упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения;</li> <li>– подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад.</li> </ul>
Водоснежные потоки	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода;</li> <li>– установление охранных зон.</li> </ul>

**Информация о рисках возникновения убытков в рамках взаимодействия с поставщиками и подрядчиками, а также о том, как Общество управляет указанными рисками и устраняет их потенциальное негативное воздействие.**

Общество придерживается этичного подхода к ведению бизнеса и стремится распространять такой подход среди контрагентов, а также способствовать их экономическому развитию, реализуя следующие практики:

- поддержка малого и среднего бизнеса и предпринимательства;
- противодействие коррупции;
- поддержка добросовестной конкуренции.

В связи с отсутствием фактов реализации рисков возникновения убытков в рамках взаимодействия с поставщиками и подрядчиками на значимом для Общества уровне, вероятность возникновения указанных рисков оценивается Обществом как низкая.



### 3. Результаты деятельности за 2025 год

#### 3.1. Операционные результаты

##### 3.1.1. Материально-техническая база

Энергосистема ПАО «Россети Сибирь» представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно – диспетчерское управление.

Общая протяженность линий электропередачи 0,4-110 (220) кВ Общества по трассе составляет 248,75 тыс. км, общее количество подстанции 35-110 кВ и ТП 6-10-35/0,4 кВ более 62 тыс. шт.

Таблица 16

##### Производственные показатели

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
Количество подстанций (ПС, ТП, РП)	шт.	60119	61176	62 247	+1
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)	тыс. МВА	45,01	45,74	46,00	+1
Протяженность ЛЭП по цепям	км	261 451,60	262 611,19	264 439,73	+1

##### 3.1.2. Результаты производственной деятельности

Таблица 17

##### Результаты производственной деятельности за 2025 год

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
Алтайэнерго	8 129,01	7 616,77	512,24	6,30%
Бурятэнерго	5 527,00	4 800,94	726,06	13,14%
ПО ГАЭС	776,86	663,18	113,68	14,63%
Красноярскэнерго	15 948,33	14 355,12	1 593,21	9,99%
Кузбассэнерго-РЭС	14 498,98	13 931,65	567,33	3,91%
Омскэнерго	9 121,76	8 481,83	639,92	7,02%
Хакасэнерго	3 682,02	3 344,27	337,75	9,17%
Читаэнерго	6 789,52	6 198,15	591,37	8,71%
ПАО «Россети Сибирь»	64 473,46	59 391,92	5 081,55	7,88%

По итогам работы ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 59 391,92 млн кВт\*ч, что в сравнении с показателями 2024 года (59 041,69 млн кВт\*ч) на 350,23 млн кВт\*ч или 0,59% больше.

Основными причиной отсутствия динамики изменения объемов отпуска электрической энергии в 2025 году в сравнении с 2024 году стали:

Основными причинами роста отпуска в сеть стали:

- Переход населения на электроотопление из-за роста цен на твердые топлива в Республике Бурятия;
- Рост потребления по потребителям, занимающихся майнингом криптовалюты, а именно ООО “Интелион Майн” в филиале “Хакасэнерго” и по потребителям ООО “АтомЭнергоСбыт Бизнес” и ОАО “Управление-Н” в филиале Красноярскэнерго.

Таблица 18

Фактические потери электрической энергии в 2024-2025 годах

Наименование филиала	Потери электрической энергии					
	Факт 2024 год		Факт 2025 год		Изменение	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	проц. пункты
Алтайэнерго	521,98	6,38	512,24	6,30	-6,73	-0,08%
Бурятэнерго	653,33	12,35	726,06	13,14	43,46	0,79%
ГАЭС	104,49	14,04	113,68	14,63	4,58	0,59%
Красноярскэнерго	1535,72	10,17	1593,21	9,99	-28,79	-0,18%
Кузбассэнерго-РЭС	586,02	3,88	567,33	3,91	4,83	0,03%
Омскэнерго	625,70	6,77	639,92	7,02	22,14	0,24%
Хакасэнерго	284,56	7,84	337,75	9,17	48,97	1,33%
Читаэнерго	571,64	8,61	591,37	8,71	7,11	0,10%
<b>ПАО «Россети Сибирь»</b>	<b>4883,43</b>	<b>7,64</b>	<b>5081,55</b>	<b>7,88</b>	<b>156,23</b>	<b>0,24%</b>

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Сибирь» по итогам 2025 года составили 5 081,55 млн кВт\*ч или 7,88% от отпуска в сеть, что выше факта 2024 года на 0,24 п.п (156,23 млн кВтч).

Основными причинами роста потерь в 2025 году стали:

- снижение “безпотерьных” объемов по крупным потребителям ОАО “ЕвразЭнергоТранс” и КАО “Азот” в филиале «Кузбассэнерго-РЭС».

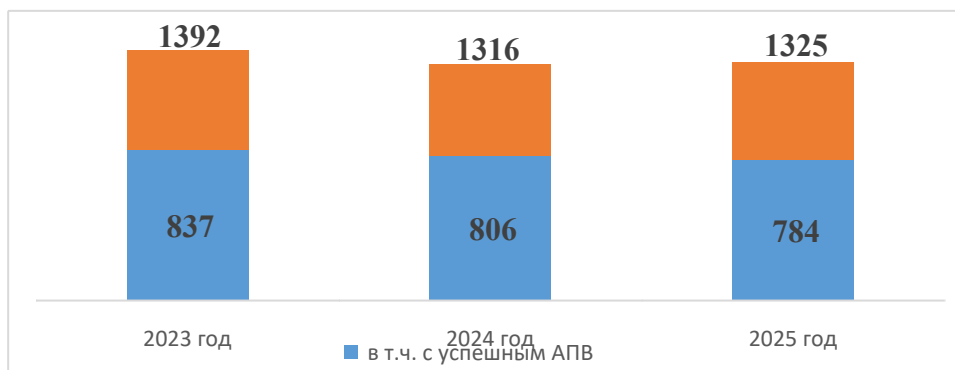


Рис. 5 - Количество технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ и выше

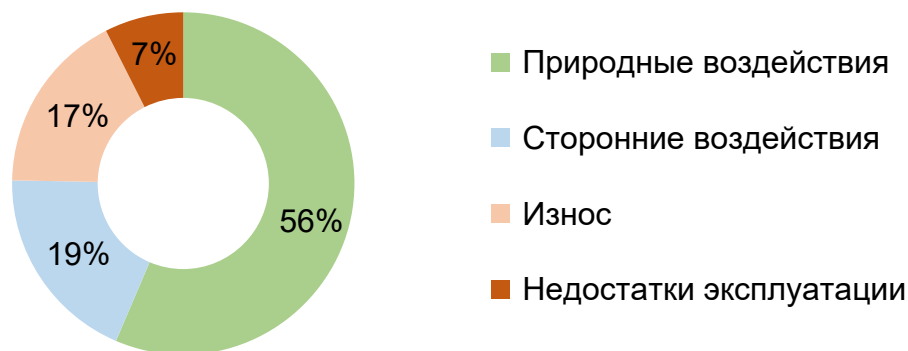


Рис. 6 - Основные причины аварий в сетях 110 кВ и выше за 2025 год

**Комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности функционирования электросетевых объектов ПАО «Россети Сибирь»**

За 2025 год в ПАО «Россети Сибирь» проведена системная работа по выполнению мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса и обеспечению качественного электроснабжения потребителей в зоне ответственности Общества по следующим направлениям:

1) Выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» в рамках утвержденной ремонтной программы 2025 года ПАО «Россети Сибирь».

2) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках исполнения утвержденной Инвестиционной программы развития ПАО «Россети Сибирь».

3) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках выполнения программы технического обслуживания ПАО «Россети Сибирь».

4) Выполнение дополнительных мероприятий по снижению аварийности часто отключающихся ЛЭП, намеченных по результатам анализа аварийности.

5) Выполнение мероприятий в части исполнения программы по оснащению ПАО «Россети Сибирь» необходимыми транспортными средствами.

6) Выполнение мероприятий по укомплектованию структурных подразделений филиалов РИСЭ.

7) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках подготовки персонала ПАО «Россети Сибирь».

Таблица 19

## Достижение уровня надежности оказываемых услуг в 2025 году

Наименование филиала	Уровни напряжений	Psaiddi за январь-декабрь 2025			Psaifii за январь-декабрь 2025		
		Оценка выполнения, %	План Psaiddi, час.	Факт Psaiddi, час.	Оценка выполнения, %	План Psaifii, шт.	Факт Psaifii, шт.
Алтайэнерго		-8,1%	1,57660	1,44965	7,0%	1,32120	1,41390
Алтайэнерго (ПО ГАЭС)		15,5%	2,19090	2,52946	12,0%	2,11400	2,36765
Бурятэнерго	ВН	-75,0%	0,28134	0,07034	-78,9%	0,32629	0,06897
	СН-1	-85,2%	0,66581	0,09830	-59,6%	0,34102	0,13772
	СН-2	-2,5%	2,71141	2,64297	6,4%	2,04361	2,17351
	НН	5,0%	2,24047	2,35192	8,0%	1,70506	1,84140
Красноярскэнерго		6,7%	2,35646	2,51552	-25,0%	1,71286	1,28503
Кузбассэнерго-РЭС	ВН	-100,0%	0,00080	0,00000	-100,0%	0,00547	0,00000
	СН-1	-24,8%	0,02144	0,01612	-54,3%	0,04589	0,02096
	СН-2	-0,3%	1,06567	1,06202	-0,7%	1,07581	1,06879
	НН	14,4%	2,25024	2,57457	16,2%	2,08370	2,42158
Омскэнерго		-4,3%	0,37940	0,36302	-16,7%	0,39190	0,32660
Хакасэнерго		15,7%	2,42080	2,80186	-8,5%	1,88770	1,72644
Читаэнерго	ВН	-95,6%	3,15520	0,13833	-98,3%	5,78470	0,10000
	СН-1	-89,0%	3,05330	0,33633	-91,1%	2,90720	0,26000
	СН-2	15,5%	0,57400	0,66303	-9,5%	0,77820	0,70449
	НН	8,7%	1,15460	1,25502	-13,2%	1,35030	1,17226

Psaiddi - Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки

Psaifii - Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки

- Показатель выполнен с учетом коэффициента допустимых отклонений (КДО = 30%)

- Показатель выполнен

### 3.1.3. Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче

#### Оказание услуг по передаче электрической энергии.

В целом по ПАО «Россети Сибирь» выручка за услуги по передаче электрической энергии за 2025 года составила 125 943 млн руб., что выше факта 2024 года на +52 227 млн руб. или +71%. Причинами роста выручки по филиалам Алтайэнерго, Бурятэнерго, Красноярскэнерго, Кузбассэнерго-РЭС, Омскэнерго, Хакасэнерго явились изменение законодательства в области электроэнергетики, присвоение статуса СТСО ПАО «Россети Сибирь», изменение котловых схем в регионах присутствия, индексация тарифов с 01.07.2025 и 01.08.2025 (Республики Бурятия и Хакасия, Красноярский край). По филиалам, котловая схема которых (относительно 2024 года) не изменялась: ПО Горно-Алтайские электрические сети рост выручки обусловлен ростом объема и изменением структуры электропотребления; Читаэнерго рост выручки обусловлен ростом объема и изменением структуры электропотребления, а также индексацией тарифов с 01.07.2025 и 01.08.2025.

Таблица 20

#### Выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии, в млн рублей

Наименование филиала	2023	2024	2025	Отклонение	
				2025/2024	
				абс.	%
Алтайэнерго	9 145	10 385	18 880	8 495	82
Бурятэнерго	8 389	9 118	11 257	2 139	23
ГАЭС	1 433	1 671	1 989	318	19
Красноярскэнерго	17 865	19 066	30 124	11 058	58
Кузбассэнерго-РЭС	10 051	11 547	32 555	21 009	182
Омскэнерго	8 407	9 193	14 883	5 691	62
Хакасэнерго	3 083	3 563	5 316	1 753	49
Читаэнерго	8 627	9 173	10 937	1 763	19
<b>Итого по ПАО "Россети Сибирь"</b>	<b>66 999</b>	<b>73 716</b>	<b>125 943</b>	<b>52 227</b>	<b>71</b>

В целом по ПАО «Россети Сибирь» объем оказанных услуг по передаче электроэнергии 2025 года составил 61 304 млн. кВтч, что выше факта 2024 года на +4 013 млн кВтч или +7%. Основной причиной сложившейся динамики по объему котлового полезного отпуска филиалов: Алтайэнерго, Бурятэнерго, Красноярскэнерго, Кузбассэнерго-РЭС, Омскэнерго, Хакасэнерго явилось изменение законодательства в области электроэнергетики, присвоение статуса СТСО ПАО «Россети Сибирь», изменение котловых схем в регионах присутствия. По филиалам, котловая схема которых (относительно 2024 года) не изменялась: ПО Горно-Алтайские электрические сети рост объема котлового полезного отпуска сложился благодаря строительству новых объектов туристической инфраструктуры и увеличению туристического потока, подключению новых потребителей, переводу населения на электроотопление;

Читаэнерго рост объема котлового полезного отпуска обусловлен ростом объемов добычи полезных ископаемых предприятиями горнодобывающей промышленности, а также роста электропотребления группы «населения» (переход на электроотопление, перевод на расчеты по ИСУЭЭ).

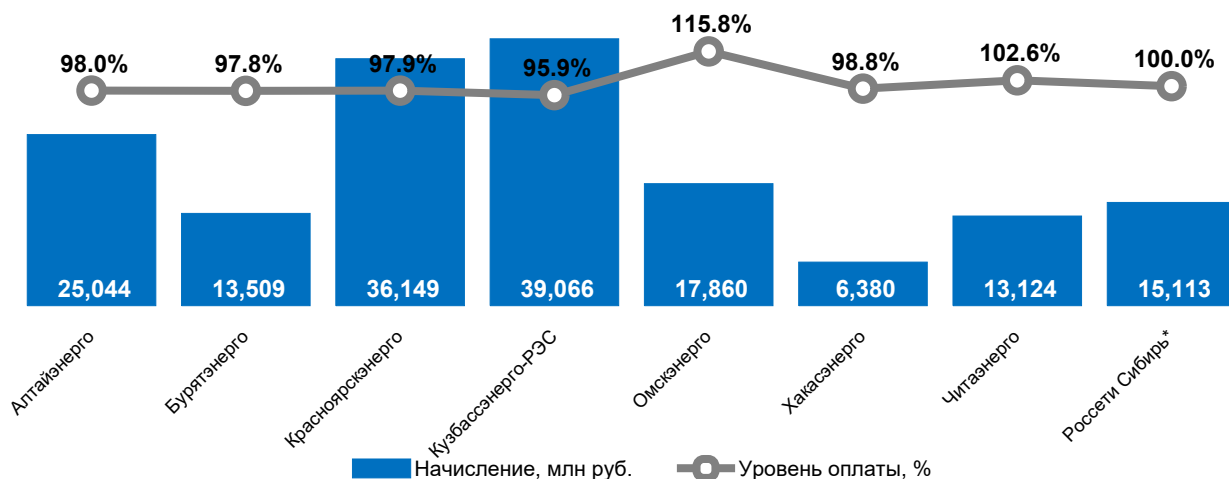
Таблица 21

**Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии («Котловой» полезный отпуск электроэнергии), в млн кВт·ч**

Наименование филиала	2023	2024	2025	Отклонение	
				2025/2024	
				абс.	%
Алтайэнерго	7 309	7 595	7 452	-143	-2
Бурятэнерго	4 479	4 472	4 735	263	6
ГАЭС	557	620	645	25	4
Красноярскэнерго	12 301	13 031	15 273	2 242	17
Кузбассэнерго-РЭС	15 269	14 290	15 303	1 013	7
Омскэнерго	7 769	7 997	8 503	507	6
Хакасэнерго	2 907	3 246	3 223	-24	-1
Читаэнерго	5 998	6 040	6 170	131	2
<b>Итого по ПАО "Россети Сибирь"</b>	<b>56 589</b>	<b>57 291</b>	<b>61 304</b>	<b>4 013</b>	<b>7%</b>

**Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче**

- динамика уровня сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии.



\*информация в целом по ПАО «Россети Сибирь» представлена в сопоставимых данных (уменьшена в 10 раз в части начислений)

Рис. 7 - динамика уровня сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Уровень расчетов по итогам 2025 года сложился 100,0%, что обусловлено снижением просроченной дебиторской задолженности за счет поступления денежных средств от ГК Газпромнефть.

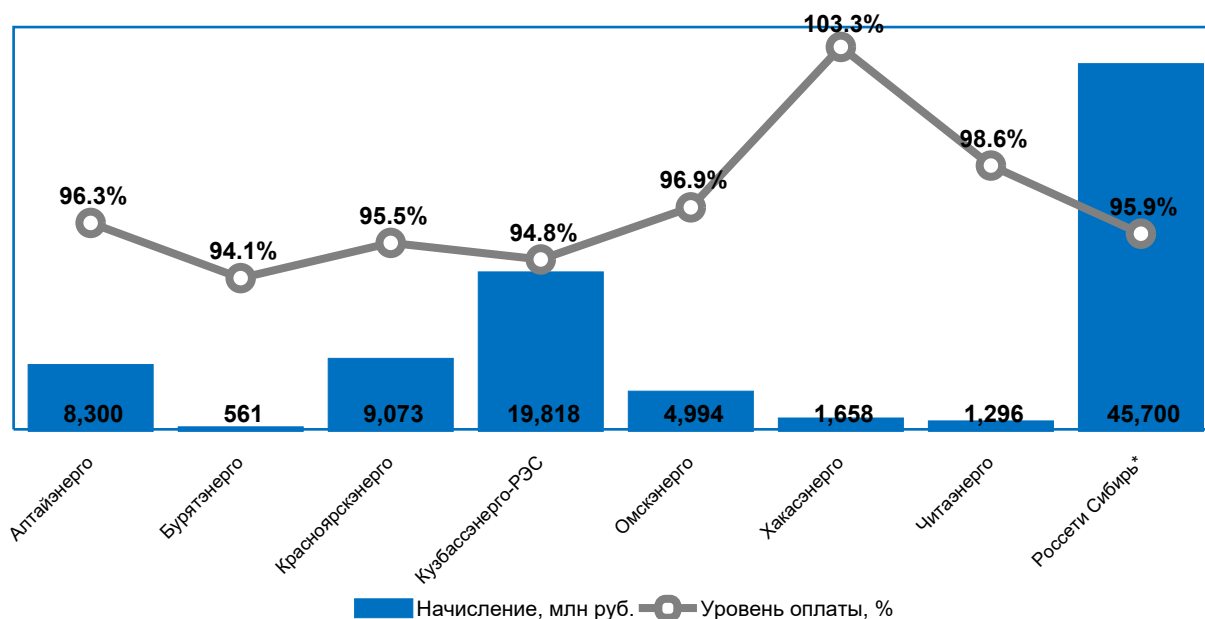


Рис. 8 - Динамика уровня расчетов с сетевыми организациями (ТСО)

Уровень расчетов с территориальными сетевыми организациями по итогам 2025 года в целом по Обществу сложился 95,9%.

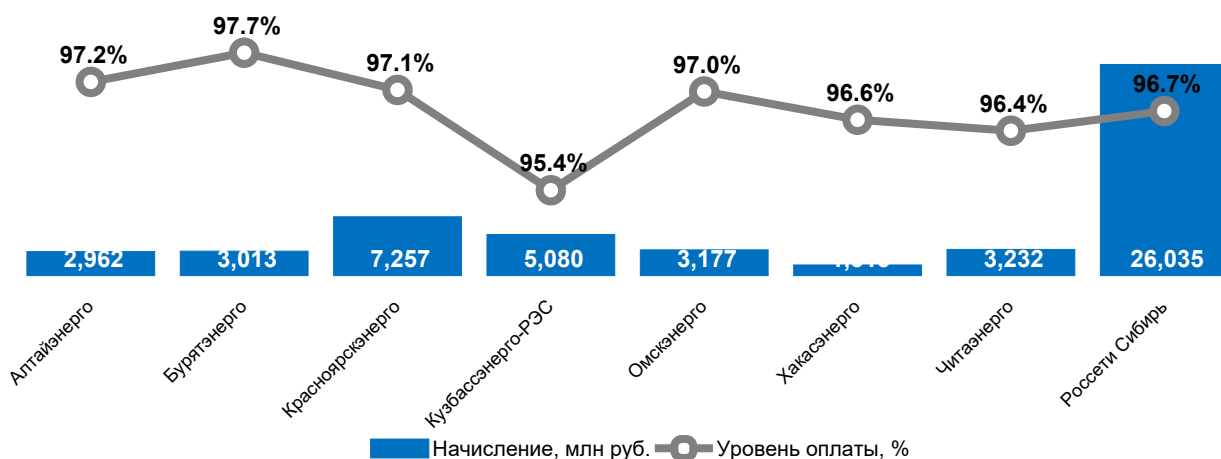


Рис. 9 - Динамика уровня расчетов с ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС)

Уровень расчетов с ПАО «Россети» по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС по итогам 2025 года составил 96,7%, оплата произведена в полном объеме.

### 3.1.4. Технологическое присоединение

#### Основные показатели деятельности

В 2025 году поступило 47 870 заявок на технологическое присоединение (с учетом переходящих) суммарной мощностью 4 448 МВт, в том числе на присоединение электроустановок категории «до 15 кВт» – 39 327 заявок суммарной мощностью 443 МВт, а также рассмотрено 4 заявки на присоединение объектов генерации суммарной мощностью 287 МВт.

В 2025 году заключено 29 737 договоров технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной мощностью 1 396 МВт, в том числе:

- электроустановки мощностью до 15 кВт – 24 649 договоров суммарной мощностью 276 МВт;
- электроустановки мощностью от 15 до 150 кВт – 4 569 договоров суммарной мощностью 177 МВт;
- электроустановки мощностью от 150 до 670 кВт – 306 договоров суммарной мощностью 89 МВт;
- электроустановки мощностью более 670 кВт – 212 договоров суммарной мощностью 664 МВт;
- объекты генерации – 1 договор суммарной мощностью 190 МВт.

Динамика показателей по технологическому присоединению за 2025 год по сравнению с 2024 годом представлена в таблице.



**Перечень показателей по технологическому присоединению**

**Таблица 22**

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение
					2025/2024%
1	2	3	4	5	6
<i>Технологическое присоединение</i>					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	43 338	59 394	47 870	-19
Принято в работу заявок на ТП	кВт	4 214 434	4 880 268	4 448 434	-9
Заключено договоров ТП	шт.	28 505	38 362	29 737	-22
Заключено договоров ТП	кВт	1 341 291	1 379 096	1 395 964	1
Исполнено договоров ТП	шт.	21 160	26 884	26 450	-2
Исполнено договоров ТП	кВт	536 661	929 468	822 309	-12
Действующие договоры ТП	шт.	37 538	48 163	50 502	5
Действующие договоры ТП	кВт	3 312 477	3 681 448	3 945 207	7
<i>Структура исполненных договоров по категориям заявителей</i>					
До 15 кВт включительно	шт.	18 992	24 335	22 811	-6
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	1 817	2 197	3 202	46
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	269	246	283	15
Не менее 670 кВт	шт.	79	106	150	42
Генерация	шт.	3	0	4	100
До 15 кВт включительно	кВт	203 612	258 244	249 787	-3
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	83 236	96 354	108 464	13
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	79 135	77 891	91 730	18
Не менее 670 кВт	кВт	165 697	365 979	355 328	-3
Генерация	кВт	4 982	131 000	17 000	-87
<i>Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей</i>					
До 15 кВт включительно	млн руб.	408	668	848	27
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	160	217	276	27
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	402	499	551	10
Не менее 670 кВт	млн руб.	380	1 350	3 991	195
Генерация	млн руб.	0	81	0,02	-93
<i>Структура исполненных договоров по отраслям</i>					
Физические лица	шт.	16 866	22 223	20 555	-8
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	95	64	37	-42

Показатели	Единицы измерения	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение
					2025/2024%
1	2	3	4	5	6
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	шт.	5	7	4	-43
Раздел С. Обрабатывающие производства	шт.	33	24	18	-25
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	шт.	16	18	17	-6
Раздел Ф. Строительство	шт.	106	72	49	-32
Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	116	104	118	13
Раздел Н. Транспортировка и хранение	шт.	4	5	2	-60
Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи	шт.	332	201	209	4
Раздел Р. Образование	шт.	18	13	10	-23
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	105	39	41	5
Прочее	шт.	3 464	4 114	5 390	31
Физические лица	кВт	187 646	241 696	231 903	-4
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	12 886	14 366	9 727	-32
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	кВт	4 250	70 530	20 551	-71
Раздел С. Обрабатывающие производства	кВт	17 605	26 652	10 442	-61
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	кВт	33 107	108 781	64 885	-40
Раздел Ф. Строительство	кВт	21 300	31 130	61 446	97
Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	8 952	4 395	18 342	317
Раздел Н. Транспортировка и хранение	кВт	1 340	1 724	3 630	111
Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи	кВт	3 515	12 158	2 564	-79
Раздел Р. Образование	кВт	2 337	929	1 281	38
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	4 032	1 916	2 059	8
Прочее	кВт	239 691	415 190	395 489	-5

Количество обращений заявителей в ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году снизилось на 19% (или на 11 524 штук), как и суммарный объем максимальной мощности поданных заявок (снижение на 9% или на 432 МВт относительно показателя по итогам 2024 года).

Снижение объема поступивших заявок относительно 2024 года зафиксировано на территории обслуживания в филиалах:

- «Алтайэнерго» на 16%;
- «Бурятэнерго» на 5 %;
- «Алтайэнерго – ПО ГАЭС» на 5%;
- «Красноярскэнерго» на 13%;
- «Кузбассэнерго – РЭС» на 19%;
- «Омскэнерго» на 17%;
- «Хакасэнерго» на 51%.

Существенное снижение поступивших заявок в филиале «Хакасэнерго» обусловлено мероприятием по вводу ограничения на потребление электрической энергии для жителей Республики Хакасия в 2024 году. Ограничения на потребление электрической энергии до уровня максимальной мощности, зафиксированной в документах о технологическом присоединении, привели к росту заявок на увеличение максимальной присоединенной мощности (12 тысяч обращений по итогам 2024 года)

Увеличение объема поступивших заявок отмечено в филиале «Читаэнерго» на 6% или на 490 штук.

Количество заключенных договоров в 2025 году снизилось на 22% или на 8 625 штук, при этом суммарная мощность заключенных договоров относительно 2024 года приросла на 1% или на 17 МВт.

Снижение объема заключенных договоров, аналогично заявкам на ТП, наблюдается на территории присутствия ПАО «Россети Сибирь» в филиалах:

- «Алтайэнерго» на 19%
- «Бурятэнерго» на 7%,
- «Алтайэнерго – ПО ГАЭС» на 10%
- «Красноярскэнерго» на 14%,
- «Кузбассэнерго-РЭС» на 13%,
- «Омскэнерго» на 27%,
- «Хакасэнерго» на 55%

Прирост объема заключенных договоров по итогам 2025 года зафиксирован в филиале «Читаэнерго» на 14% или на 495 штук.

В 2025 году фактически исполнено 26 450 договоров. Суммарная мощность присоединения энергопринимающих устройств составила - 822 МВт, в том числе присоединенная мощность электроустановок по исполненным договорам в категории заявителей «до 15 кВт» составила 250 МВт (22 811 шт.)

Объем исполненных в 2025 году договоров (выполнено присоединение к электрической сети) на 2% или на 434 договора меньше, чем в 2024 году. Суммарная мощность присоединенных электроустановок также снизилась относительно показателя 2024 года на 107 МВт.

Исполненные договоры на технологическое присоединение крупных промышленных объектов:

по филиалу «Алтайэнерго»:

- строительство шести ВЛ-10 кВ и одной КТП 10/0,4 кВ для электроснабжения сельскохозяйственного производства и агрокомплекса (ООО «Алтайагроснаб» - 0,65 МВт,

ООО «Чарыш Партнерс»- 0,5 МВт, ООО «Союзкруп» - 0,6 МВт, Пеньков А.С. – 0,5 МВт, ООО «Птицефабрика «Комсомольская» - 0,7 МВт, Леоненко С.Н. – 0,7 МВт);

- строительство двух ВЛ-10 кВ и монтаж ПКУ 10 кВ для электроснабжения объекта фермерского хозяйства и животноводства (Русаков В.Н. – 0,5 МВт, АО «Бийское» - 0,8 МВт). по филиалу «Бурятэнерго»:

- строительство ВЛ 10 кВ с установкой двух ПКУ 6 кВ для присоединения электроустановок горно-обогатительного комбината (ООО «Ермаковское» - 5 МВт);

- выполнение последнего этапа по подключению электроустановок Джидинской (максимальная мощность 45 МВт) и Новобичурской (максимальная мощность 45 МВт) солнечных электростанций по производству электрической энергии (ООО «Юнигрин Пауэр»).

- по филиалу «Алтайэнерго - ПО ГАЭС»:

- увеличение мощности на 4,9 МВт для электроснабжения сооружений производственных помещений для производства изделий из бетона, используемых в строительстве (ООО ТД «Майминский завод железобетонных изделий»).

- по филиалу «Красноярскэнерго»:

- строительство четырех ВЛ 10 кВ, двух ВЛ 6 кВ, монтаж ПКУ 6 кВ и 10 кВ для осуществления ТП объектов сельскохозяйственного производства (ЗАО «Назаровское» - 1,3 МВт, АО «ЕнисейАгроСоюз» общая мощность 3,5 МВт, ООО «Трэнэкс» - 0,63 МВт);

- строительство двух ВЛ 10 кВ, установка линейного разъединителя и монтаж ПКУ 10 кВ для электроснабжения объектов животноводства и фермерского хозяйства (Лапо И.В. - 0,6 МВт, ООО «Авент-Красноярск» - 0,5 МВт).

- по филиалу «Кузбассэнерго-РЭС»:

- увеличение мощности на 3,6 МВт для осуществления промышленной деятельности обогатительной фабрики (ООО «Разрез Кийзасский») и строительство двух ВЛ 6 кВ для электроснабжения насосных установок водоотлива (ООО «Шахта №12» - 3 МВт);

- монтаж ПКУ для присоединения зерноочистительно-сушильного комплекса по приемке и хранению зерна (ООО «Агропромышленный Холдинг «Провинция» - 1,1 МВт) и строительство ВЛ 10 кВ для электроснабжения зерносушильного комплекса (Надеев Н.В. – 0,5 МВт).

- по филиалу «Омскэнерго»:

- строительство ВЛ-10 кВ и установка ПКУ в целях осуществления ТП электроустановок асфальтобетонного завода (ООО «АРТ РемСтрой» - 0,6 МВт);

- строительство ВЛ 10 кВ и установка четырех ПКУ 10 кВ для электроснабжения производственных помещений по производству целлюлозы и нетканых текстильных материалов (ООО «ПромТех» общая мощность 2 МВт).

- по филиалу «Хакасэнерго»:

- увеличение мощности на 2,2 МВт энергетических установок рудника (ЗАО ЗДК «Золотая звезда»), строительство ВЛ 10 кВ для присоединения энергетических установок песчано-гравийного карьера (ООО «Промстрой» - 0,5 МВт).

- по филиалу «Читаэнерго»:

- выполнение последнего этапа по подключению электроустановок Борзинской солнечной электростанции по производству электрической энергии (ООО «Юнигрин Пауэр» - 8 МВт, установленная мощность СЭС – 54 МВт) и увеличение мощности на 4 МВт производственно-технологического комплекса «Читинская ТЭЦ №1» (ПАО «ТГК-14», установленная мощность ТЭЦ -453 МВт );

- строительство ВЛ 6 кВ для осуществления деятельности на объекте по разработке месторождения россыпного золота (ООО Прииск «Каракканский» - 0,5 МВт);
- увеличение мощности на 1,5 МВт промышленного парка «Кадалинский» для развития новых производств (АО «Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики»).

В число социально-значимых проектов входят присоединенные объекты:

- 38 образовательных учреждений (детские сады, школы, физкультурные центры, спортивный лагерь, многофункциональный культурно-образовательный центр, футбольный манеж и спортивные залы) на общую мощность 6 МВт;
- 108 объектов учреждений здравоохранения и социальных услуг (социальные и досуговые центры, больницы, поликлиники, акушерские пункты, врачебные амбулатории) суммарной мощностью 6,6 МВт;
- и прочие (центры культуры, парки, лыжная база, линии уличного освещения, объекты дорожного и жилищно-коммунального хозяйства, храмы, отделения связи, часовни, сейсмологическая станция, теплые остановочные павильоны, комплексы средств оповещения населения и т.д.) на общую мощность 396 МВт.

# Технологическое присоединение социально-значимых объектов за 2025 год

Таблица 23

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Алтайэнерго	Администрация Зеленополянского сельсовета Троицкого района Алтайского края	5	Памятник ветеранам ВОВ
Алтайэнерго	МРО Православный приход храма пророка Илии с.Новообнинка Петропавловского района Алтайского края Бийской епархии русской православной церкви	10	Православный храм
Алтайэнерго	ФКУ «Управление Федеральных автомобильных дорог «Алтай» Федерального дорожного агентства	10	Освещение автомобильной дороги Р-256 «Чуйский тракт»
Алтайэнерго	АО «Почта России»	14	Отделение почтовой связи
Алтайэнерго	Администрации Ребрихинского и Тюменцевского районов Алтайского края	162	Котельные для школ и детских садов (6 объектов)
Алтайэнерго	КГБУЗ «Чарышская ЦРБ», «Целинная ЦРБ», «Рубцовская ЦРБ», «Косихинская ЦРБ», «Ребрихская ЦРБ», «Топчихинская ЦРБ», «Баевская ЦРБ», «Центральная ЦРБ Локтевского района», «Поспелихинская ЦРБ», «ЦРБ г. Змеиногорска», «Алейская ЦРБ», «Павловская ЦРБ», «Советская ЦРБ», «Волчихинская ЦРБ», «Шипуновская ЦРБ», «Мамонтовская ЦРБ», «Ключевская ЦРБ имени Антоновича И.И.», «Славгородская ЦРБ», «Панкрушихинская ЦРБ»	485	28 объектов медицинских учреждений на общий объем мощности 485 кВт
Бурятэнерго	МУ «Комитет по УИ и МХ МО» Мухоршибирский район Республики Бурятия	2	Централизованный водовод (4 объекта)
Бурятэнерго	Местная Буддийская религиозная организация Дукан «Даша Самдэлинг» г. Закаменск	10	Дацан
Бурятэнерго	Местная религиозная организация православный Приход храма в честь апостолов Петра и Павла п. Аршан Тункинского района Республики Бурятия	15	Часовня
Бурятэнерго	Местная религиозная организация православный Приход храма в честь святителя Николая архиепископа Мирликийского с. Хоринск Хоринского района Республики Бурятия	15	Храм в честь Георгия Победоносца с.Георгиевка Хоринский район
Бурятэнерго	АМО городского поселения «Каменское» Кабанского района Республики Бурятия	30	Электроустановки парка
Бурятэнерго	МБУК Культурно-досуговый центр	36	Досуговый центр
Бурятэнерго	АО «Почта России»	135	Отделение почтовой связи (7 объектов на общую мощность 135 кВт)
Бурятэнерго	Отдел Министерства внутренних дел Российской Федерации по Кабанскому району	313	Административное здание Отдела МВД России с ИВС на 26 мест
Бурятэнерго	ГАУЗ «Иволгинская ЦРБ», «Кижингинская ЦРБ», «Заиграевская ЦРБ», «Городская поликлиника №2», ГБУЗ «Окинская ЦРБ», «Кабанская ЦРБ», «Мухоршибирская ЦРБ», «Петропавловская ЦРБ», «Прибайкальская ЦРБ», «Бичурская ЦРБ»	472	16 объектов медицинских учреждений на общий объем мощности 472 кВт

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Алтайэнерго - ПО Горно-Алтайские электрические сети	ФГБУ науки Федеральный исследовательский центр «Единая геофизическая служба Российской академии»	15	Сейсмологическая станция "Артыбаш"
Алтайэнерго - ПО Горно-Алтайские электрические сети	Местная православная религиозная организация церкви святителя Николая с. Усть-Кан Республики Алтай Горноалтайской епархии русской православной церкви	10	Церковь
Алтайэнерго - ПО Горно-Алтайские электрические сети	Сельская администрация Усть-Коксинского района Республики Алтай	12	Детская площадка
Алтайэнерго - ПО Горно-Алтайские электрические сети	МУ ДО «Чемальская ДЮСШ»	45	Лыжная база
Алтайэнерго - ПО Горно-Алтайские электрические сети	Казенное учреждение Республики Алтай «Управление капитального строительства Республики Алтай»	45	Физкультурно-оздоровительный комплекс открытого типа
Алтайэнерго - ПО Горно-Алтайские электрические сети	АМО «Майминское сельское поселение» Майминского района Республики Алтай, Администрация «Ябоганского сельского поселения» Усть-Канского района Республики Алтай, КУ Республики Алтай «Республиканское управление автодорог «Горно-Алтайавтодор», Манжерокская сельская администрация, Сельская администрация Амурского поселения Усть-Коксинского района Республики Алтай, Сельская администрация Кызыл-Озекского сельского поселения Майминского района Республики Алтай, Сельская администрация МО Катадинского сельского поселения Усть-Каксинского района Республики Алтай, Сельская администрация Сейкинского сельского поселения Чойского района Республики Алтай, Сельская администрация Узнезинского сельского поселения, Сельская администрация Усть-Кокосинского сельского поселения Усть-Коксинского района Республики Алтай, Соузгинская сельская администрация	53	Наружное освещение (33 объекта)
Алтайэнерго - ПО Горно-Алтайские электрические сети	КУ РА «Республиканское управление автомобильных дорог общего пользования «Горно-Алтайавтодор»	154	Освещение автомобильных дорог (26 объектов)
Красноярскэнерго	КГКУ «Центр обеспечения реализации полномочий в областях гражданской обороны, чрезвычайных ситуаций Красноярского края»	1,65	Точки звукового оповещения региональной системы оповещения населения Красноярского края (11 объектов)
Красноярскэнерго	Администрация Новоселовского сельсовета Большеулуйского района Красноярского края	5	Церковь
Красноярскэнерго	Религиозная организация «Вознесенский женский монастырь Минусинской Епархии Русской православной церкви (Московский патриархат)»	15	Религиозная организация
Красноярскэнерго	Муниципальное казённое учреждение «Управление службы заказчика» Шарыповского муниципального округа	24	Объекты наружного освещения
Красноярскэнерго	Муниципальное казенное учреждение «Управление дорог, инфраструктуры и	125	Теплые остановочные павильоны и

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
	благоустройства»		объекты наружного освещения
Красноярскэнерго	ФКУ «Федеральное управление автомобильных дорог «Енисей» Федерального дорожного агентства»	142	Освещение автодорог (12 объектов)
Красноярскэнерго	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Спортивная школа олимпийского резерва «Рассвет»	150	Здание футбольного манежа
Красноярскэнерго	Красноярское региональное военно-патриотическое общественное движение «За Дело»	150	Детский спортивный лагерь
Красноярскэнерго	ООО «Красноярская региональная энергетическая компания»	160	Детский дом
Красноярскэнерго	Краевое государственное казённое учреждение «Управление автомобильных дорог по Красноярскому краю»	317	Светофорные объекты, объекты видео фиксации, освещение автодорог (26 объектов на общую сумму мощности 317 кВт)
Красноярскэнерго	КГБУЗ «Краснотуранская РБ», КГБУЗ «Манская РБ», КБУЗ «Ирбейская РБ», КГБУЗ «Канская МБ», КГБУЗ «Сухобузимская РБ», КГБУЗ «Абанская РБ», КГБУЗ «Емельяновская РБ», КГБУЗ «Ачинская МБ», КГБУЗ «Пировская РБ»	433	Медицинские учреждения (17 объектов)
Красноярскэнерго	МКОУ «Стахановская СОШ», МБОУ «Тумаковская СОШ», МБОУ «Красномаяковская СОШ», МКУ города Красноярска «Управление капитального строительства»	2 038	Общеобразовательные учреждения (6 объектов)
Красноярскэнерго	КГКУ «Управление капитального строительства»	3 037	Поликлиники, врачебные амбулатории и столовая для психоневрологического интерната «Родничок» (11 объектов)
Красноярскэнерго	Государственное предприятие Красноярского края «Центр транспортной логистики»	28 987	Для строительства линий скоростного подземно-наземного легкорельсового транспорта в г. Красноярске (10 объектов)
Кузбассэнерго-РЭС	Администрация Юргинского муниципального округа	8	Комплекс громкоговорящего оповещения (15 объектов)
Кузбассэнерго-РЭС	Красулинское территориальное управление администрации Новокузнецкого МО Кемеровской области-Кузбасса, Управление по обеспечению жизнедеятельности и строительству Юргинского МО, Новобачатское территориальное управление, Управление дорожно-коммунального хозяйства и благоустройства Администрации города Новокузнецка, Кузедеевское территориальное управление администрации Новокузнецкого МО Кемеровской области- Кузбасса, Загорское территориальное управление администрации новокузнецкого МО Кемеровской области-Кузбасса, Комитет ЖКХ администрации города Новокузнецка, МКУ «ТУ ПМО», МКУ «Территориальное управление Прокопьевского МО», ФКУ «Сибуправтодор»	50	Наружное освещение (21 объект)



Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Кузбассэнерго-РЭС	ГКУ «Дирекция автомобильных дорог Кузбасса»	230	Интеллектуальные пешеходные переходы на автомобильных дорогах (39 объектов)
Кузбассэнерго-РЭС	МКУ «Единая дежурно-диспетчерская служба Яшкинского МО», МКУ «ЕДДС по Мариинскому МО», МКУ «Защита населения и территории Новокузнецкого района», МКУ «Территориальное управление Прокопьевского МО», МКУ «Управление жизнеобеспечения», Администрация Чебулинского МО	256	Комплексы средств оповещения населения (70 объектов)
Кузбассэнерго-РЭС	МБДОУ Плотниковский детский сад «Теремок», МБДОУ «Детский сад №17 «Рябинка» пос. Восходящий», Минстрой Кузбасса	389	Дошкольные учреждения (3 объекта)
Кузбассэнерго-РЭС	ГБУЗ «Юргинская ГБ», ГБУЗ «Беловская РБ», ГАУЗ «Кемеровская клиническая РБ», ГБУЗ «Крапивинская РБ», ГАУЗ «Ленинск-Кузнецкая РБ», ГБУЗ «Промышленновская РБ», ГБУЗ «Чебулинская РБ», ГАУЗ «Новокузнецкая Городская Клиническая Больница №1», ГАУЗ «Яйская РБ», ГБУЗ «Беловская РБ», ГАУЗ «Кузбасский клинический госпиталь для ветеранов войн», ГАУЗ Кемеровская городская клиническая больница № 4 «Яшкинский филиал», ГБУЗ МГБ им. В.М.Богониса, ГАУЗ «Новокузнецкая городская больница им. Г.П. Курбатова», ГБУЗ Кузбасский клинический центр охраны здоровья шахтеров им. Святой Великомученицы Варвары	754	Медицинские учреждения (31 объект)
Омскэнерго	АО «Почта России»	116	Отделения почтовой связи (8 объектов)
Омскэнерго	Департамент строительства Администрации города Омска, Казённое учреждение Омской области «Управление дорожного хозяйства Омской области», ООО «Брусника», Администрация Троицкого сельского поселения Тюкалинского МО Омской области, Администрация Знаменского МР Омской области, Администрация Исилькульского городского поселения Исилькульского МР Омской области, Атрачинское сельское поселение Тюкалинского МР Омской области, Администрация Шербакульского городского поселения Шербакульского МР Омской области, Администрация Азовского сельского поселения Азовского немецкого национального МР Омской области, Администрация Ростовкинское сельского поселения Омского МР Омской области, Управление строительства, архитектуры и вопросам ЖКХ Администрации Марьяновского МР Омской области, СНТ «Цветочный», БУДО города Омска «Спортивная школа «Крутая горка», АМО Полтавского городского поселения Полтавского МР Омской области, Администрация Исилькульского района Омской области, Администрация Надеждинского сельского поселения Омского МР Омской области, ФКУ «Федеральное управление автомобильных дорог «Сибирь» Федерального дорожного агентства	188	Наружное освещение (13 объектов)

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Омскэнерго	Бюджетное учреждение культуры «Усть-Ишимский межпоселенческий Центр культуры и досуга», Администрация Юрьевского сельского поселения Кормиловского муниципального района, КУ «Центр финансового и ресурсного обеспечения учреждений культуры»	196	Здание клуба, дома культуры (7 объектов)
Омскэнерго	Администрация Калачинского МР Омской области	495	Физкультурно-оздоровительного комплекса с ледовой ареной в г. Калачинск
Омскэнерго	Департамент строительства Администрации города Омска, МБОУ «Ситниковская средняя школа имени Героя Социалистического Труда П.Н. Решетниковой», МБОУ Марьяновского муниципального района «Васильевская основная общеобразовательная школа», МБОУ «Троицкая СОШ Омского муниципального района Омской области», Администрация Усть-Ишимского МР Омской области, МБДОУ «Детский сад «Подгородный» Омского МР Омской области, МБОУ «Пушкинская СОШ Омского МР Омской области»	967	Общеобразовательные учреждения (8 объектов)
Хакасэнерго	Администрация Доможаковского сельсовета, ГКУ Республики Хакасия «Управление капитального строительства»	12	Дом культуры (2 объекта)
Хакасэнерго	ГБУЗ Республики Хакасия «Бейская РБ»	60	Фельдшерский пункт (2 объекта)
Хакасэнерго	Администрация Боградского района, Администрация Аршановского сельсовета Алтайского района Республики Хакасия, ООО «ПМ и К Манжула», МБУ ДО «Аскизская РСШ им.С.З.Карамчакова»	61	Спортзал и физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном (4 объекта)
Хакасэнерго	МКУ «Отдел капитального строительства», Администрация Белоярского сельсовета Алтайского района Республики Хакасия, Администрация Расцветовского сельсовета	76	Светофорные объекты и уличное освещение (19 объектов)
Хакасэнерго	ГКУ Республики Хакасия «Управление капитального строительства»	161	Многофункциональный культурно-образовательный центр детей и молодежи
Хакасэнерго	МБОУ «Арбатская СОШ»	450	Школа
Хакасэнерго	ГБУЗ Республики Хакасия «Боградская районная больница»	527	Поликлиника
Читаэнерго	Администрация муниципального района «Могочинский район»	7	Парк Победы (объект культуры)
Читаэнерго	ГУ социального обслуживания «Бадинский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Искра» Забайкальского края	15	Социальный центр
Читаэнерго	МКУ «Вершино-Дарасунская городская Администрации», Администрация сельского поселения «Черемховское», Администрация сельского поселения «Нарын-Талачинское»	80	Парк, сельские клубы
Читаэнерго	ГУ «ЦОД в области гражданской обороны и пожарной безопасности Забайкальского края»	90	Пожарное депо
Читаэнерго	Администрация сельского поселения «Беклемишевское», Местная	100	Храм (4 объекта)

Филиал ПАО «Россети Сибирь»	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
	религиозная организация Православный Приход храма преподобного Серафима Саровского с. Бада Хилокскогохия Русской православной церкви (МП), Местная религиозная организация православный Приход храма благоверного князя Александра Невского п/ст. Жипхеген, Религиозная организация «Читинская Епархия Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)»		
Читаэнерго	ФКУ «Управление Федеральных Автомобильных дорог на территории Забайкальского края Федерального дорожного агентства»	142	Освещение автодорог и пункты дорожного метеорологического контроля (10 объектов)
Читаэнерго	МБУ ДО детско- юношеская спортивная школа, ООО «Триал-Строй», ИП Пнев С.В., Региональная общественная спортивная организация «Бойцовский клуб «Байрус»	233	Спортивные клубы, спортивно-развлекательный парк и физкультурно-оздоровительный комплекс
Читаэнерго	ГКУ «УКС Забайкальского края»	480	Школа
Читаэнерго	Администрация Нерчинско-Заводского МО Забайкальского края, ООО «БЛ Регион», Администрация МР «Читинский район», ГКУ «Управление автомобильных дорог Забайкальского края», МБУ «Служба материально-технического обеспечения», Администрация городского поселения «Хилокское», Администрация городского поселения «Прийсковское» МР «Нерчинский район» Забайкальского края Российской Федерации, АМО сельского поселения «Линёво-Озёрское», Администрация сельского поселения «Жиндойское», Администрация сельского поселения «Засопкинское», Администрация Улётовского МО Забайкальского края, Администрация сельского поселения «Цаган-Олуйское» МР «Борзинский район» Забайкальского края, Комитет по управлению имуществом, земельным вопросам и градостроительной деятельности администрации МР «Карымский район», МКУ «Центр материально-технического обеспечения деятельности администрации» Калганского МО Забайкальск, Администрация Каларского МО Забайкальского края, Администрация городского поселения «Забайкальское» МР «Забайкальский район», Комитет градостроительной политики администрации городского округа «Город Чита», ФКУ УпрДор «Забайкалье», Администрация Могочинского МО, Администрация сельского поселения «Биликтуйское» МР «Борзинский район» Забайкальского края	607	Объекты наружного освещения (111 объектов)
Читаэнерго	ГУЗ «Читинская ЦРБ», ГУЗ «Балейская ЦРБ», ГУЗ «Акшинская ЦРБ», ГУЗ «Могойтуйская ЦРБ», ГУЗ «Нерчинская ЦРБ», ГУЗ «Каларская ЦРБ», ГАУЗ «Агинская окружная больница», ООО «Бит», ГУЗ «Красночикойская ЦРБ», ГУЗ «Читинская ЦРБ», Забелин В.А., ГУЗ «Ононская ЦРБ»	778	Медицинские учреждения, врачебная амбулатория, ФАП (16 объектов)

### Выручка от реализации услуг по технологическому присоединению

Таблица 24

Основные показатели	2023	2024	2025
Выручка от реализации продукции (услуг по технологическому присоединению), млн. руб. без НДС	1 350	2 816	5 666

Выручка от услуг по технологическому присоединению ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году составила 5 666 млн руб. без НДС, в том числе по исполненным на 31.12.2025 договорам – 2 582 млн. руб. без НДС, по действующим на 31.12.2025 договорам заактивировано в 2025 году (акт ТП на этап) и компенсация затрат при расторжении договоров ТП всего – 3 084 млн руб. без НДС.

### 3.1.5. Консолидация электросетевых активов

#### **Описание общих принципов построения работы:**

Порядок консолидации электросетевых активов определяется нормами действующего законодательства, организационно-распорядительными документами ПАО «Россети» и Общества.

С целью выполнения мероприятий по консолидации ЭСА осуществляется:

- постоянный мониторинг извещений об объявлении торгов на право заключения договоров по приобретению в собственность, аренду (пользование) ЭСА, размещаемых на электронных торговых площадках;

- работа с муниципальными образованиями, имеющими в собственности ЭСА, по получению информации о бесхозных ЭСА и информации о предстоящих торгах;

- анализ предложений иных собственников о приобретении в собственность, аренду (пользование) Общества ЭСА;

- взаимодействие с руководством субъектов Российской Федерации по консолидации ЭСА на базе ПАО «Россети Сибирь»;

- взаимодействие с ТСО, иными владельцами/собственниками ЭСА по консолидации ЭСА.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 № 1159 «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций» статус СТСО с 01.01.2025 установлен за ПАО «Россети Сибирь» на территории:

Алтайский край – указ Губернатора Алтайского края от 02.09.2024 № 134;

Республика Алтай – распоряжение Главы Республики Алтай, Председателя Правительства Республики Алтай от 05.09.2024 № 645-рГ;

Республика Бурятия – указ Главы Республики Бурятия от 05.09.2024 № 150;

Красноярский край – указ Губернатора Красноярского края от 05.09.2024 № 273-уг;

Кемеровская область – распоряжение Губернатора Кемеровской области – Кузбасса от 05.09.2024 № 118-рг;

Омская область – распоряжение Губернатора Омской области от 05.09.2024 № 164-р;

Республика Хакасия – постановление Главы Республики Хакасия – Председателя Правительства Республики Хакасия от 05.09.2024 № 68-ПП;

Забайкальский край – распоряжение Губернатора Забайкальского края от 05.09.2024 № 644-р.

Результате проведенных мероприятий по консолидации электросетевых активов в 2025 году приведены в таблице.

## Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

ПАО «Россети Сибирь»	2023			2024			2025		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
ИТОГО ПАО «Россети Сибирь»	2 536	10 629	63 106	2 474	10 478	63 425	2 218	10 147	61 720
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	719	969	12 041	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	1 836	4 961	34 751	929	3 602	21 171	490	640	7 692
Прочее (постоянные права владения и пользования)	80	638	1 806	41	295	1 701	45	535	1 418
Прочее (временные права владения и пользования)	620	5 030	26 549	784	5 612	28 513	1 683	8 972	52 609

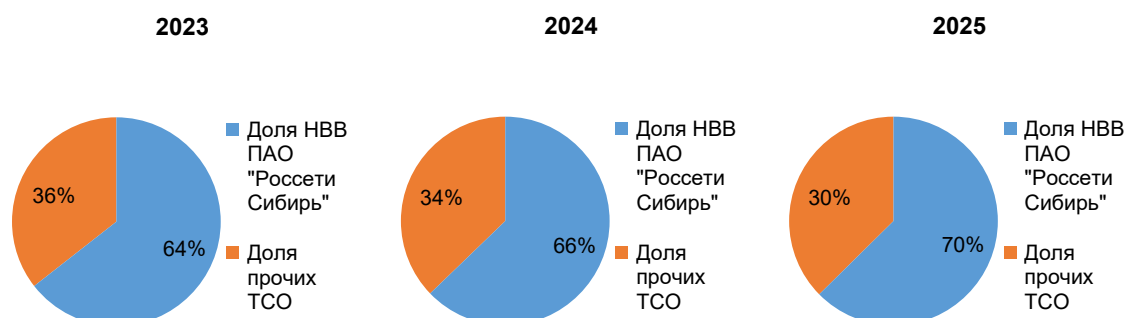


Рис. 10 - Оценка доли ПАО «Россети Сибирь» в необходимой валовой выручке (далее – НБВ) регионов обслуживания за последние 3 года

### 3.1.6. Дополнительные (нетарифные) услуги

Развитие дополнительных (нетарифных) услуг является приоритетным направлением деятельности Общества. В условиях умеренного роста полезного отпуска электроэнергии и постоянного спроса на услуги по технологическому присоединению за последние 5 лет оказание нетарифных услуг является драйвером роста и повышения производительности ПАО «Россети Сибирь».

Цели развития дополнительных (нетарифных) услуг Общества включают:

- повышение эффективности и финансовой устойчивости Общества;
- увеличение доли рынка дополнительных (нетарифных) услуг Общества за счет представления на рынке во всех регионах присутствия основных дополнительных (нетарифных) услуг и вывод новых перспективных услуг;
- увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг;
- повышение доступности дополнительных услуг Общества;
- коммерциализацию процессов взаимодействия с потребителями.

С целью увеличения доли рынка дополнительных (нетарифных) услуг на территории присутствия Общества и повышения их доступности была разработана «Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Сибирь» на 2025 год. Дорожная карта утверждена Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» (выписка из Протокола №568/25 от 29.10.2025), мероприятия выполнены.

По итогам 2025 года выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг составила 1 661 млн руб. при плановых значениях 2 025 млн руб., что составляет 82,02% от утвержденных значений бизнес-плана, при этом, относительно 2024 года выручка от дополнительных услуг в 2025 году выросла на 23,68%.

Основными причинами невыполнения показателей бизнес-плана по выручке от дополнительных услуг послужили:

- перенос сроков завершения контрактов ввиду незапланированного увеличения периодов согласования объёмов работ, в том числе регулируемыми органами;
- задержки авансирования, проблемы с поиском подрядных организаций;
- изменение инвестиционных бюджетов заказчиков, как следствие, перенос сделок на последующие периоды;
- отказ клиентов от сделок в связи со сменой приоритетов и/или отсутствия финансирования;
- увеличение тарифов по ВОЛС, что привело к временному отказу от подписания оферт договоров/дополнительных соглашений контрагентами до даты урегулирования споров.

Валовая прибыль от реализации дополнительных услуг составила 366 млн руб. при плановых значениях 342 млн. руб., что составляет 106,99% от утвержденных значений бизнес-плана. Относительно 2024 года валовая прибыль увеличилась на 9,90%.

Рентабельность затрат<sup>20</sup> за 2025 г составила 28,26% при плановой 20,32 %, что на 7,94 п.п. выше плановой. Относительно 2024 года рентабельность затрат снизилась на 4,72 п.п. (рентабельность в 2024 г - 32,98%), что обусловлено ростом уровня затрат в связи с общей экономической ситуацией в стране.

Наибольшая доля выручки по оказанию дополнительных услуг приходится на следующие услуги:

- Предоставление в аренду объектов Общества и услуг по размещению объектов (оборудования) электросетевого хозяйства (зданий, помещений, сооружений, размещение рекламных конструкций, волоконно-оптического кабеля связи на ВЛ, предоставление автономных источников электроснабжения и пр.) составило 50% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 825 млн руб., из них наиболее значимые:

---

<sup>20</sup> Рентабельность затрат здесь и далее рассчитывается как валовая прибыль от дополнительных услуг, соотнесенная на затраты на оказание данных услуг (без учета управленческих расходов).

- услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи - услуги по аренде зданий, помещений, сооружений, кроме объектов электросетевого хозяйства

• Услуги по выполнению строительно – монтажных работ составили 35% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 584 млн руб., из них наиболее значимые:

- услуги по выполнению работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения («ТП под ключ», пакетная услуга) - услуги по строительно-монтажным работам, реконструкции и перевооружению электросетевых объектов потребителя

Для увеличения выручки от дополнительных (нетарифных) услуг в 2025 году Общество развивало следующие направления: участие в торгах на электронных торговых площадках, проведение переговоров и прямых продаж клиентам, выявление и последующая легализация самовольного размещения волоконно-оптических линий связи сторонними лицами на объектах Общества, развитие новых проектов по реализации нетарифных услуг.

В части участия в торгах на электронных торговых площадках на ежедневной основе осуществляются: централизованный мониторинг тендеров с помощью агрегатора тендерных площадок, помощь и контроль деятельности филиалов в части размещения заявок на участие.

В 2025 году Обществом продолжала проводиться масштабная инвентаризация объектов электросетевого хозяйства с целью выявления самовольного размещения волоконно-оптических линий связи сторонними лицами с последующим проведением мероприятий по заключению договора и оплатой услуги за размещение согласно установленным тарифам. Для популяризации дополнительных услуг среди потребителей в ЦОП, ПО и РЭС на стендах, а также, на Портале-ТП.рф и сайте Общества размещена информация об оказываемых дополнительных услугах и их стоимости. Кроме того, на площадках ЦОП на постоянной основе осуществлялось устное информирование потребителей, подающих заявку на технологическое присоединение, о возможности получения услуг, сопутствующих технологическому присоединению, и прочих видов дополнительных услуг, реализуемых филиалами и Обществом под управлением.

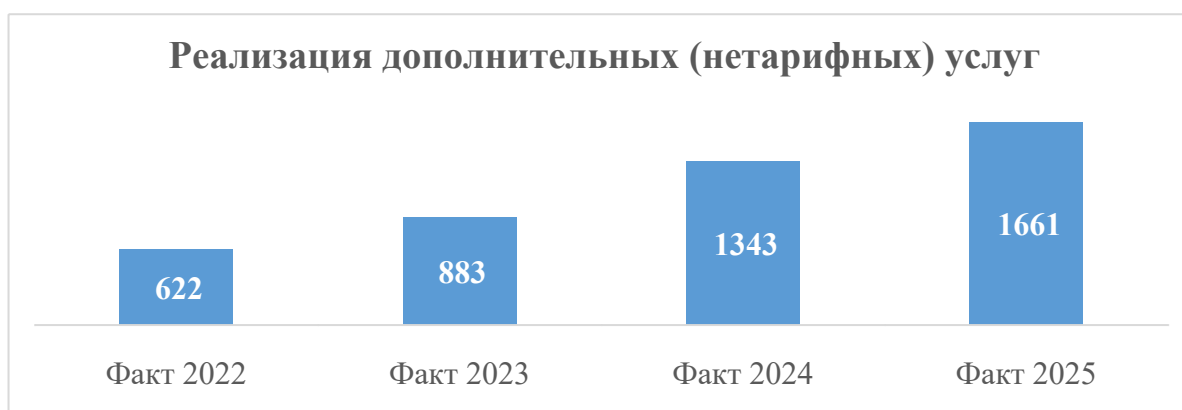


Рис. 11 - Реализация дополнительных (нетарифных) услуг в ПАО «Россети Сибирь»

В рамках предоставления дополнительных услуг, работниками филиалов обеспечено заключение договоров и сопровождение выполнения следующих сделок:



- Договор с ООО «ФАРЕН» на выполнение работ по строительству ЛЭП-6 кВ, монтажу КТП-6/0,4 кВ для электроснабжения тепличного комплекса;
- Договор с АО «Индейка Алтай» на выполнение работ по строительству ВЛ-10 кВ, КТП-10/0,4 кВ, КЛ-10 кВ и КЛ-0,4 кВ для электроснабжения электроустановки объекта по адресу: Алтайский край, Целинский район, 6 км на северо-запад от с. Воеводское;
- Договор с ООО «Вертикаль» на выполнение работ по электроснабжению канализационно-очистных сооружений, расположенных по адресу: Алтайский край, в административных границах Айского сельсовета, в районе горы Каим;
- Договор с Комитетом по Жилищно-коммунальному хозяйству и экологии администрации муниципального округа города Славгород, Алтайский край, на выполнение работ по строительству КЛ-10 кВ, ВЛЗ-10кВ для электроснабжения котельной № 38;
- Договор с ООО «Смит Сервис» на строительство кабельной линии КЛ - 10кВ и распределительного пункта для электроснабжения объектов в Юго – Восточной части Октябрьского района г.Улан-Удэ для электроснабжения новой жилой застройки;
- Договор с МУ «Улан-Удэстройзаказчик» на строительно-монтажные работы по строительству сетей электроснабжения 4 км Спиртзаводской трассы в рамках реализации проекта по подключению к электричеству более 200-т земельных участков, предоставленных в собственность гражданам льготных категорий;
- Договор с ООО «СпецЭнергоГрупп» на выполнение работ по строительству РП-1 6кВ для обеспечения электроснабжения энергоустановок Ермаковского горно-обогатительного комбината;
- Договор с АО «Енисейская ТГК (ТГК 13)» на выполнение работ по переводу частных домовладений с печного или угольного отопления на электроотопление. За 2025 год переведено 379 домовладений в г.Красноярске Красноярского края с угольного отопления на электрическое. В 299 домах были установлены электродкотлы, в 78 домах - теплофоны, в 2 домах применены комбинированные решения (электродкотел+теплофон). Экологический эффект по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух составил 842 т/год, в том числе 20,1 т/год по опасным (приоритетным) загрязняющим веществам.
- Договор с ООО «Россети Капитал», на проведение капитального ремонта ВЛ 220 кВ Кодинская ГПП-Имбинская I, II цепь, Красноярский край, в 2025 году выполнен частично;
- Договор с АО «СУ-267» на проведение работ по устройству инженерных систем: наружное электроосвещение территории между домами на объектах ЖК «Зеленая река» Омская область;
- Договор с ООО «Стройинжиниринг» на выполнение комплекса работ по установке мачт освещения на территории регбийного стадиона в г. Саяногорск Республики Хакасия;
- Договор с ООО «Рассвет Абакана» на выполнение работ по строительству сетей 10/0,4 КВ для электроснабжения объекта сельскохозяйственного производства Республика Хакасия;
- Договора с ООО «Сфера» на строительство КЛ-10 КВ, КТПН 10/0,4 кВ 2х1250 кВА для нужд поликлинического подразделения 1 ГУЗ «Детский клинический медицинский центр г. Чита»;
- Договор с ООО «Забайкальский Цементный Завод» на выполнение части работ по строительству линейного объекта «Строительство низковольтной ЛЭП 10 кВ и главной понизительной подстанции 10-0,4 кВ»;

- Договор с ООО «Забайкальский Известковый Завод» на выполнение части работ по строительству линейного объекта «Строительство низковольтной ЛЭП 10 кВ и главной понизительной подстанции 10-0,4 кВ»;

В 2025 году в рамках федерального проекта «Чистый воздух» филиалом «Бурятэнерго» на территории СНТ «Урожай» и «Профсоюзник» г. Улан-Удэ был успешно реализован проект по переводу 160 частных домовладений с печного или угольного отопления на электроотопление. В ходе реализации соответствующего соглашения с Администрацией г. Улан-Удэ со стороны ПАО "Россети Сибирь" обеспечены мероприятия по переустройству отопительных систем и монтажа электроотопительного оборудования в частных домовладениях льготных категорий граждан (работы на стороне клиентов), включая разработку и согласование в АУ РБ «Управление государственной экспертизы Республики Бурятия» рабочей и сметной документации. Были выполнены строительно-монтажные и пуско-наладочные работы.

В 2025 году на территории присутствия ПАО «Россети Сибирь» реализован комплекс мероприятий по оптимизации зарядной сети посредством релокации ЭЗС, вызванным необходимостью изменения текущих невострепованных мест установки станций на более востребованные с высоким трафиком и удобным местоположением для пользователей ЭЗС.

Текущий парк зарядных станций насчитывает 113 ЭЗС, в том числе 17 «быстрых» станций постоянного тока, 1 «медленную» - переменного тока, а также 95 единиц в рамках реализации партнерских проектов.

В 2025 году ПАО «Россети Сибирь» обеспечило предоставление оборудованного места для тестирования опытных образцов зарядных станций для Красноярского оборонного завода АО «НПП «Радиосвязь»»-обеспечена установка, подключение к электросетям, подключение к программному обеспечению (приложение «Россети электротранспорт») 2-х «быстрых» ЭЗС мощностью 80 КВт.

Таблица 26

Показатели	Ед. изм.	Факт 2023 г	Факт 2024 г	Факт 2025 г	Изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	7
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	883	1 343	1 661	+23,68
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	322	483	825	+70,81
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	87	71	107	+50,70
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	251	610	584	-4,26
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	86	88	111	+26,14
Агентские услуги	млн руб.	0	0	0	0,00
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	3	3	3	0,00
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	60	18	16	-11,11
Другие прочие услуги	млн руб.	73	68	15	-77,94

### 3.1.7. Взаимодействие с потребителями

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется на основе следующих принципов:

**Достаточная информированность потребителей о компании и услугах.** Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с ПАО «Россети Сибирь» носит публичный характер, представляется в доступной для потребителей форме.

**Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса.** Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности сетевой компании и доступность услуги для потребителей. Очный сервис компании организовывается с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Общества и является удобным для всех групп потребителей.

**Доступность и оперативность заочного сервиса.** Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителей. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарий интерактивного сервиса эргономичны и понятны для потребителей.

**Квалифицированное обслуживание.** Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции сотрудников Общества.

**Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей.** Бизнес-процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями.

**Объективность рассмотрения жалоб потребителей.** ПАО «Россети Сибирь» обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки.

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется:

- на уровне исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь»;
- на уровне аппаратов управления филиалов ПАО «Россети Сибирь»;
- в производственных отделениях (ПО) и районах электрических сетей (РЭС).

Политика Общества в области взаимодействия с потребителями услуг заключается в обеспечении клиентоцентричного подхода. Основная цель – формирование лояльности потребителей к компании за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах.

Задачи комплексного обслуживания потребителей услуг в Обществе реализованы в формах очного, заочного и интерактивного обслуживания потребителей.

Очное обслуживание обеспечивается в центрах обслуживания потребителей (ЦОП) и пунктах по работе с потребителями (ПРП) в ПО и РЭС филиалов Общества. В 2025 году функционировало 8 ЦОП и 93 ПРП.

Заочное обслуживания потребителей услуг посредством телефонной связи в Обществе осуществляется в соответствии с требованиями Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220», прием звонков осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24x7x365.

Звонок на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» бесплатный для абонента с городских и мобильных номеров телефонов в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети» и ПАО «Россети Сибирь».

Во исполнение требований «Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг группы компаний «Россети» и «Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220»», утвержденных решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 23.05.2023 №25/3)

заключены и действуют договоры с АО «Россети Цифра» на предоставление услуг единого контактного центра (ЕКЦ):

- интеллектуальный номер 8-800, короткий номер 220 и маршрутизация вызовов;
- мониторинг качества обслуживания потребителей услуг горячей линии «Светлая линия 220» и проведение исследований/опросов/анкетирования;
- нейросетевой агент.

Интерактивное обслуживание клиентов в Обществе осуществляется посредством интернет-ресурсов:

- Портала электросетевых услуг (<https://портал-тп.рф>) - единого центра полной информации по процедуре технологического присоединения к электрическим сетям, где для клиентов организован сервис «Личный кабинет потребителя», «интернет-приемная», создана единая площадка раскрываемой информации, возможность поддерживать обратную связь с потребителями,

- Портала «Светлая страна» (<https://светлаястрана.рф>) - ресурса для обратной связи с потребителями электрической энергии, который позволяет потребителю максимально оперативно решать целый ряд вопросов, связанных с электроснабжением;

- сайта ПАО «Россети Сибирь» ([www.rosseti-sib.ru](http://www.rosseti-sib.ru)), на котором размещена информация по всем направлениям деятельности организаций: технологическое присоединение, тарифообразование, ремонтная программа, инвестиционная деятельность, приборы учета, энергосбережение и т.д. Представлены основные нормативные документы в сфере энергоснабжения, типовые формы договоров и заявок, а также отчеты о деятельности по работе с клиентами. На сайте Общества реализован интерактивный сервис on-line консультация для получения оперативной информации по интересующим вопросам и сервис «запись на прием».

- социальные медиа для направления обращений и получения оперативной информации по интересующим вопросам.

Обслуживание потребителей в части организации единого окна между сетевой организацией и гарантирующим поставщиком реализован на едином Портале электросетевых услуг.

В 2025 году в ПАО «Россети Сибирь» поступило 932 438 обращений, что на 26% выше показателя предыдущего года (740 856 в 2024 году). Рост показателя связан с увеличением на 34% количества консультаций (с 605 351 шт. в 2024 году до 811 904 шт. в 2025 году).

Таблица 27

Распределение обращений по каналам коммуникаций

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
Общее количество обращений	тыс. шт.	608,7	740,9	932,4	26
Доля обращений по цифровым каналам	%	16%	17%	13%	-3
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	0,83%	0,75%	0,47%	-20

В разбивке по категориям обращений основную часть поступивших обращений составили запросы справочной информации/ консультации (87%, 811 904 шт.) и заявки на оказание услуг (10%, 89 961 шт.) в состав которых вошли заявки на технологическое присоединение, заявления на переоформление мощности, о восстановлении и продлении ТУ,

заявки на обслуживание приборов учета, дополнительные и прочие услуги. Доля жалоб в 2025 году составила 0,47% (4 471 шт.) от общего количества обращений, что на 20% ниже в сравнении с прошлым периодом (5 584 шт. в 2024 году).

Наиболее востребованным каналом взаимодействия с компанией для потребителей в 2025 году явились обращения посредством контакт-центра: телефонные звонки, голосовые сообщения и обращения, отработанные IVR-системой и НСА. Обработано 712 777 телефонных обращений, и составляет 76,4% от общего количества обращений, что на 36% больше по сравнению с 2024 годом (523 337 обращений).

Очные обращения в центры обслуживания потребителей и пункты по работе с потребителями в ПО и РЭС филиалов Общества составили 6,8% (63 669 шт.), через интерактивные каналы и социальные медиа – 13% (123 593 шт.), почтовые сообщения через канцелярию – 3% (32 381 шт.), прочие (книга жалоб и предложений) – 0,002 (18 шт.)

Общее количество очных обращений, поступивших в Общество в 2025 году, составляет 63669 шт. (63 729 шт. в 2024 году). По сравнению с прошлым годом увеличение числа очных обращений в офисы обслуживания потребителей не отмечается.

Всего через интерактивные сервисы поступило 123 593 обращений (13% от общего количества), из них 2 736 обращений поступили через социальные медиа.

Основными тематиками обращений в 2025 году по вопросам деятельности Общества явились:

- отключения электрической энергии (41,7% от общего количества обращений);
- технологическое присоединение (25,9 % от общего количества обращений).

Таблица 28

Распределение обращений по причинам

Тематика обращений	Количество, шт.	Доля, %
Технологическое присоединение	241 429	25,89
Передача электрической энергии	26 610	2,85
Отключение электрической энергии	388 837	41,70
Техническое обслуживание электросетевых объектов	22 363	2,40
Коммерческий учет электроэнергии	66 901	7,17
Дополнительные услуги	13 314	1,43
Качество обслуживания	60 723	6,51
Контактная информация	45 377	4,87
Энергосбытовая деятельность	175	0,02
Прочее	66 709	7,15

В 2025 году количество обращений, по которым были соблюдены нормативные сроки рассмотрения, составило 99,8%.

За счёт поддержания и развития системы интерактивного голосового меню (IVR) в 2025 году на 15 % увеличена доля звонков, обработанных с помощью интерактивного голосового меню (IVR) (292 682 в 2025 году и 255 224 в 2024 году соответственно), кроме того, с 03.07.2025 на «горячей линии» внедрен диалоговый автоматизированный сервис обслуживания потребителей нейросетевой агент (обработано 15,8% обращений -113 040), что позволило снизить долю пропущенных вызовов до 6,0% (в 2024 году – 6,9%) без увеличения штатной численности контактного центра в условиях роста количества обращений (в 2025 году обработано 712 777 обращений, в 2023 году - 523 337 обращение). Среднее время ответа

оператора составило 59 секунд (в 2024 году – 129 секунд). Среднее время диалога оператора с потребителем составило 137 секунд. Уровень сервиса в 2025 году составил 47%/20 секунд, (в 2024 году статистика по 35%/20 секунд).

Обслуживание потребителей ПАО «Россети Сибирь» организовано в соответствии с требованиями Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций (Приказ Минэнерго России от 15.04.2024), основными требованиями Стандарта организации «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг», утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 06.12.2023 (протокол от 08.12.2023 №508/23).

Целевые показатели качества обслуживания потребителей услуг горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220, утверждённые решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 23.05.2023 №25/3) за 2025 год в ПАО «Россети Сибирь» выполнены частично (выполнен показатель «Среднее время разговора»).

Прочие требования «Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг группы компаний «Россети» и «Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220»», утвержденных решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 23.05.2023 №25/3) к организации обслуживания посредством телефонной связи, круглосуточному приёму и обработке обращений, технологической архитектуре, структуре горячей линии, основным процессам, задачам обслуживания и срокам предоставления услуг, а также к сведениям, предоставляемым потребителям при обращении в 2025 году выполнены.

С целью обеспечения достижения целевых значений показателей качества обслуживания по телефону, реализован ряд мероприятий, направленных на перераспределение нагрузки с операторов контактного центра в сторону автоматической обработки обращений как силами ПАО «Россети Сибирь», так и совместно с АО «Россети Цифра» (во исполнение Приказа ПАО «Россети» от 26.11.2024 № 547):

1. Автоматизация обработки обращений потребителей услуг (ПАО «Россети Сибирь»):
  - оптимизирована услуга «Узнать текущие показания ПУ в автоматическом режиме»;
  - автоматизирован процесс информирования/опроса потребителей услуг;
  - реализован сервис «Заказ обратного звонка»;
  - автоматизирована обработка голосовых сообщений, не содержащих запрос заявителя;
  - внедрена система Business Intelligence в аналитической работе.
2. Внедрение цифровых роботизированных технологий на «горячей линии» (централизованное решение для всех ДО группы компаний «Россети»):
  - внедрение Единого интеллектуального меню группы компаний «Россети» (обеспечение более точного определения региона потребителя, исключение привязки к месту приобретения SIM карты) с 16.05.2025;
  - внедрение Нейросетевого агента по теме «Отключение электрической энергии» (далее – НСА) с 03.07.2025.

В ПАО «Россети Сибирь» в соответствии со стандартом организации СО 3.087/0 «Измерение уровня удовлетворенности потребителей качеством оказанных услуг. Регламент» проведены следующие исследования, направленные на измерение уровня удовлетворенности потребителей качеством оказанных в 2025 году услуг:

1. Опрос абонентов, воспользовавшиеся услугами операторов корпоративного контактного центра Общества в период с 01.08.2025 по 31.08.2025. В опросе приняли участие 183 респондента. Уровень удовлетворенности качеством обслуживания операторами единого

контакт-центра в целом по Обществу составил 26 баллов из 29 возможных, или 90% от возможного максимума.

2. Опрос потребителей, воспользовавшихся услугами центров обслуживания клиентов и пунктов по работе с потребителями в ПО и РЭС в период с 01.01.2025 по 30.09.2025. В опросе приняло участие 184 респондента. Уровень удовлетворенности качеством дистанционного обслуживания в центрах обслуживания клиентов и пунктах по работе с потребителями в ПО и РЭС составил 33 баллов из 37 возможных, или 90 % от возможного максимума

3. Опрос потребителей, в отношении которых за 6 месяцев 2025 года исполнен договор об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям филиала/Общества под управлением. В опросе приняли участие 183 респондента. Уровень удовлетворенности качеством обслуживания по вопросам технологического присоединения в целом по Обществу составил 19 баллов из 23 возможных, или 84% от возможного максимума.

Во исполнение п. 2 Приказа ПАО «Россети» от 04.12.2025 №638 «Об утверждении Методических указаний по оценке удовлетворенности участников национальных проектов качеством услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям группы компаний «Россети» в рамках реализации национальных проектов в субъектах Российской Федерации» с привлечением специализированной организации для проведения ежегодных независимых исследований (опросов) (опрос проводился АО «Россети Цифра» в рамках исполнения договора на услугу проведения опросов и анкетирований от 20.05.2024 № №18.4000.159.24/РЦ-Дог07-1479-24) был проведен опрос по оценке удовлетворенности участников национальных проектов качеством услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям ПАО «Россети Сибирь» в рамках реализации национальных проектов в субъектах Российской Федерации. В опросе приняли участие 6 респондентов (из 50), что составило 7% от общего количества, Уровень удовлетворенности участников национальных проектов CSI\_нацпроектов по ПАО «Россети Сибирь» составил 8,84 балла (из 10 максимально возможных).

По всем замечаниям и предложениям потребителей, высказанными в ходе опросов, филиалами и Обществом под управлением ПАО «Россети Сибирь» будут разработаны корректирующие мероприятия, направленные на повышение уровня удовлетворенности и качества обслуживания потребителей.

Таблица 29

Структура обращений по каналам

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Офисы обслуживания	тыс.шт.	63,3	63,7	63,7	0,0
Горячая линия энергетиков «Светлая линия 220»	тыс.шт.	431,0	523,3	712,8	36,0
Цифровые сервисы	тыс.шт.	95,7	123,7	120,9	-2,3
Социальные сети и мессенджеры	тыс.шт.	3,9	3,9	2,7	-30,0
Почта	тыс.шт.	18,6	26,2	32,4	24,0
Прочее	тыс.шт.	0,018	0,019	0,018	-5,3

### 3.1.8. Инвестиционная деятельность

#### Параметры инвестиционной программы.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» утверждена приказом Минэнерго России от 26.12.2025 №28@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на 2025 – 2029 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Сибирь», утвержденную приказом Минэнерго России от 24.12.2024 № 46@».

Таблица 30

#### Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» за период 2023-2025 годы.

Наименование	2023	2024	2025	2025/2024, %
	факт	факт	факт	
Объем финансирования, млн руб. с НДС	13 518	14 034	16 530	18
Объем освоения капитальных вложений, млн руб. без НДС	9 624	11 851	14 211	20
Ввод в состав основных средств, млн руб. без НДС	8 811	9 690	9 952	3
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	336	1 054	388	-63
Ввод в состав основных средств линий электропередачи, км	1802	2 346	1 583	-33

Финансирование капитальных вложений в целом по ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году увеличилось по сравнению с 2024 годом на 18%, в связи с реализацией объектов технологического присоединения, в соответствии с заключенными договорами ТП.

#### Направление и структура финансирования капитальных вложений

Таблица 31

#### Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

ПАО «Россети Сибирь»	2023	2024	2025
	факт	факт	факт
<b>Итого по ПАО «Россети Сибирь»</b>	<b>13 518</b>	<b>14 034</b>	<b>16 530</b>
Технологическое присоединение	7 098	8 611	12 931
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	4 570	2 736	2 561
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	30	30	35
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	31	395	108
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	1 789	2262	895

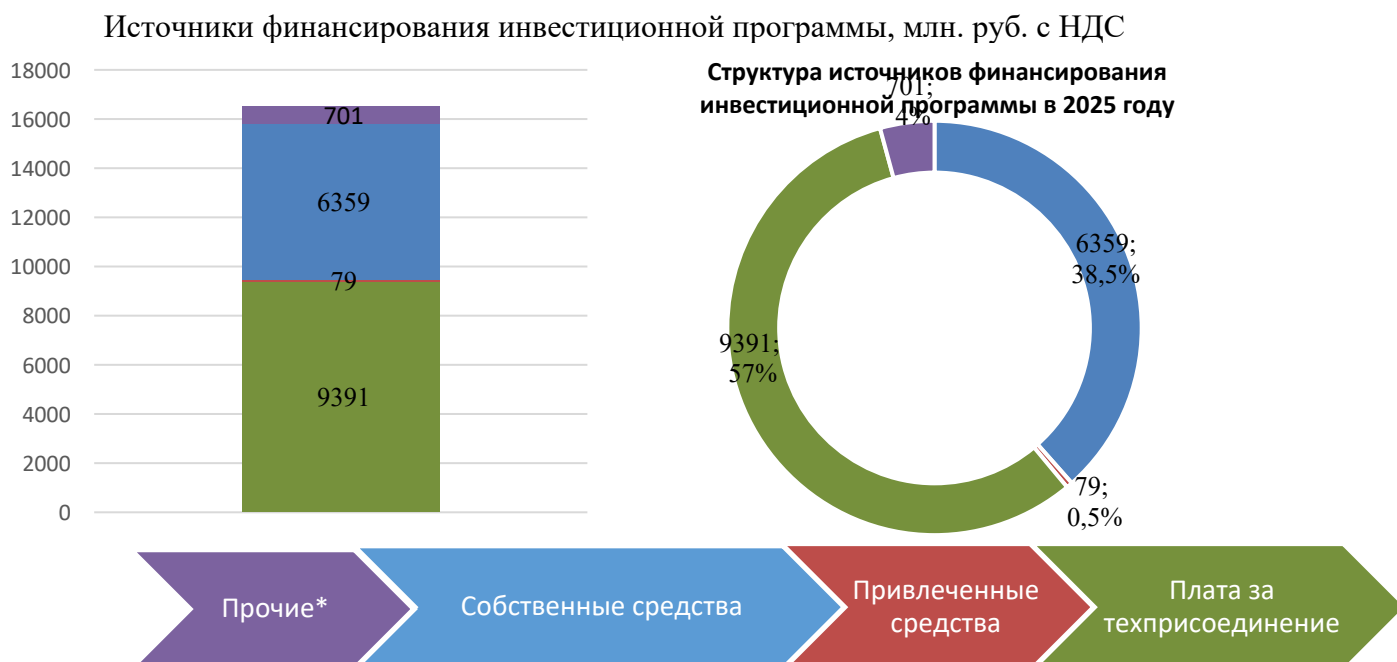




**Рис. 12 - Структура финансирования ПАО «Россети Сибирь» капитальных вложений в 2025 год, в %.**

Структура фактического финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году по основным направлениям:

- технологическое присоединение 78,2%;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов 15,5%;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики 0,2%;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства 0,7%;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов 0%;
- прочие инвестиционные проекты 5,4%.



\*НДС к возмещению

**Рис. 13 - Структура источников финансирования капитальных вложений в 2025 году, млн руб. с НДС**

## Результаты реализации инвестиционных программ в 2025 году ПАО «Россети Сибирь»

Информация о результатах, достигнутых в 2025 году по ПАО «Россети Сибирь» за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу:

- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции (Кзагр) в целом по Обществу 76,78;
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных (ПОдист) в целом по Обществу не планировался;
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaiddi) в целом по Обществу -0,42;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Psaifi) в целом по Обществу -0,09;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения (Nсд\_тпр) в целом по Обществу 20 781;
- показатель максимальной мощности присоединяемых объектов по производству электрической энергии (тпSr); показатель максимальной мощности энергопринимающих устройств при осуществлении технологического присоединения объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам (тп Sэх) - не планировались.

### Долгосрочная инвестиционная программа.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» утверждена приказом Минэнерго России от 26.12.2025 №28@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на 2025 – 2029 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Сибирь», утвержденную приказом Минэнерго России от 24.12.2024 № 46@».

Таблица 32

### Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» за период 2026-2029 годы.

Наименование	2026	2027	2028	2029
	план	план	план	план
Объем финансирования, млн руб. с НДС	23 022	17 989	21 735	27 448
Объем освоения капитальных вложений, млн руб. без НДС	19 313	16 537	16 057	24 240
Ввод в состав основных средств, млн руб. без НДС	27 527	16 730	17 583	23 389
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	653	260	199	404
Ввод в состав основных средств линий электропередачи, км	1 500	1 607	2 043	3 040



Рис. 14 - Объемы финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» в 2023-2029 годах, млн руб. с НДС.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» на период 2026-2029 годы разработана с учетом планов развития территорий СФО и ДФО, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам положением ПАО "Россети Сибирь" о единой технической политике (утверждено решением СД ПАО «Россети Сибирь» от 19.02.2025, протокол от 24.02.2025 № 545/25) и положениям действующего законодательства.

Таблица 33

**Структура финансирования капитальных вложений на долгосрочный период  
2026-2029 год, млн руб. с НДС**

ПАО «Россети Сибирь»	2026	2027	2028	2029
	план	план	план	план
<b>Итого по ПАО «Россети Сибирь»</b>	<b>23 022</b>	<b>17 989</b>	<b>21 735</b>	<b>27 448</b>
Технологическое присоединение	16 463	9 348	11 650	16 052
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	5 387	6 130	6 979	9 795
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	163	863	1 182	220
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	41	269	811	184
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	968	1 379	1 113	1 197



**Рис. 15 - Структура планового финансирования ПАО «Россети Сибирь» капитальных вложений на долгосрочный период 2026-2029 годы, в %.**

Структура планового финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на долгосрочный период 2026-2029 году по основным направлениям:

- технологическое присоединение 59,3%;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов 31,4%;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики 2,7%;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства 1,4%;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов не планируется;
- прочие инвестиционные проекты 5,2%.

### **3.1.9. Инновационная деятельность**

**Реализация программы инновационного развития ПАО «Россети Сибирь» на 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года.**

Программа инновационного развития ПАО «Россети Сибирь» на 2024-2029 годы с перспективой до 2035 года (далее - ПИР) утверждена решением Совета директоров (протокол от 29.04.2025 № 550/25).

Ключевыми направлениями инновационного развития на период реализации ПИР определены:

1. Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения.
2. Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.
3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.
4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.
5. Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.

**Затраты на реализацию Программы инновационного развития**

№ п/п	Направления инновационного развития	Факт 2025 года, млн. руб. без НДС
1	Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения	0,2
2	Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	23,1
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	190,4
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	128,8
5	Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	10,4
<b>Объем внедрения инноваций</b>		<b>353,0</b>
<b>Объем выполнения НИОКР</b>		<b>77,8</b>

В 2025 году, в рамках развития направления инновационного развития **«Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения»** выполнена разработка проектной документации (том «Основные технические решения») по инновационному проекту «Создание интеллектуальной подстанции Семиреченская».

Инновационный проект «Создание интеллектуальной подстанции «Семиреченская» запланирован к реализации с применением цифровых решений и алгоритмов взаимодействия оборудования в соответствии с протоколами стандарта IEC 61850 (организация шины процесса и шины станции) и реализацией функции мониторинга, управления и защиты оборудования в реальном масштабе времени, для обеспечения максимально надежного, эффективного и безопасного функционирования ПС.

По итогу реализации проекта планируется внедрение следующих инновационных технологий:

Интеллектуальные электронные устройства систем автоматизации ПС (РЗА и АСУ ТП) поддерживающие информационные протоколы обмена данными в соответствии с серией стандартов МЭК 61850;

Автоматизированная система мониторинга и анализа функционирования микропроцессорных устройств релейной защиты и автоматики;

Автоматизированные системы предиктивного мониторинга и диагностирования состояния основного оборудования;

Современные и перспективные сети и технологии связи.

В отчетном периоде по проекту разработаны, согласованы и утверждены основные технические решения. Завершение строительно-монтажных работ и ввод ПС в эксплуатацию запланирован в 2029 году.

По направлению инновационного развития «Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления» в 2025 году в филиале ПАО «Россети Сибирь»-«Кузбассэнерго-РЭС» выполнена модернизация ПС 110/10 кВ Бенжереп-2 с внедрением автоматизированной системы мониторинга и анализа функционирования устройств РЗА.

Цель и задачи инновационного проекта: сокращение трудозатрат и снижение вероятности возникновения ошибок персонала в процессе обслуживания и анализа работы устройств РЗА.

В ходе реализации инновационного проекта на ПС 110 кВ Бенжереп-2 внедрена автоматизированная система мониторинга и анализа функционирования микропроцессорных устройств релейной защиты и автоматики (АСМ РЗА), разработанная ООО НПП «ЭКРА».

АСМ РЗА обеспечивает мониторинг функционирования и анализ работы устройств РЗА, а также оборудования и аппаратуры каналов связи, обеспечивающих функционирование устройств РЗА.

Автоматизация мониторинга и анализа функционирования устройств РЗА позволяет осуществлять непрерывный контроль за параметрами устройств РЗА, выявлять неисправности, предотвращать ложную работу, снизить время анализа причин срабатываний устройств РЗА. Также АСМ РЗА автоматически формирует отчеты (паспорта аварии), что позволяет диспетчеру оперативно принимать правильные решения при ликвидации нарушений.

Внедренная АСМ позволит перейти с планово-предупредительного ТОиР на обслуживание устройств РЗА по состоянию, что обеспечит сокращение трудозатрат и снижение вероятности возникновения ошибок персонала в процессе обслуживания и анализа работы устройств РЗА.

АСМ РЗА позволит повысить надежность функционирования эксплуатируемой сети, снизив количество случаев неправильной работы устройств РЗА, а также сократить время восстановления электроснабжения и недоотпуска электроэнергии при авариях в электрической сети.

В отчетном году, в рамках направления «Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления» продолжалась реализация комплексного инновационного проекта «Комплексная система информационной безопасности», целью которого является обеспечение устойчивого функционирования критической информационной инфраструктуры субъектов энергетического комплекса ПАО «Россети Сибирь» при проведении в отношении нее компьютерных атак, предотвращения неправомерного доступа к обрабатываемой информации, уничтожение такой информации, ее модифицирование, блокирование и распространения, а также иных неправомерных действий в отношении такой информации.

В рамках инновационного проекта внедряются средства защиты информации, такие как межсетевые экраны, средства контроля защищенности (IDS/IPS), имеющие необходимые сертификаты ФСТЭК, ФСБ и реализующие функции контроля, фильтрации и анализа трафика. При этом все средства защиты интегрированы с единой SIEM-системой (система мониторинга, управления инцидентами и корреляции событиями информационной безопасности), что позволяет:

- оперативно выявлять компьютерные атаки и инциденты на ранних этапах;
- своевременно находить и устранять уязвимости информационных систем и телекоммуникационных сетей;
- оперативно, в соответствии со сроками, предусмотренными законодательством, информировать ФСБ (НКЦКИ) об инцидентах и атаках на КИИ.

В ходе реализации комплексного инновационного проекта «Построение комплексной системы информационной безопасности критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году выполнено:

- обеспечено централизованное распределение парольно-ключевой информации технологической ViPNet-сети ПАО «Россети Сибирь» № 21331 с использованием установленного и настроенного централизованного криптошлюза;
- модернизация существующей SIEM-системы с увеличением объема обрабатываемых событий в единицу времени в соответствии с реальным потоком событий;
- межсетевое экранирование корпоративных сегментов ИТКТИ филиалов ПАО «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго»;
- криптографическая защита технологических каналов связи между производственными отделениями и аппаратами управления филиалов ПАО «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго»;
- криптографическая защита технологических каналов связи между подстанциями, управляемыми ЗОКИИ (АСУ) и аппаратом управления филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго-РЭС»;
- внедрение системы выявления угроз информационной безопасности на основе поведенческого анализа объектов информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры.

По направлению «Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике» в 2025 году в филиале ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго» при строительстве ЛЭП 110 кВ Бийская ТЭЦ – Бирюзовая Катунь I (II) цепь с отпайкой на ПС Сибирская монета до ПС 110 кВ Алтайская долина применены унифицированные железобетонные грибовидные фундаменты повышенной долговечности для опор ВЛ 35-110 кВ по ПУЭ-7 (разработаны в рамках НИОКР ПАО «Россети Сибирь»).

Технология имеет ряд преимуществ: сокращение объема и стоимости арматуры в изделиях, снижение расхода бетона путем оптимизации размеров фундаментов, уменьшение расхода стали на закладные элементы, повышенная прочность и коррозионная стойкость, возможность эксплуатации в средах с повышенной агрессивностью, оптимальный подбор конструкции,

Экономические преимущества применения составных фундаментов достигаются за счет снижения затрат на транспортировку (более экономична за счет компактных размеров в разобранном состоянии, возможности транспортировки увеличиваются в 1,5 раза) и ремонт (снижение затрат на ремонт достигается за счет меньшего объема выполняемых работ в связи с применением бетона повышенной прочности и стойкости к внешней среде, а также применения металлического оголовника).

В соответствии с Программой НИОКР в ПАО «Россети Сибирь» выполнялись следующие работы:

1. НИР «Разработка корпоративных типовых решений по организации систем автоматизации объектов электросетевого комплекса напряжением 6–35 кВ и тупиковых высокоавтоматизированных подстанций 110-220 кВ, выполняемых по архитектурам построения подстанций II и III типов с использованием протоколов стандарта МЭК 61850». Работа завершена в 2025 году.

2. НИОКР «Определение санкционной устойчивости отечественных решений в области микропроцессорных устройств РЗА с функциями КП 6-35 кВ, разработка технических требований к микропроцессорным устройствам РЗА с функциями КП, реализованным на отечественной ЭКБ». Завершение работы запланировано в 2027 году.

3. НИОКР «Установка для прогрузки оборудования переменным током». Завершение работы запланировано в 2028 году.

По итогам 2025 года заключены следующие лицензионные договоры:

— Лицензионный договор от 15.04.2025 № 43.4000.120.25 на предоставление права использования полезной модели простая (неисключительная) лицензия (патенты на полезные модели № 181281, № 181319), лицензиат ООО «КЖБЗ».

— Лицензионный договор от 11.09.2025 № 43.4000.338.25 на предоставление права использования изобретения простая (неисключительная) лицензия (патенты на изобретения № 2799980, № 2809032, № 2812783), лицензиат ООО «АВИ».

За 12 месяцев 2025 года получено платежей по лицензионным договорам – 1,803 млн. руб. (платежи получены по лицензионным договорам на право использования результатов интеллектуальной деятельности по патентам на полезную модель «Грибовидный фундамент с болтовым соединением опорной плиты и стойки» и «Грибовидный фундамент со шпоночным соединением опорной плиты и стойки» № 181319, 181281).

### **Оценка функционирования системы инновационного менеджмента**

Анализ функционирования СИМ со стороны руководства проводится по итогам проведения проверок ИСМ.

Анализ соответствия инновационной концепции (видения), стратегии и методов стратегическим направлениям деятельности, анализ адекватности установленных показателей эффективности инновационной деятельности, а также анализ изменений внешних и внутренних факторов, связанных с СИМ проводится не реже 1 раза в пять лет на уровне ПАО «Россети» в рамках актуализации ПИР ПАО «Россети».

Результаты анализа приводятся в ПИР ПАО «Россети» и учитываются в рамках разработки и актуализации ПИР ПАО «Россети Сибирь».

Ресурсы необходимые для разработки, внедрения и обеспечения функционирования СИМ Общества определены в ПИР Общества. Ресурсное обеспечение ПИР осуществляется за счет инвестиционной программы и бизнес-плана Общества. Планирование и актуализация объема затрат на ПИР носят регулярный характер, потребность в ресурсном обеспечении устанавливается ежегодно в среднесрочном плане ПИР (далее – ССП ПИР).

Анализ текущих изменений контекста организации на уровне Общества проводится с учетом требований регламентирующих ОРД и писем ПАО «Россети» в области инновационного развития.

Цели и показатели эффективности инновационной деятельности (инновационных проектов, инициатив и процессов) приведены в ПИР Общества. Мониторинг и оценка достижения целевых показателей инновационной деятельности проводится ежегодно в рамках формирования отчета генерального директора о ходе реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Сибирь» за отчетный период (далее – отчет по ПИР). Состав показателей эффективности ПИР соответствует целям и задачам инновационного развития Общества.

В ПАО «Россети Сибирь» организован мониторинг выполнения мероприятий ССП ПИР, при необходимости разрабатываются и реализуются корректирующие мероприятия.



Информация о результатах реализации инновационных проектов и мероприятий, оценка достижения инновационных целей, а также информация о достижении показателей эффективности инновационной деятельности за отчетный период приведена в отчете по ПИР.

Для интегральной оценки эффективности СИМ в Обществе используется ФКПЭ «Эффективность инновационной деятельности», транслированный на должностные лица и подразделения Общества, задействованные в инновационном развитии Общества.

В 2025 году проведен внутренний аудит системы инновационного менеджмента в филиалах ПАО «Россети Сибирь»: Красноярскэнерго», Бурятэнерго», «Читаэнерго» (согласно Программы внутренних проверок систем менеджмента на 2025 год), составлен отчет о результатах внутреннего аудита.

Для устранения выявленных несоответствий разработан План корректирующих и предупреждающих мероприятий (ПКМ), утвержденный приказом 11.08.2025 № 229 «О результатах внутренней проверки ИСМ». Мероприятия, предусмотренные в ПКМ, выполняются в полном объеме и в установленные сроки.

Оценка эффективности мер, принимаемых для повышения потенциальных возможностей организации и снижения рисков проводится ежегодно в рамках функционирования системы управления рисками Общества. В соответствии с требованиями СО 2.062 «Методика самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов. Методика» по направлению инновационного развития в СО 3.036БП сформирована матрица контролей (рисков), реализуются контрольные процедуры. По итогам года формируется отчет об эффективности контрольных процедур и эффективности системы внутреннего контроля.

Дальнейшее совершенствование СИМ планируется в соответствии с утвержденным планом по корректирующим и предупреждающим мероприятиям по устранению нарушений/недостатков, выявленным в результате проверок СИМ.

### **3.1.10. Импортзамещение и взаимодействие с производителями оборудования**

В 2025 году в соответствии с приказом от 10.07.2024 №1/173-пр «Об исполнении мероприятий корпоративного Плана импортзамещения» были проведены следующие мероприятия:

- анализ текущего использования импортного оборудования. На основании проведенного анализа определено отсутствие оборудования, требующего в ближайшей перспективе замены или ремонта, а также потребности в закупке иностранных запасных частей;
- запланировано финансирование затрат на НИОКР, согласно сценарным условиям бизнес-планирования Общества, направленных в том числе на разработку импортзамещающей продукции;
- заключено два новых лицензионных договора на предоставление права использования полезной модели (патенты на полезные модели № 181281, № 181319), лицензиат ООО «КЖБЗ», на предоставление права использования изобретения (патенты на изобретения № 2799980, № 2809032, № 2812783), лицензиат ООО «АВИ», срок действия ранее заключенных лицензионных договоров не истек;

- сформирован, утвержден и размещен на официальном сайте ПАО «Россети Сибирь» в разделе «Инновационная деятельность» реестр объектов интеллектуальной собственности, полученных в результате выполнения НИОКР ПАО «Россети Сибирь»;

- в бизнес-плане предусмотрены затраты на НИОКР в размере 77,08 млн руб. без НДС, что составляет 0,2% от объема собственной выручки запланированной на начало отчетного периода. Планирование и согласование НИОКР по проектам направленным, в том числе, на разработку импортозамещающей продукции выполнялось в соответствии с Регламентом формирования и реализации Программы НИОКР группы компаний «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 28.08.2019 № 173;

Доля импортного оборудования в объеме закупок составила 0,1%, что значительно ниже целевого значения.

Тестирование, апробация и пилотное внедрение отечественных аналогов импортной продукции не проводились.

### **3.2. Финансовые результаты**

По итогам 2025 года финансовый результат составил 1 680 млн рублей, показатель EBITDA 17 552 млн рублей, улучшение относительно уровня прошлого года обусловлено ростом совокупной выручки от реализации услуг, что частично нивелировано ростом себестоимости, прочих операционных расходов и расходов на обслуживание долга.

Совокупная выручка по итогам 2025 года увеличилась на 55 395 млн рублей (71%) до 133 270 млн рублей, в том числе выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии составила 125 943 млн рублей, увеличение на 52 227 млн рублей (71%), в основном за счет вступления в силу с 01.01.2025 Федерального закона от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон „Об электроэнергетике“ и отдельные законодательные акты Российской Федерации» в соответствии с которым изменилась схема взаиморасчетов между территориальными сетевыми организациями: начиная с 2025 года системообразующая территориальная сетевая организация является получателем всей выручки за услугу по передаче электрической энергии в регионе с последующей оплатой услуг прочих регулируемых территориальных сетевых организаций региона, а также в результате ежегодной индексации тарифов за услуги по передаче электрической энергии с 01.07.2025 по всем регионам присутствия филиалов Общества и с 01.08.2025 – дополнительной индексации тарифов за услуги по передаче электрической энергии по республикам Бурятия и Хакасия, Красноярскому и Забайкальскому краям.

Себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов составила 118 294 млн рублей, увеличение на 63 % относительно прошлого года, обусловлено ростом неподконтрольных менеджменту Общества расходов:

- на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям распределительных сетевых компаний и сетям ЕНЭС, как следствие вступления в силу с 01.01.2025 Федерального закона от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон „Об электроэнергетике“ и отдельные законодательные акты Российской Федерации»: в результате изменения схемы взаиморасчётов между территориальными сетевыми организациями в 2025 году с одновременным ростом выручки от услуг по передаче электроэнергии увеличились затраты на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям иных собственников;

- на компенсацию потерь электроэнергии, как следствие увеличения нерегулируемой цены на ОРЭМ. При этом, Обществом осуществляется непрерывная работа в части снижения затрат на оплату потерь электрической энергии, в том числе установка интеллектуальных приборов учета и проведение системной работы по выявлению фактов безучетного потребления электрической энергии. По итогам 2025 года суммарный эффект по снижению потерь по сравнению с прошлым годом увеличился на 197 млн рублей;

- текущей индексацией цен в пределах уровня инфляции.

Сальдо прочих операционных доходов и расходов по итогам 2025 года показало отрицательную динамику относительно уровня прошлого года на 4 863 млн рублей, что обусловлено отражением убытков прошлых лет и неустоек на основании судебного решения по спору с контрагентом, принятым не в пользу Общества.

Процентные доходы и расходы в 2025 году показали отрицательную динамику относительно уровня 2024 года на 2 264 млн рублей, как следствие высокого уровня ключевой ставки, устанавливаемой Центральным Банком Российской Федерации.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества отражен в таблице:

Таблица 35

**Основные финансово-экономические показатели, млн рублей**

№ п/п	Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	<b>69 232</b>	<b>77 875</b>	<b>133 270</b>	<b>71</b>
1.1.	От передачи электроэнергии	66 999	73 716	125 943	71
1.2.	От технологического присоединения	1 350	2 816	5 666	101
1.3.	От прочей деятельности	883	1 343	1 661	24
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>-61 150</b>	<b>-66 851</b>	<b>-112 458</b>	<b>68</b>
3	Валовая прибыль	8 083	11 024	20 813	89
4	<b>Управленческие расходы</b>	<b>-5 001</b>	<b>-5 589</b>	<b>-5 810</b>	<b>4</b>
5	<b>Коммерческие расходы</b>	<b>-31</b>	<b>-28</b>	<b>-26</b>	<b>-8</b>
6	Прибыль (убыток) от продаж	3 050	5 408	14 977	177
7	Проценты к получению	204	344	437	27
8	Проценты к уплате	-4 134	-7 040	-9 397	33
9	Доходы от участия в других организациях	7	8	14	68
10	Прочие доходы	10 161	6 198	7 667	24
11	Прочие расходы	-10 068	-4 883	-11 220	130
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>-780</b>	<b>35</b>	<b>2 477</b>	<b>70 раз</b>
13	Налог на прибыль и иные платежи	51	-732	-797	9
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>-729</b>	<b>-696</b>	<b>1 680</b>	<b>-</b>
15	<b>EBITDA*</b>	<b>8 095</b>	<b>13 868</b>	<b>17 552</b>	<b>27</b>
16	Чистый долг/ EBITDA**	5,5	3,8	2,6	-30
17	Коэффициент текущей ликвидности	0,5	0,3	0,5	86
18	Финансовый рычаг	4,7	5,7	6,5	13
19	Доля долгосрочных заемных средств	0,90	0,29	0,76	162
20	Чистый денежный поток, млн руб.	-2 883,0	-5 283,7	4 788,4	191

\* показатель EBITDA рассчитывается следующим образом: прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами

\*\* показатели определены по данным консолидированной отчетности по МСФО

### **Чистый долг/ EBITDA**

Снижение показателя относительно прошлого года обусловлено улучшением показателя EBITDA, увеличением остатка Денежных средств и их эквивалентов.

### **Коэффициент текущей ликвидности**

Коэффициент текущей ликвидности позволяет оценить величину текущих активов, приходящихся на один рубль текущих обязательств, значение коэффициента по итогам 2025 года составляет 0,5. Рост показателя обусловлен увеличением остатка денежных средств и их эквивалентов и переводом краткосрочных обязательств по кредитам и займам в долгосрочные.

### **Финансовый рычаг**

Финансовый рычаг позволяет оценить отношение суммы обязательств к собственному капиталу. Рост показателя по итогам 2025 года связан с ростом текущей кредиторской задолженности по крупным контрагентам.

### **Доля долгосрочных заемных средств**

Доля долгосрочных заемных средств по итогам 2025 года составляет 0,76. Увеличение показателя относительно прошлого года обусловлено проведением сделок по рефинансированию задолженности с увеличением срока погашения кредитов.

### **Чистый денежный поток**

Чистый денежный поток составил 4 788,4 млн. руб. Рост показателя обусловлен увеличением операционного денежного потока в основном за счет вступления в силу с 01.01.2025 Федерального закона от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» в соответствии с которым изменилась схема взаиморасчетов между территориальными сетевыми организациями, за счет дополнительной индексации тарифов за услуги по передаче электрической энергии по республикам Бурятия и Хакасия, Красноярскому и Забайкальскому краям, а также за счет увеличения поступлений от реализации услуг по технологическому присоединению.

### **Облигации**

27.07.2015 Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров № 161/15 от 30.07.2015, вопрос № 19) были утверждены Программа биржевых облигаций и Проспект ценных бумаг - неконвертируемых процентных документарных биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемых по открытой подписке в рамках программы биржевых облигаций, общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, не более 7 500 000 000 (Семи миллиардов пятисот миллионов) рублей включительно, со сроком погашения не позднее, чем в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках программы биржевых облигаций.

07.09.2015 решением ЗАО «ФБ ММВБ» программе биржевых облигаций Общества присвоен идентификационный номер 4-12044-F-001P-02E.

Также в 2015 году с целью оперативного размещения выпуска биржевых облигаций при возникновении необходимости и наличии экономической целесообразности, принимая во внимание отсутствие затрат со стороны Общества, ПАО «Россети Сибирь» заключены следующие договоры:

- с депозитарием НКО ЗАО НРД договоры эмиссионного и казначейского счета, договор об обмене электронными документами;

- с «Газпромбанк» (Акционерное общество) договор об оказании услуг агента по размещению облигаций.

03.08.2016 Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров № 199/16 от 05.08.2016, вопрос № 1) внесены (утверждены) изменения в Решение о выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг, согласно которым:

- Максимальная сумма номинальных стоимостей Биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций, увеличена до 25 000 000 000 (Двадцать пять миллиардов) рублей включительно.

- Максимальный срок погашения Биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы: 10 920 (Десять тысяч девятьсот двадцатый) день с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках Программы биржевых облигаций.

Изменения утверждены ЗАО «ФБ ММВБ» 26.08.2016.

Основной целью увеличения Программы биржевых облигаций является возможность привлечение денежных средств:

- на рефинансирование кредитов, выданных банками при наличии более выгодных предложений по обслуживанию займов.

В 2025 году Обществом инициированы мероприятия по актуализации договорной и нормативной базы:

04.12.2025 с «Газпромбанк» (Акционерное общество) заключено соглашение «Об организации размещения облигаций»;

20.12.2025 Проведена процедура Deal review на Московской бирже;

В рамках подготовки к выпуску облигаций в 2026 году, рейтинговое агентство АКРА (АО) присвоило 08.12.2025 года ПАО «Россети Сибирь» кредитный рейтинг AA+ (RU), прогноз «Стабильный».

Актуализированные Проспект и Программа биржевых облигаций вынесены на рассмотрение органов управления ПАО «Россети Сибирь».

Срок действия программы – бессрочная.

Размещение выпусков облигаций в 2025 году Обществом не осуществлялось.

### **3.3. Информация о кредитном рейтинге Общества**

*08.12.2025 рейтинговым агентством АКРА (АО) присвоен кредитный рейтинг ПАО «Россети Сибирь», на уровне AA+, прогноз «стабильный»*

В качестве ключевых факторов оценки, агентством отмечены сильная позиция Компании в регионах присутствия, сильный операционным профилем, хороший уровень рентабельности и ликвидности, , в также возможность получения экстраординарной поддержки со стороны материнской компании при необходимости.

Краткое описание значения рейтинга или адрес страницы в сети "Интернет", на которой в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения рейтинга: <https://acra-ratings.ru/criteria/115/>

### **3.4. Тарифная политика**

Основными видами деятельности ПАО «Россети Сибирь», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической

энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии и плата за технологическое присоединение устанавливаются исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов на территориях деятельности Общества.

На основании Федерального закона от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» и постановления Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 №1159 «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций» филиалам ПАО «Россети Сибирь» присвоен статус СТСО сроком на 5 лет с 2025 по 2029 год включительно.

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Услуги по передаче электрической энергии оказываются ПАО «Россети Сибирь» в восьми субъектах Российской Федерации: Алтайском крае, Республике Бурятия, Республике Алтай, Красноярском крае, Кемеровской области, Омской области, Республике Хакасия, Забайкальском крае.

С 01.01.2025 тарифы на услуги по передаче электрической энергии установлены исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов по регионам присутствия Общества. Регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии по всем филиалам ПАО «Россети Сибирь», за исключением филиалов «Омскэнерго» и «Кузбассэнерго-РЭС», производится методом индексации необходимой валовой выручки. По филиалам «Омскэнерго» и «Кузбассэнерго-РЭС» регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии производится в соответствии с заключенным соглашением об осуществлении регулируемой деятельности.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31.08.2023 №1416 «Об условиях заключенного соглашения об условиях осуществления регулируемых видов деятельности и (или) изменениях, вносимых в соглашение об условиях осуществления регулируемых видов деятельности, о расторжении соглашения об условиях осуществления регулируемых видов деятельности» заключено Соглашение между Региональной энергетической комиссией Кузбасса и ПАО «Россети Сибирь» (филиал «Кузбассэнерго -РЭС») на период 2025-2034 годы. Заключение Соглашения согласовано приказом ФАС России от 30.09.2024 №672/24.

С 2025 года для филиала «Читаэнерго» начался новый долгосрочный период.

Таблица 36

#### Периоды и методы регулирования филиалов ПАО «Россети Сибирь»

Наименование филиала	Период регулирования	Метод регулирования
Алтайэнерго	2023-2027	метод индексации необходимой валовой выручки
Алтайэнерго (Горно-Алтайские электрические сети)	2023-2027	
Бурятэнерго	2024-2028	
Красноярскэнерго	2023-2027	
Кузбассэнерго-РЭС	2025-2034	регуляторное соглашение
Омскэнерго	2024-2033	
Хакасэнерго	2022-2026	метод индексации необходимой валовой выручки
Читаэнерго	2025-2029	

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждены с разбивкой по группам потребителей, уровням напряжения, с периодами действия:

- с 01.01.2025 по 30.06.2025;
- с 01.07.2025 по 31.12.2025.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.07.2025 №1962-р предусмотрена дополнительная индексация тарифов на услуги по передаче электроэнергии для прочих потребителей с 01.08.2025 в отдельных регионах присутствия Общества: Республике Бурятия, Красноярском крае, Республике Хакасия и Забайкальском крае. Приказом ФАС России от 24.07.2025 №570/25 пересмотрены предельные уровни тарифов на передачу электрической энергии для прочих потребителей с учетом дополнительной индексации с 01.08.2025 года. Установленные параметры дополнительной индексации: Республика Бурятия +5%; Красноярский край +13,2%; Республика Хакасия +13,2%; Забайкальский край +10%.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии регионов присутствия ПАО «Россети Сибирь» размещена на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: <https://www.rosseti-sib.ru/raskritie-informatsii/raskrytie-informatsii-subektom-optovogo-i-roznicnogo-rynkov-elektroenergii/tarify-na-uslugi-po-peredache-elektricheskoy-energii-i-moshchnosti/>.

Перечень тарифных решений регулирующих органов субъектов Российской Федерации регионов присутствия Общества приведен в приложении № 8.

В соответствии с Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и статью 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» договоры «последней мили» действуют на территории Республики Бурятия, Забайкальского края до 01.07.2029. На данных территориях в отношении потребителей «последней мили» с 2014 года для расчета тарифа на услуги по передаче электрической энергии введен отдельный уровень напряжения ВН-1, а также установлена ставка перекрестного субсидирования. Размер ставки по состоянию на 01.01.2014 для Республики Бурятия определена в размере 550 рублей за тысячу киловатт-часов, для Забайкальского края – 420 рублей за тысячу киловатт-часов. С 01.07.2017 размер ставки перекрестного субсидирования в Республике Бурятия и Забайкальском крае определяется как разность размера ставки перекрестного субсидирования в предыдущем году и величины перекрестного субсидирования, составляющей не менее чем 7% от размера ставки перекрестного субсидирования по состоянию на 01.01.2014.

В 2025 году размер ставки перекрестного субсидирования по уровню напряжения ВН-1 установлен в размере:

- в Республике Бурятия в 1 полугодии – 192,5 рублей за тысячу киловатт-часов, с 01.07.2025 по 31.07.2025 – 154 рубля за тысячу киловатт-часов, с 01.08.2025 по 31.12.2025 – 154 рубля за тысячу киловатт-часов;
- в Забайкальском крае в 1 полугодии – 147 рублей за тысячу киловатт-часов, с 01.07.2025 по 31.07.2025 – 117,6 рубля за тысячу киловатт-часов, с 01.08.2025 по 31.12.2025 – 117,6 рублей за тысячу киловатт-часов.

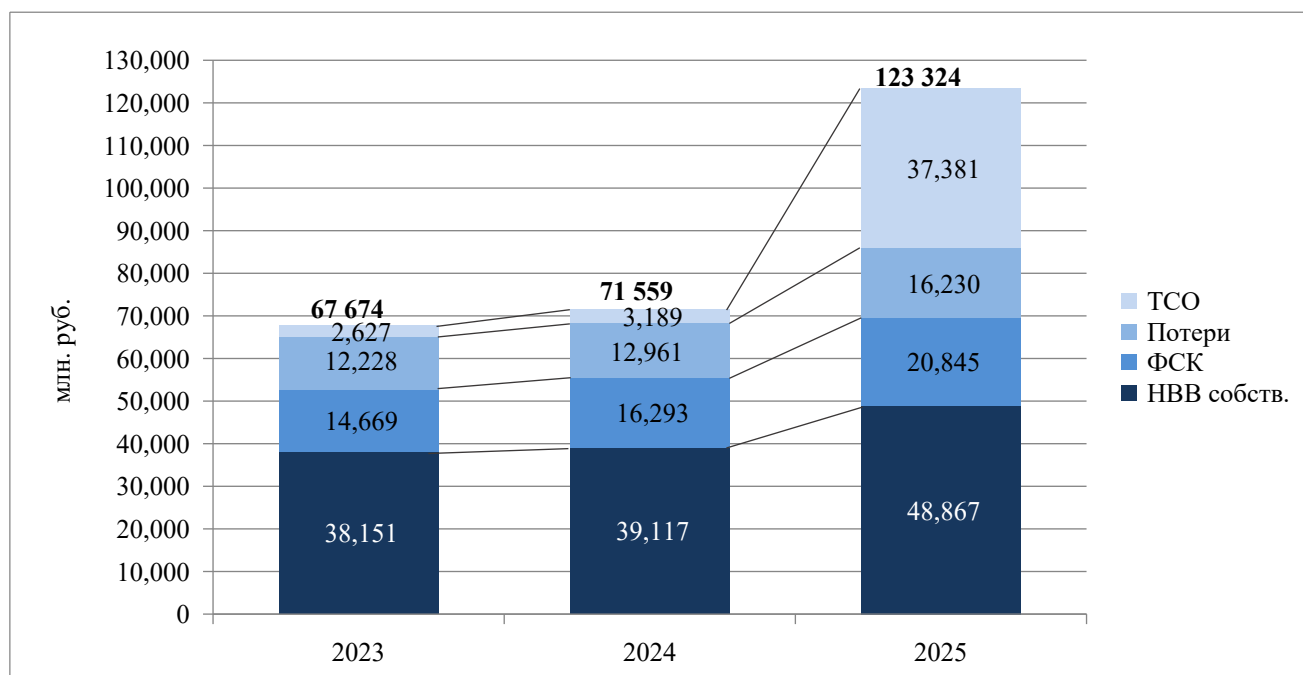


Рис. 16 – Размер утвержденной необходимой валовой выручки в динамике за 2023–2025 годы

Прирост НБВ по передаче электрической энергии филиалов ПАО «Россети Сибирь» составляет 72,3%.

Прирост затрат на оплату услуг ЕНЭС в составе совокупной выручки филиалов ПАО «Россети Сибирь» обусловлен индексацией тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ПАО «Россети» (как организации по управлению ЕНЭС), утверждаемым ФАС России, на 14% с 01.07.2025 года.

Прирост расходов на приобретение электрической энергии в целях компенсации потерь в составе совокупной выручки филиалов ПАО «Россети Сибирь» обусловлен индексацией цены приобретения электрической энергии в целях компенсации потерь, учитываемой на основании прогнозов ассоциации «НП Совет рынка», в 2025 году по отношению к 2024 году на 16,9%.

Прирост собственной необходимой валовой выручки в составе совокупной выручки филиалов ПАО «Россети Сибирь» составляет 24,9%.

Прирост затрат на услуги ТСО обусловлен присвоением статуса СТСО с 2025 года по всем филиалам в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь».

Основные показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов Общества приведена в таблице 36. Не согласившись с итогами принятых тарифно-балансовых решений на 2025 год, Общество обратилось в судебные инстанции и ФАС России. Разногласия и мероприятия по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений приведены в приложении № 8.



Таблица 37

**Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии  
и платы за технологическое присоединение (тарифная политика)**

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
<b>НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:</b>	<b>млн руб.</b>	<b>67 674</b>	<b>71 559</b>	<b>123 324</b>	<b>72,3</b>
<i>Алтайэнерго</i>	млн руб.	9 741	10 088	18 270	81,1
<i>Алтайэнерго ПО «ГАЭС»</i>	млн руб.	1 578	1 701	2 047	20,4
<i>Бурятэнерго</i>	млн руб.	8 245	8 921	11 445	28,3
<i>Красноярскэнерго</i>	млн руб.	17 443	18 589	29 198	57,1
<i>Кузбассэнерго-РЭС</i>	млн руб.	11 120	10 500	30 942	194,7
<i>Омскэнерго</i>	млн руб.	8 049	9 038	14 843	64,2
<i>Хакасэнерго</i>	млн руб.	3 117	3 652	5 702	56,1
<i>Читаэнерго</i>	млн руб.	8 382	9 071	10 876	19,9
<b>НВВ собственная</b>	<b>млн руб.</b>	<b>38 151</b>	<b>39 117</b>	<b>48 867</b>	<b>24,9</b>
<i>Алтайэнерго</i>	млн руб.	5 915	6 072	7 204	18,6
<i>Алтайэнерго ПО «ГАЭС»</i>	млн руб.	1 144	1 211	1 457	20,3
<i>Бурятэнерго</i>	млн руб.	4 955	5 252	6 703	27,6
<i>Красноярскэнерго</i>	млн руб.	10 429	10 575	13 372	26,4
<i>Кузбассэнерго-РЭС</i>	млн руб.	6 563	5 759	7 542	30,9
<i>Омскэнерго</i>	млн руб.	4 172	4 871	5 926	21,6
<i>Хакасэнерго</i>	млн руб.	1 186	1 481	2 104	42,1
<i>Читаэнерго</i>	млн руб.	3 787	3 895	4 560	17,1
<b>Услуги ЕНЭС</b>	<b>млн руб.</b>	<b>14 669</b>	<b>16 293</b>	<b>20 845</b>	<b>27,9</b>
<i>Алтайэнерго</i>	млн руб.	1 868	1 956	2 374	21,4
<i>Алтайэнерго ПО «ГАЭС»</i>	млн руб.	-	-	-	-
<i>Бурятэнерго</i>	млн руб.	1 838	2 086	2 373	13,8
<i>Красноярскэнерго</i>	млн руб.	3 871	4 379	5 721	30,6
<i>Кузбассэнерго-РЭС</i>	млн руб.	2 529	2 757	4 144	50,3
<i>Омскэнерго</i>	млн руб.	1 840	2 028	2 538	25,2
<i>Хакасэнерго</i>	млн руб.	785	875	1 085	23,9
<i>Читаэнерго</i>	млн руб.	1 939	2 211	2 610	18,0
<b>Расходы на покупку потерь электрической энергии</b>	<b>млн руб.</b>	<b>12 228</b>	<b>12 961</b>	<b>16 230</b>	<b>25,2</b>
<i>Алтайэнерго</i>	млн руб.	1 600	1 732	2 127	22,8
<i>Алтайэнерго ПО «ГАЭС»</i>	млн руб.	259	288	350	21,5
<i>Бурятэнерго</i>	млн руб.	1 303	1 446	1 876	29,7
<i>Красноярскэнерго</i>	млн руб.	2 642	2 879	3 164	9,9
<i>Кузбассэнерго-РЭС</i>	млн руб.	2 027	1 984	2 708*	36,5
<i>Омскэнерго</i>	млн руб.	1 795	1 892	2 270	20,0
<i>Хакасэнерго</i>	млн руб.	720	749	1 159	54,8
<i>Читаэнерго</i>	млн руб.	1 882	1 991	2 578	29,5
<b>Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)**</b>	<b>млн руб.</b>	<b>2 627</b>	<b>3 189</b>	<b>37 381</b>	<b>1 072,3</b>
<i>Алтайэнерго</i>	млн руб.	357	327	6 564	1 905,4
<i>Алтайэнерго ПО «ГАЭС»</i>	млн руб.	175	202	241	19,4

<i>Бурятэнерго</i>	млн руб.	149	138	494	258,6
<i>Красноярскэнерго</i>	млн руб.	500	756	6 942	818,6
<i>Кузбассэнерго-РЭС</i>	млн руб.	1	-	16 549	-
<i>Омскэнерго</i>	млн руб.	243	246	4 109	1 569,1
<i>Хакасэнерго</i>	млн руб.	427	547	1 354	147,4
<i>Читаэнерго</i>	млн руб.	774	973	1 128	16,0
<b>Котловой полезный отпуск электрической энергии</b>	<b>Млн кВт*ч</b>	<b>55 038</b>	<b>55 629</b>	<b>60 312</b>	<b>8,4</b>
<i>Алтайэнерго</i>	Млн кВт*ч	7 025	7 145	7 255	1,5
<i>Алтайэнерго ПО «ГАЭС»</i>	Млн кВт*ч	506	541	574	6,1
<i>Бурятэнерго</i>	Млн кВт*ч	4 302	4 340	4 728	8,9
<i>Красноярскэнерго</i>	Млн кВт*ч	11 873	12 375	14 087	13,8
<i>Кузбассэнерго-РЭС</i>	Млн кВт*ч	14 859	14 577	15 885	9,0
<i>Омскэнерго</i>	Млн кВт*ч	7 649	7 570	8 449	11,6
<i>Хакасэнерго</i>	Млн кВт*ч	2 814	2 988	3 131	4,8
<i>Читаэнерго</i>	Млн кВт*ч	6 011	6 093	6 203	1,8
<b>Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов</b>	<b>руб./ кВт*ч</b>	<b>1,23</b>	<b>1,29</b>	<b>2,04</b>	<b>59,0</b>
<i>Алтайэнерго</i>	руб./ кВт*ч	1,39	1,41	2,52	78,4
<i>Алтайэнерго ПО «ГАЭС»</i>	руб./ кВт*ч	3,12	3,14	3,57	13,5
<i>Бурятэнерго</i>	руб./ кВт*ч	1,92	2,06	2,42	17,8
<i>Красноярскэнерго</i>	руб./ кВт*ч	1,47	1,50	2,07	38,0
<i>Кузбассэнерго-РЭС</i>	руб./ кВт*ч	0,75	0,72	1,95	170,4
<i>Омскэнерго</i>	руб./ кВт*ч	1,05	1,19	1,76	47,2
<i>Хакасэнерго</i>	руб./ кВт*ч	1,11	1,22	1,82	49,0
<i>Читаэнерго</i>	руб./ кВт*ч	1,39	1,49	1,75	17,8

**Примечание:** \*В составе расходов на покупку потерь электрической энергии по филиалу «Кузбассэнерго – РЭС», в соответствии с постановлением РЭК Кузбасса от 30.11.2024 №476, учтена экономия расходов на оплату потерь в размере 510,98 млн руб.

\*\*С 2025 года филиалы ПАО «Россети Сибирь» являются СТСО. В связи с этим, схема котла, принятая в филиалах «Алтайэнерго», «Бурятэнерго», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго – РЭС», «Омскэнерго» и «Хакасэнерго», изменилась на схему «котел сверху».

## Плата за технологическое присоединение

Оплата услуг по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании ставок платы, утвержденных уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

На 2025 год в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 установлены стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, предусмотренной абзацем восьмым пункта 87 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и формулы для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

Льготные ставки платы за технологическое присоединение объектов в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» на 2025 год установлены следующим образом.

Льготная ставка за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности при технологическом присоединении объектов микрогенерации заявителей - физических лиц, в том числе при одновременном технологическом присоединении энергопринимающих устройств заявителей - физических лиц, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), и объектов микрогенерации, а также энергопринимающих устройств заявителей - физических лиц, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств), устанавливается в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению в размере не более 10 000 рублей за кВт (превышение указанного значения допускается по согласованию с федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов) и не менее 3 000 рублей за кВт - с 01.07.2022, 4 000 рублей за кВт - с 01.07.2023 и 5 000 рублей за кВт - с 01.07.2024 (а в случаях, предусмотренных абзацами одиннадцатым - девятнадцатым пункта 17 Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, - в размере 1 000 рублей за кВт) при присоединении энергопринимающих устройств и (или) объектов микрогенерации, присоединяемых по третьей категории надежности к объектам электросетевого хозяйства сетевой организации на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ участка заявителя до ближайшего объекта электрической сети необходимого заявителю класса напряжения, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.

Вышеуказанные значения льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности ежегодно, начиная с 01.01.2023, индексируются с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации (при отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен).

Таблица 38

№	Субъект Российской Федерации	Дата и номер постановления	Принятая регулирующим органом величина льготных ставок	
			с 01.01.2025 по 30.06.2025	с 01.07.2025 по 31.12.2025
			руб. за кВт (с учетом НДС)	
1	Алтайский край	29.11.2024 №276	6306/1198,77	
2	Республика Бурятия	06.12.2024 №1/27	10000/1198,77	
3	Республика Алтай	29.11.2024 №П-07-01/0379	7364/1176,41	7739,56/1176,41
4	Красноярский край	28.11.2024 №58-э	7000/1178,69	10000/1178,69
5	Кемеровская область	30.11.2024 №463	7220,76/1000	
6	Омская область	30.11.2024 №238/74	10000/1198,77	
7	Республика Хакасия	29.11.2024 №131-п	5993,85/1198,77	
8	Забайкальский край	29.11.2024 №545-НПА	5993,85/1198,77	

В 2025 году в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» установлена плата за технологическое присоединение по 62 индивидуальным проектам на сумму 2 088 510 тыс. руб., мощностью 120 МВт, из них наиболее значимые:

- **Республика Бурятия.** ООО «Ермаковское» на сумму 10 632 тыс. руб. (мощность 5 МВт);
- **Красноярский край.** ООО «Энергия» на сумму 1 486 536 тыс. руб. (мощность 49 МВт), ООО "ТЭТИС-Кэпитал" на сумму 236 501 тыс. руб. (мощность 6 МВт);
- **Кемеровская область.** ООО Специализированный Застройщик «Самоцветы» на сумму 59 206 тыс. руб. (мощность 2 МВт).

Таблица 39

**Показатели платы за технологическое присоединение (тарифная политика)**

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16а Методических указаний ФАС России					
Алтайский край	руб. за одно присоединение	2 783	3 022	3 325	10
Республика Бурятия		6 194	6 184	7 018	13
Республика Алтай		11 973	10 951	8 752	-20
Красноярский край		4 766	5 100	5 392	6
Кемеровская область		6 420	6 350	7 912	25
Омская область		13 949	16 507	16 890	2
Республика Хакасия		2 327	2 184	2 027	-7
Забайкальский край		3 332	3 418	3 594	5
<b>Средняя ставка</b>		<b>6 468</b>	<b>6 714</b>	<b>6 864</b>	<b>2</b>

По Республике Алтай и Республике Хакасия стандартизированные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16а Методических указаний ФАС России в 2025 году к 2024 году снижены в связи с влиянием на стандартизированную ставку расходов по прочим ТСО региона.

Прирост средней стандартизированной ставки по всем регионам присутствия в 2025 году к 2024 году составляет 2%.

**Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение в разрезе филиалов**

Информация о плате за технологическое присоединение к сетям ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году расположена в сети интернет по адресу: <https://www.rosseti-sib.ru/raskritie-informatsii/raskrytie-informatsii-subektom-optovogo-i-rozничного-rynkov-elektroenergii/predlozheniya-o-razmere-platy-za-tekhnologicheskoe-prisoedinenie-k-elektricheskim-setyam/>

(Официальный сайт ПАО «Россети Сибирь»/Раскрытие информации/Раскрытие информации субъектом оптового и розничного рынков электроэнергии/Плата за

технологическое присоединение к электрическим сетям филиалов ПАО «Россети Сибирь» /Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям филиалов и РСК ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год)

#### **«Алтайэнерго»**

Решением Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 29.11.2024 №276 (с изм. от 19.12.2024 №464; 12.03.2025 №31; 15.04.2025 №51; 29.04.2025 №56; 10.07.2025 №89; 30.07.2025 №97; 21.08.2025 №106; 22.10.2025 №135) утверждены единые по региону стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, льготные ставки за 1 кВт, формулы расчета платы за технологическое присоединение. Ставки устанавливаются по видам работ с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций, типам используемого оборудования.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 117 317,62 тыс. руб.

Учтенные в НВВ выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей определены в размере 111 153,09 тыс. руб.

#### **«Алтайэнерго» («Горно-Алтайские электрические сети» (ГАЭС))**

Приказом Министерства строительства и ЖКХ Республики Алтай от 29.11.2024 №П-07-01/0379 (с изм. от 05.03.2025 №П-07-01/0123; 26.03.2025 №П-07-01/0160; 25.04.2025 №П-07-01/0220; 30.04.2025 №П-07-01/0227; 07.05.2025 №П-07-01/0236; 21.05.2025 №П-07-01/0255; 23.07.2025 №П-07-01/0329; 13.08.2025 №П-07-01/365; 03.09.2025 №П-07-01/384; 10.09.2025 №П-07-01/397; 23.12.2025 №П-07-01/661; 23.12.2025 №П-07-01/662) утверждены единые по региону стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5 и С8, льготные ставки за 1 кВт, формулы расчета платы за технологическое присоединение. Ставки устанавливаются по видам работ с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций, типам используемого оборудования.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 33 320,53 тыс. руб.

#### **«Бурятэнерго»**

Приказом Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 10.12.2024 № 1/27 (с изм. от 19.02.2025 № 1/4; 25.04.2025 № 1/9; 03.07.2025 № 1/14; 25.08.2025 № 1/20; 18.09.2025 № 1/21; 02.10.2025 № 1/22; 23.12.2025 № 1/28) утверждены единые по региону стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С7 и С8, льготные ставки за 1 кВт, формулы расчета платы за технологическое присоединение. Ставки устанавливаются по видам работ с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций, типам используемого оборудования.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 617 632,17 тыс. руб.

#### **«Красноярскэнерго»**

Приказом Министерства тарифной политики Красноярского края от 28.11.2024 №58-э (с изм. от 25.12.2024 №100-э; 13.02.2025 № 10-э; 20.02.2025 № 11-э; 04.03.2025 № 13-э; 19.06.2025 № 23-э; 03.07.2025 № 24-э; 12.08.2025 № 36-э; 13.10.2025 № 43-э; 23.12.2025 № 80-э; 29.12.2025

№ 108-э) утверждены единые по региону стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, льготные ставки за 1 кВт, формулы расчета платы за технологическое присоединение. Ставки устанавливаются по видам работ с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций, типам используемого оборудования.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей не установлены.

#### **«Кузбассэнерго- региональные электрические сети» (РЭС)**

Постановлением РЭК Кемеровской области от 30.11.2024 (с изм. от 30.11.2024 №463; 30.01.2025 №19; 10.04.2025 №110; 10.07.2025 №208; 25.12.2025 №847) утверждены единые по региону стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, льготные ставки за 1 кВт, формулы расчета платы за технологическое присоединение. Ставки устанавливаются по видам работ с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций, типам используемого оборудования.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 405 212,64 тыс. руб.

#### **«Омскэнерго»**

Приказом РЭК Омской области от 30.11.2024 №238/74 (с изм. от 25.12.2024 № 518/85; 08.02.2025 №8/6; 25.02.2025 № 17/11; 11.03.2025 №24/16; 24.06.2025 № 71/39) утверждены единые по региону стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, льготные ставки за 1 кВт, формулы расчета платы за технологическое присоединение. Ставки устанавливаются по видам работ с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций, типам используемого оборудования.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 215 245,55 тыс. руб.

#### **«Хакасэнерго»**

Приказом Государственного комитета тарифного регулирования Республики Хакасия от 29.11.2024 №131-п (с изм. от 21.07.2025 №8-п) утверждены единые по региону стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5 и С8, льготные ставки за 1 кВт, формулы расчета платы за технологическое присоединение. Ставки устанавливаются по видам работ с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций, типам используемого оборудования.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 28 306,24 тыс. руб.

#### **«Читаэнерго»**

Приказом Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 29.11.2024 №545-НПА (с изм. от 07.02.2025 №12-НПА; 21.03.2025 №31-НПА; 04.04.2025 №44-НПА; 07.05.2025 №71-НПА) утверждены единые по региону стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С7 и С8, льготные ставки за 1 кВт, формулы расчета платы за технологическое присоединение. Ставки устанавливаются по видам работ с дифференциацией

по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций, типам используемого оборудования.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 434 876,41 тыс. руб.

### 3.5. Применение новых цифровых технологий

#### Реализованные в 2025 году проекты программы цифровой трансформации ПАО «Россети Сибирь»

**НИР «Разработка корпоративных типовых решений по организации систем автоматизации объектов электросетевого комплекса напряжением 6–35 кВ и тупиковых высокоавтоматизированных подстанций 110-220 кВ, выполняемых по архитектурам построения подстанций II и III типов с использованием протоколов стандарта МЭК 61850»**

Проект НИР направлен на разработку типовых решений для систем релейной защиты и автоматики (далее – РЗА), автоматизированных систем управления технологическим процессом (далее – АСУТП), систем оперативного тока (далее – СОТ) объектов электросетевого комплекса напряжением 6–35 кВ и тупиковых ВАПС 110-220 кВ, выполняемых согласно архитектурам построения ПС II и III типов с использованием протоколов стандарта МЭК 61850.

Результат работы - создание типовых технических решений в Группе компаний «Россети» для систем РЗА, АСУТП, СОТ подстанций и электрических сетей с высшим напряжением 6–35 кВ и тупиковых ВАПС 110-220 кВ в соответствии с архитектурами построения ПС II и III типов. Расширение профиля стандарта МЭК 61850 в части информационных моделей логических узлов функциями (при необходимости). Разработка и согласование стандартов организации Группы компаний «Россети», регламентирующего применение типовых технических решений РЗА, АСУТП, СОТ для объектов электросетевого комплекса напряжением 6–35 кВ и тупиковых ВАПС 110-220 кВ, выполняемых по архитектурам построения ПС II и III типов.

Таблица 40

#### Показатели в части мероприятий по комплексному применению и внедрению новых цифровых технологий

Показатель	Ед.изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2025/2024, %
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Сибирь»	млн руб.	964,4	708,12	219,35	-69
Доля руководителей, специалистов и служащих, обученных цифровым компетенциям в соответствии с принятыми корпоративными стандартами или, при их отсутствии, в соответствии с приказами Минэкономразвития России от СЧ на конец отчетного периода	%	94,6	100	100	0

## 4. Устойчивое развитие

### 4.1. Общая информация об управлении устойчивым развитием в Обществе

ПАО «Россети Сибирь» стремится последовательно внедрять принципы устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы. Подход к устойчивому развитию основывается на постоянном взаимодействии с заинтересованными сторонами и системной оценке Компанией своего влияния на экономику, окружающую среду и общество.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 21.05.2025 (протокол от 26.05.2025 № 553/25) утверждена Политика в области прав человека ПАО «Россети Сибирь»<sup>21</sup>.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 29.12.2023 (протокол от 29.12.2023 № 512/23) Политика в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политика в области изменения климата ПАО «Россети» утверждены в качестве внутренних документов ПАО «Россети Сибирь».<sup>22</sup>

В качестве основных приоритетов своего развития ПАО «Россети Сибирь» выделяет 5 ключевых направлений как традиционно связываемых с деятельностью в области устойчивого развития, так и специфических, присущих ПАО «Россети Сибирь» как электросетевой компании:

- взаимодействие с заинтересованными лицами;
- устойчивое экономическое развитие;
- уменьшение негативного воздействия на экологию;
- управление воздействием на социальную сферу и персонал;
- повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения.

### 4.2. Стратегия устойчивого развития Общества

Понимание Компанией устойчивого развития совпадает с определением ООН: «Устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

В своей деятельности ПАО «Россети Сибирь» придерживается принципа предосторожности, сформулированного в Декларации ООН по окружающей среде и развитию. Указанный принцип реализуется Компанией повсеместно в процессе управления воздействием на окружающую среду на всех стадиях жизни проектов. Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

#### Деятельность ПАО «Россети Сибирь» и Цели в области устойчивого развития ООН

---

<sup>21</sup> С текстом Политики в области прав человека можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <https://www.rosseti-sib.ru/upload/iblock/9e3/vi1r55r26m1fxb4uh6443n7bilmlvr6/Политика%20в%20области%20прав%20человека.pdf>.

<sup>22</sup> С текстом Политики в области устойчивого развития и Политики в области изменения климата можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/).



25.09.2015 в штаб-квартире Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке мировые лидеры, в том числе главы государств и правительств, одобрили Повестку дня в области устойчивого развития под названием: «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» на период после 2015 года. Эта Повестка дня содержит 17 целей и 169 задач.


Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели в области устойчивого развития ООН.

Таблица 41

Цель ООН	Краткое описание целей	Направление деятельности	Основные результаты и достижения за 2025 год
	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	Общество стремится обеспечить безопасность населения, сохранить здоровье и благополучие своих работников при осуществлении операционной деятельности, в том числе, путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>· обеспечения безопасных условий и охраны труда;</li> <li>· страхования здоровья и жизни персонала;</li> <li>· пропаганды спортивного образа жизни</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Расходы на охрану труда в 2025 году составили 901,4 млн руб.</li> <li>- Обеспечение безопасности на производстве — персонал в соответствии с нормами обеспечен на 100% средствами защиты и приспособлениями и на 100% для работы на высоте.</li> </ul>
	Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех	Принимая во внимание специфику знаний и умений, необходимых для работы на электросетевых объектах, Общество способствует развитию профессиональных навыков работников, в том числе, путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>· подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала;</li> <li>· развития корпоративной системы подготовки персонала;</li> <li>· повышения качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса;</li> <li>· сотрудничества с высшими и средними специальными учебными заведениями.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Постоянное повышение квалификации работников (88,0% работников имеют профессиональное образование).</li> <li>- В 2025 году в с отрывом от работы организовано 26 807 чел.курсов, что составляет 149 % к среднесписочной численности персоналасонала</li> </ul>
	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех	Общество обеспечивает надежное, качественное и доступное электроснабжение по приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>· выполнения нормативных требований к эксплуатации электрических сетей, направленных на поддержание установленных показателей надежности и качества электроснабжения потребителей;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Исполнено 26 450 договоров по технологическому присоединению суммарной мощностью 822,3 МВт.</li> <li>- Осуществлено технологическое подключение 64 социально-значимых объектов.</li> <li>- На едином портале ПАО</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>· упрощения процедуры технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей и объектов генерации (включая возобновляемые источники энергии);</li> <li>· качественной и своевременной реализации инвестиционных проектов, направленных на осуществление мероприятий технологического присоединения;</li> <li>· минимизации издержек потребителя при доступе к электроэнергии;</li> <li>· повышения энергоэффективности и снижения уровня потерь электроэнергии;</li> <li>· повышения качества обслуживания потребителей;</li> <li>· развития электронных сервисов для клиентов.</li> </ul>	<p>«Россети» <a href="https://портал-тп.рф/">https://портал-тп.рф/</a> реализован функционал «Карта центров питания» для оценки заявителями существующих резервов мощности на центрах питания 35-110 кВ, а также обеспечена возможность для предварительного и контрольного расчета заявителем платы за технологическое присоединение по видам ставок и составу мероприятий в технических условиях (простой и инженерный калькуляторы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внедрена и функционирует система энергетического менеджмента ISO 50001.</li> <li>- Доля обращений потребителей по цифровым каналам составила 13% от всеобщих обращений.</li> </ul>
	<p>Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех</p>	<p>Общество гарантирует возможности для всестороннего развития работников, а также обеспечивает достойные условия труда путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· предоставления рабочих мест в регионах деятельности;</li> <li>· приоритетного назначения на руководящие позиции работников из внутреннего кадрового резерва;</li> <li>· обеспечения достойной оплаты и условий труда, соблюдения прав работников;</li> <li>· профессионального развития работников;</li> <li>· заключения коллективных договоров;</li> <li>· предоставления работникам компенсаций, социальных льгот и гарантий;</li> <li>· повышения производительности труда;</li> <li>· снижения производственного травматизма.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- текучесть кадров – 4,8%.</li> <li>- 98,6 тыс. руб. — средняя заработная плата.</li> <li>- в Обществе работает 17 861 сотрудников в 8 субъектах Российской Федерации.</li> </ul>

	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	Общество поддерживает развитие инноваций и устойчивой, экологически чистой инфраструктуры через: <ul style="list-style-type: none"> <li>· сохранение и модернизацию распределительной электросетевой инфраструктуры;</li> <li>· реализацию инвестиционных проектов;</li> <li>· реализацию Стратегии Цифровой трансформации;</li> <li>· технологическое и инновационное развитие.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Объем затрат на НИОКР 77,8 млн руб., объем внедрения инновационных решений 353,0 млн руб.</li> <li>- Объем финансирования капитальных вложений 16 530 млн руб.</li> <li>- Объем финансирования мероприятий по цифровой трансформации 219,4 млн руб.</li> </ul>
 <p>11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ</p>	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов	Общество обеспечивает безопасность и устойчивость городов и населенных пунктов, в том числе, путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>· обеспечения надежности и качества электроснабжения потребителей;</li> <li>· развития в регионах присутствия сети зарядных станций для общественного и личного электротранспорта;</li> </ul>	<p>За 2025 год переведено 379 домовладений в г.Красноярске Красноярского края с угольного отопления на электрическое. В 299 домах были установлены электродкотлы, в 78 домах - теплофоны, в 2 домах применены комбинированные решения (электродкотел + теплофон).</p> <p>Экологический эффект по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух составил 842 т/год, в том числе 20,1 т/год по опасным (приоритетным) загрязняющим веществам</p>
 <p>12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО</p>	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	Общество придерживается политики рационального потребления и производства, в том числе, путем: <ul style="list-style-type: none"> <li>· повышения энергоэффективности и снижения потерь;</li> <li>· рационального использования природных ресурсов при осуществлении операционной деятельности;</li> <li>· минимизации негативного влияния на окружающую среду;</li> <li>· эффективного функционирования системы экологического менеджмента.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- доля отходов, отправленных на утилизацию и обезвреживание 30,0%.</li> <li>- подготовка отчета в соответствии со стандартами GRI.</li> <li>- соответствие требованиям стандарта энергетического менеджмента ISO 50001.</li> </ul>

	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	Общество принимает активное участие в борьбе с изменением климата, в том числе, путем сокращения выбросов парниковых газов через развитие зарядной инфраструктуры;	Текущий парк зарядных станций Общества насчитывает 113 ЭЗС
---	---	--	--

### 4.3. Управление персоналом

#### 4.3.1. Результаты реализации кадровой политики

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

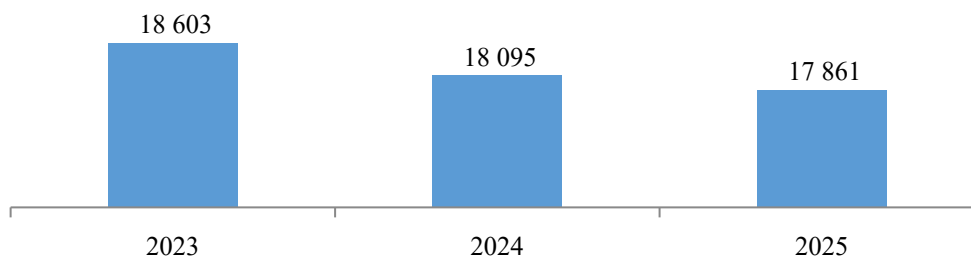
- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

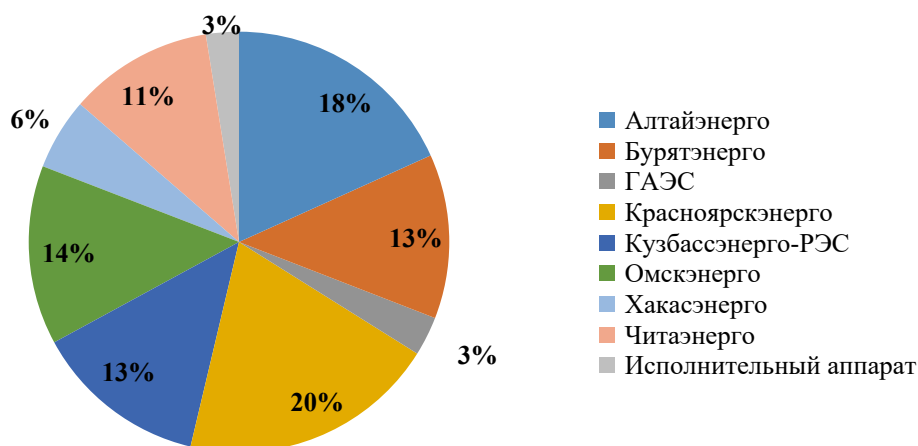
#### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году составила 17 861 чел., что на 1,3% ниже, чем в 2024 году.



**Рис. 17 - Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Сибирь» в динамике за 2023-2025 годы**

Снижение среднесписочной численности обусловлено оттоком персонала, недокомплектованием вакансий.

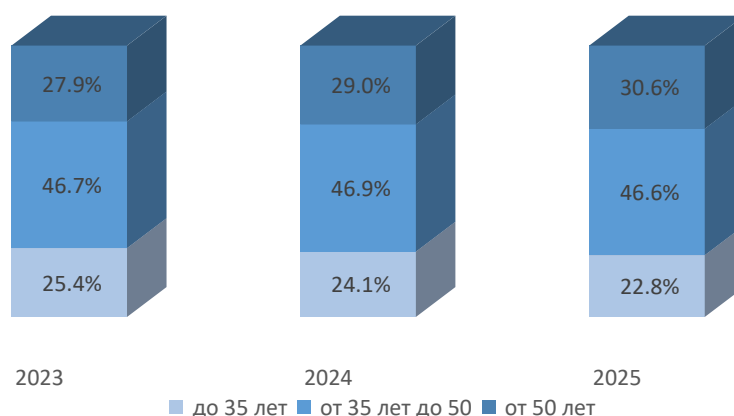


**Рис. 18 - Распределение численности персонала в 2025 году**

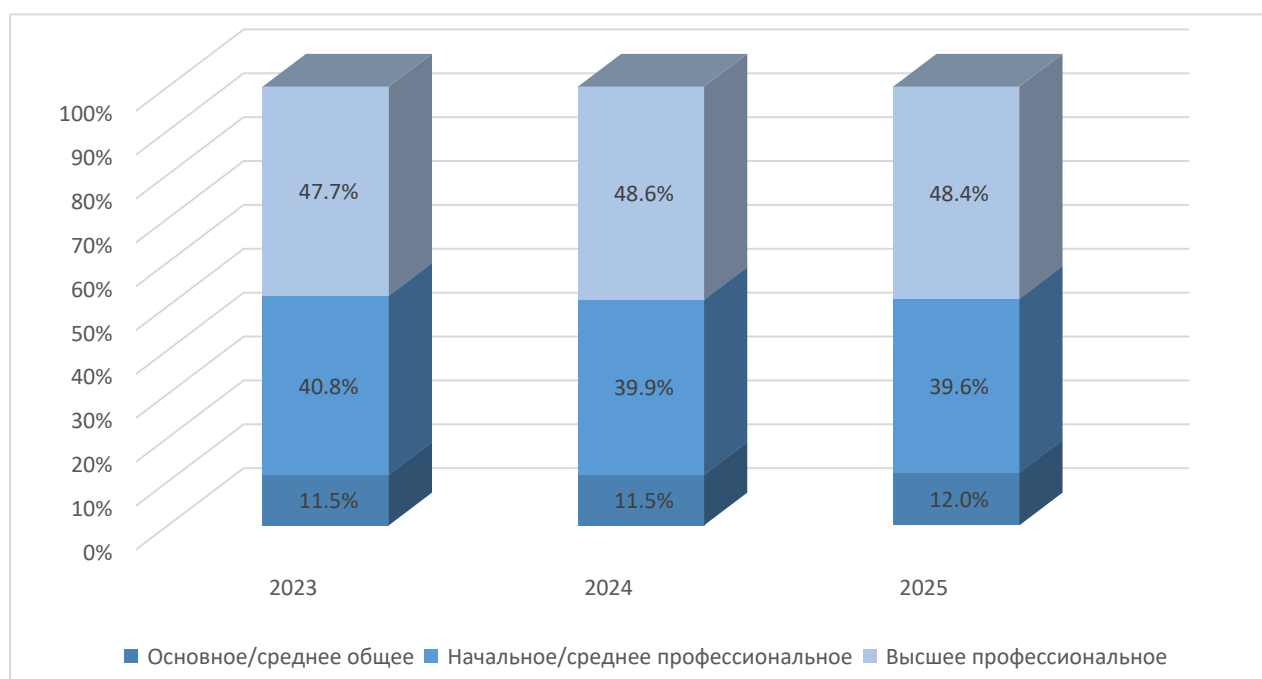
Уровень укомплектованности персоналом по Обществу в 2025 году составил 87,6%. Уровень укомплектованности производственным персоналом в 2025 году – 86,4% (целевое значение уровня укомплектованности 92%).

Уровень активной текучести – 4,8%; за 2025 год принято 3177 работников, в том числе 2826 человек (88,9%) – производственный персонал, 5 человек (0,2%) – вспомогательный персонал.

Средний возраст работников Общества в 2025 году по сравнению с 2024 годом незначительно вырос и составил 43,2 года (2024 год – 42,8 года), детальный анализ возрастной структуры за последние три года показал снижение доли работников 35-50 лет (-0,1 п.п.) и снижение доли работников до 35 лет (-2,6 п.п.) на фоне увеличения доли работников старше 50 лет (+2,7 п.п.). Почти половина персонала относится к возрастной категории от 35 лет до 50 лет (46,6%).

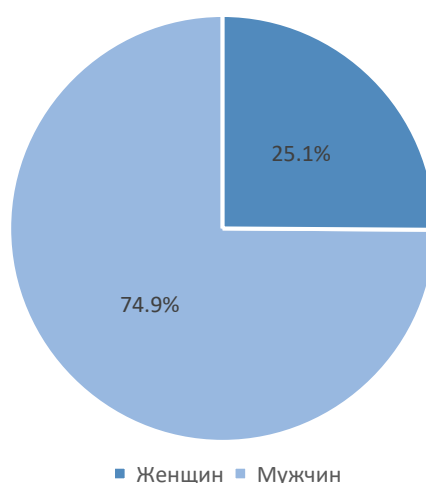


**Рис. 19 - Структура персонала Общества по возрасту в динамике за 2023-2025 годы**

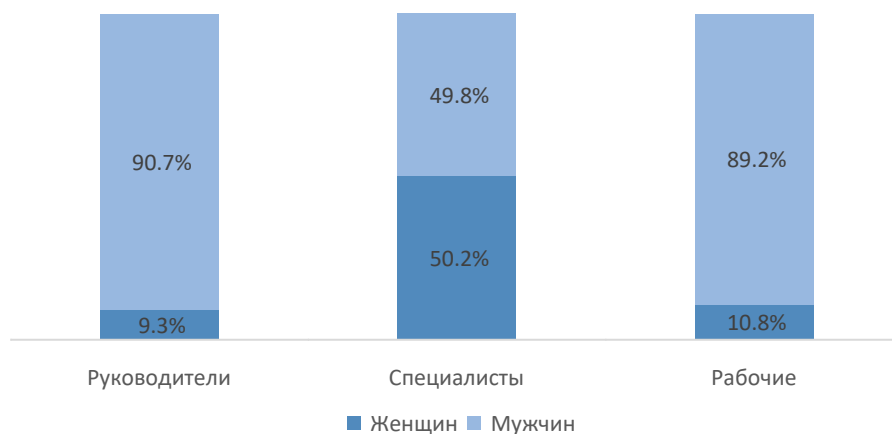


**Рис. 20 - Структура персонала Общества по образованию в динамике за 2023-2025 годы**

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 88,0% работников имеют профессиональное образование, в том числе 11 работников Общества имеют ученую степень кандидата наук, 1 работник имеет ученую степень доктора наук.  
Доля женщин в 2025 году составила 25,1% от общего числа работников Общества.



**Рис. 21 - Структура персонала по гендерным признакам в 2025 году**



**Рис. 22 - Гендерный состав по категориям сотрудников в 2025 году**

Таблица 42

**Численность и качественный состав персонала**

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
Среднесписочная численность персонала	чел.	18603	18 095	17 861	-1,3
Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам за отчетный год	%				
Алтайэнерго		18,3%	18,3%	18,2%	-0,1
Бурятэнерго		12,7%	12,7%	12,6%	-0,1
Горно-Алтайские электрические сети		2,8%	2,9%	3,0%	0,1
Красноярскэнерго		19,5%	19,7%	19,8%	0,1
Кузбассэнерго-РЭС		13,0%	13,0%	13,4%	0,4
Омскэнерго		14,3%	14,1%	13,8%	-0,3
Хакасэнерго		5,6%	5,6%	5,5%	-0,1
Читаэнерго		11,6%	11,3%	11,1%	-0,2
Исполнительный аппарат		2,3%	2,5%	2,5%	0,0
Уровень активной текучести персонала	%	5,6	4,2	4,8	12,8
Гендерный состав					
жен.	%	23,9	24,7	25,1	1,6
муж.	%	76,1	75,3	74,9	-0,5
Гендерный состав руководителей					
жен.	%	9,3	9,4	9,3	-1,1
муж.	%	90,7	90,6	90,7	0,1
Гендерный состав специалистов					
жен.	%	48,2	49,1	50,2	2,2
муж.	%	51,8	50,9	49,8	-2,2
Гендерный состав рабочих					
жен.	%	10,1	10,7	10,8	0,9
муж.	%	89,9	89,3	89,2	-0,1

Средний возраст работников	лет	42,3	42,8	43,2	0,9
Возрастной состав персонала в разрезе групп:					
до 35 лет	%	25,4	24,1	22,8	-5,7
от 35 до 50 лет	%	46,7	46,9	46,6	-0,6
старше 50 лет	%	27,9	29,0	30,6	5,2
Структура персонала по образованию:					
основное/среднее общее	%	11,5	11,5	12,0	4,2
начальное/среднее профессиональное,	%	40,8	39,9	39,6	-0,8
высшее образование	%	47,7	48,6	48,4	-0,4
Число работников, имеющих ученую степень	чел.	10	10	12	16,7
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период	тыс. чел.	2,6	2,7	3,2	15,6

### Повышение производительности труда

Повышение производительности труда зависит от социально-экономических показателей, связанных с квалификацией, образованием, знаниями и навыками исполнителей, условиями труда, применением оптимальных режимов труда и отдыха, психологическим климатом в коллективе, его сплоченностью и внутриколлективными отношениями, улучшение условий труда, повышение творческой активности работников. Стимулом повышения производительности труда также является совершенствование форм систем оплаты труда, воспроизводства рабочей силы и решения социальных проблем общества.

Повышение производительности труда создает условия для роста заработной платы, и наоборот, увеличение заработной платы стимулирует производительность труда.

В ПАО «Россети Сибирь» показатель «Повышение производительности труда» по итогам 2023-2025 годов выполнен.

Таблица 43

Динамика производительности труда

№ п/п	Наименование	Ед. изм.	Значения параметров		
			Факт 2023	Факт 2024	Факт 2025
	1	2	3	4	5
1	ППТ = ДС/Числ:	млн руб./чел	1,36	1,84	2,02
2	Целевое и фактическое значение ППТ $\geq 10,00\%^*$ Целевое и фактическое значение ППТ $\geq 15,00\%^{**}$	%	12,6	27,9	40,6
3	<u>ОЦЕНКА ВЫПОЛНЕНИЯ</u>		ВЫПОЛНЕНО	ВЫПОЛНЕНО	ВЫПОЛНЕНО

\* - целевое значение на 2023-2024 годы.

\*\* — целевое значение на 2025 год.

### 4.3.2. Принципы и задачи кадровой и социальной политики, их привязка к целям устойчивого развития ООН, декларациям, конвенциям и рекомендациям Международной организации труда (МОТ)

Система управления персоналом направлена на оптимальную реализацию кадрового потенциала, удовлетворение социальных и материальных потребностей сотрудников,



постоянное непрерывное развитие, обучение и вовлечение работников в решение корпоративных задач.

Принципы управления персоналом ПАО «Россети Сибирь»:

- Единый подход к управлению персоналом с учетом региональной специфики компании;
- Предоставление работникам равных возможностей и недопустимость дискриминации;
- Быстрая и эффективная адаптация к корпоративным и внешним изменениям;
- Обеспечение прозрачности и единства условий карьерного роста с фокусом на профессионализм, результативность, профессиональное развитие и общекорпоративные ценности;
- Соответствие лучшим российским практикам и стандартам;
- Обеспечение условий для раскрытия потенциала сотрудников, их профессионального роста и развития;
- Повышение эффективности кадровой работы и снижение издержек за счет использования единых технологий и информационных ресурсов;
- Привлечение высококвалифицированных работников за счет укрепления имиджа Компании как социально ответственного работодателя.

В 2025 году Органом по сертификации «Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»» проведена оценка соответствия ПАО «Россети Сибирь» требованиям международного стандарта SA8000 «Социальная ответственность».

Сертификация является логичным продолжением реализации утвержденных Советом директоров Общества Политики в области устойчивого развития и Политики в области прав человека, которые определяют в качестве ключевых положений – недопущение дискриминации, обеспечение безопасных и благоприятных условий труда, уважение культурных ценностей и свободу собраний и объединений.

В рамках внешнего аудита экспертами оценивалась действующая в Обществе система оплаты труда и мотивации, порядок приема и подбора персонала, условия труда, принятая корпоративная культура, реализация социально-направленных проектов (в т.ч. взаимодействие с учебными учреждениями, экологические проекты, организация просветительской деятельности о профессии энергетика и др.) и множество других факторов.

По результатам внешнего аудита Органом по сертификации принято решение о подтверждении соответствия ПАО «Россети Сибирь» требованиям международного стандарта SA8000 «Социальная ответственность» с выдачей соответствующего сертификата и разрешением использования специальных знаков, подтверждающих прохождение сертификации.

ПАО «Россети Сибирь» принимает активное участие в решении современных глобальных проблем. Компания вносит вклад в реализацию национальных проектов России, а также в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН.

Компания ежегодно заявляет о своей приверженности ЦУР ООН и ранжирует их по степени значимости. ПАО «Россети Сибирь» признает важность всех 17 ЦУР и старается содействовать достижению каждой из них. В силу специфики деятельности Компания определяет для себя десять приоритетных ЦУР, в достижение которых Общество вносит наибольший вклад:

- Хорошее здоровье и благополучие;
- Качественное образование;

- Недорогостоящая и чистая энергия;
- Достойная работа и экономический рост;
- Индустриализация, инновации инфраструктура;
- Устойчивые города и населенные пункты;
- Ответственное потребление и производство;
- Борьба с изменением климата;
- Сохранение экосистемы суши;
- Партнерство в интересах устойчивого развития.

По остальным ЦУР ПАО «Россети Сибирь» стремится использовать любые возможности для достижения каждой цели.

#### **4.3.3. Социальная политика Компании**

Компания поддерживает развитие социального партнерства.

ПАО «Россети Сибирь» является членом Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»), которое от имени работодателя участвует в разработке и подписании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике.

Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в филиалах компании действуют первичные профсоюзные организации, участие в которых принимают 51% от общей численности персонала. Отношение профсоюзов с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации как прямых представителей работника учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например, при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом, а также при подготовке программ социально-экономического сотрудничества с администрациями регионов.

#### **Работа с пенсионерами**

Общество вместе с Советом ветеранов организует различные мероприятия с привлечением пенсионеров и ветеранов. Среди них: привлечение работающих пенсионеров к наставнической деятельности, участие в торжественных демонстрациях и митингах, корпоративных мероприятиях, организация поздравлений, посвященных Дню пожилого человека, Дню Победы и Дню энергетика. Также для данной категории бывших сотрудников предусматривается материальная поддержка в рамках СО 5.046 «Социальная поддержка пенсионеров. Положение».

Кроме того, для пенсионеров реализуется негосударственное пенсионное обеспечение в рамках договоров с АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». За 2025 год по пенсионным программам было выплачено более 41 133 тыс. руб.

#### **Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия**

С целью развития нематериального стимулирования персонала, а также поддержания здоровья персонала, непосредственного влияющего на надежность профессиональной деятельности проводятся культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия.

14-18.07.2025 года в г. Кемерово прошла XVII летняя спартакиада ПАО «Россети Сибирь». В соревнованиях приняло участие 180 сотрудников Общества.

Команда ПАО «Россети Сибирь» принимала участие в корпоративном турнире Группы «Россети» по настольному теннису, который прошел в г. Москве 17 - 20.04.2025 года.

Команда ПАО «Россети Сибирь» принимала участие в корпоративном турнире Группы «Россети» по мини-футболу, который прошел в г. Москве 3 - 4.07.2025 года.

Команда ПАО «Россети Сибирь» принимала участие в корпоративном турнире Группы «Россети» по волейболу, который прошел в г. Красноярске 8 - 9.08.2025 года.

Команда ПАО «Россети Сибирь» принимала участие в спортивном командообразующем мероприятии «Кубок ГТО» группы компаний «Россети», который прошел 2-15.09.2025 года в д. Б. Суходол Нижегородской области.

В ПАО «Россети Сибирь» проведен отборочный этап конкурса детского рисунка «Красота энергетики», среди детей работников группы компаний «Россети» (согласно распоряжению ПАО «Россети», от 03.02.2025 №52р). В конкурсе приняли участие более 1500 детей сотрудников Общества.

#### **Гарантии и компенсации работникам**

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективными договорами, действующими во всех филиалах ПАО «Россети Сибирь», а работникам исполнительного аппарата согласно стандарту, посвященного материальной помощи. Сотрудникам предоставляются следующие компенсационные выплаты:

- выплаты единовременных пособий в случае гибели работников;
- материальная помощь на покупку дорогостоящих лекарственных препаратов, дорогостоящего лечения;
- материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (в связи с рождением детей, регистрацией брака, смертью близких родственников, форс-мажорными обстоятельствами и пр.);
- и др.

Кроме того, Общество обеспечивает страхование жизни работников на производстве и добровольное медицинское страхование.

#### **4.3.4. Система вознаграждения персонала**

Организация оплаты труда в ПАО «Россети Сибирь» проводится в соответствии с действующим законодательством, локальными актами, стандартами Общества по оплате труда и материального стимулирования.

За основу расчета тарифных ставок, должностных окладов принимается минимальная месячная тарифная ставка (ММТС) рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала и полностью отработавших определенную работодателем на этот период норму рабочего времени и выполнивших свои трудовые обязанности (норму труда).

Конкретные размеры тарифных ставок и должностных окладов определяются умножением тарифной ставки рабочего первого разряда на тарифный коэффициент, соответствующий квалификационному разряду, устанавливаемому работнику.

С целью реализации принципа равной оплаты за равный труд Обществе применяется Единая тарифная сетка (ЕТС), которая представляет собой единую шкалу тарификации и поразрядной оплаты труда рабочих, руководителей, специалистов и служащих.

Единая тарифная сетка предусматривает возможность повышения тарифного коэффициента работника в пределах ступени оплаты труда в соответствии с действующим классификатором. Повышение тарифного коэффициента работников производится только по результатам оценки показателей и характеризующих профессиональные качества работника за оцениваемый период.

Рост средней заработной платы производственного персонала в 2025 году составил 15,8% относительно 2024 года.

Основные факторы роста заработной платы:

- проведение индексации ММТС с 01.07.2025 в филиалах и централизованных подразделениях исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь» на 5,8%, и на 5,0% в исполнительном аппарате ПАО «Россети Сибирь» за исключением централизованных подразделений исполнительного аппарата;

- проведение индексации ММТС с 01.11.2025. в филиалах и централизованных подразделениях исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь» на 4,0% за исключением филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго», в филиале ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго» - 4,3%;

- рост должностных окладов за счет повышение тарифных/грейдовых коэффициентов в целях удержания персонала и повышения конкурентоспособности заработной платы в рамках стандартов Общества;

- предоставление единовременной выплаты к отпуску в размере 12 345 руб., согласно приказа от 26.12.2024 №357 «Об установлении размера единовременной выплаты к отпуску на 2025 год»;

- материальное стимулирование работников за выявление неучтенного потребления электроэнергии в распределительных сетях (СО 2.094).

Таблица 44

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
Средняя заработная плата работников	т. руб.	76,8	86,3	98,6	14,3
Средняя заработная плата АУП	т. руб.	138,4	148,5	160,7	8,3
Средняя заработная плата ПП	т.руб.	68,1	77,1	89,3	15,8

### Наградная политика

Наградная политика ПАО «Россети Сибирь» реализуется в соответствии с СО 5.006 «Награждение. Положение». Наградная кампания направлена на признание заслуг работников, за многолетний добросовестный труд работников, за высокий вклад в развитие электросетевого комплекса.

В 2025 году награждены 2 744 работника Общества, из них государственными наградами Российской Федерации награждены – 6 чел., ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации – 146 чел., отраслевыми наградами Ассоциации «ЭРА России» – 40 чел., корпоративными наградами ПАО «Россети» – 120 чел., наградами ПАО «Россети Сибирь» – 469 чел., наградами филиалов – 1 552 чел.; региональными наградами – 411 чел.

В отчетном периоде, в связи с празднованием Дня Компании ПАО «Россети», 34 работника награждены корпоративными наградами ПАО «Россети»;

в связи с празднованием Дня Компании ПАО «Россети Сибирь» награждены 176 работников наградами ПАО «Россети Сибирь»;

в связи с празднованием профессионального праздника – Дня энергетика 36 работников отмечены ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации, 29 работников награждены отраслевыми наградами Ассоциации «ЭРА России», 39 работников

награждены корпоративными наградами ПАО «Россети», 142 работника отмечены наградами ПАО «Россети Сибирь», 1 298 работников поощрены наградами филиалов ПАО «Россети Сибирь», 329 работников отмечены региональными наградами.

К юбилейным датам в 2025 году ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации награждены 31 работник, 11 работников поощрены отраслевыми наградами Ассоциации «ЭРА России», 47 юбиляров удостоены корпоративными наградами ПАО «Россети», 137 работников отмечены наградами ПАО «Россети Сибирь», 240 работников поощрены наградами филиалов, 82 работника отмечены региональными наградами.

За проявленные личное мужество, отвагу, самоотверженность и профессионализм при выполнении профессионального долга, сопряженные с риском для жизни, 2 работника награждены нагрудным знаком «За мужество, проявленное при выполнении профессионального долга».

В связи с празднованием 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов и проведением в Российской Федерации Года защитника Отечества, ведомственными наградами награждены 79 человек, из них 75 работников и 4 пенсионера ПАО «Россети Сибирь» (труженики тыла).

В связи с празднованием юбилейной даты филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго» награждены 11 чел. наградами ПАО «Россети Сибирь».

Таблица 45

Показатели в части социальной политики и устойчивого развития

Показатели	Ед.из м.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
		факт	факт	факт	
1	2	3	4	5	6
Число работников, удостоенных государственных наград	чел.	3	0	6	100,0
Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации	чел.	0	0	0	0,0
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел.	60	64	146	2,3
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел.	36	28	40	1,4
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел.	119	112	120	1,1

#### 4.3.5 Обучение и развитие персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется положениями Кадровой и социальной политики ПАО «Россети Сибирь», требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и Стандартом ПАО «Россети Сибирь» СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», являющимися основными нормативными документами в данном направлении.

В 2025 году в организовано 26 807 человеко-курсов, что составляет 149% к среднесписочной численности персонала, и что на 69% ниже, чем в 2024 году (39 508 человеко-

курсов). Данные значения соответствуют ключевому показателю Кадровой и социальной политики ПАО «Россети Сибирь» (30% ежегодно). Наибольшую долю среди обученных с отрывом от работы занимает производственный персонал – 94,5% (25 345 человеко-курсов, в том числе вспомогательный персонал – 12 человеко-курсов). Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий: административно – управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже.

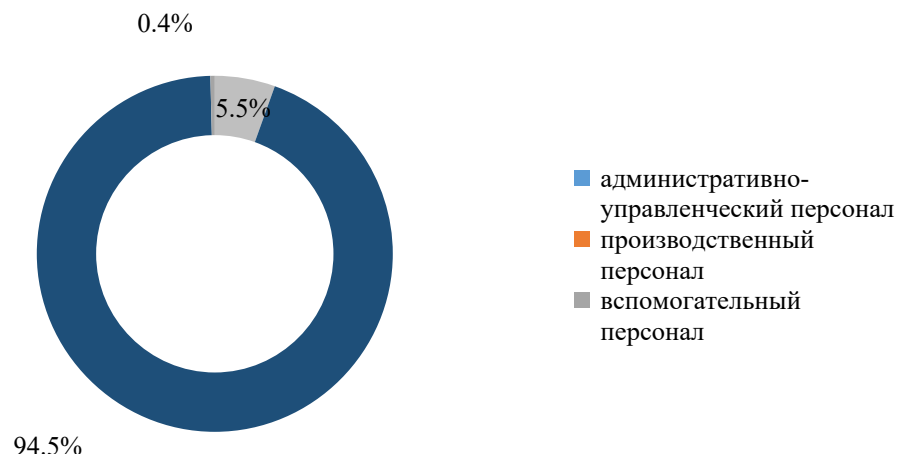


Рис. 23 - Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.

Сибирский корпоративный энергетический учебный центр - частное учреждение дополнительного профессионального образования (далее - СибКЭУЦ (ЧУ ДПО)), имеющее подразделения в городах Барнаул, Красноярск, Кемерово, Омск, Саяногорск, Улан-Удэ, Чита, Новосибирск и являющееся ключевым поставщиком образовательных услуг Обществу.

Подготовку персонала в корпоративном учебном центре отличает ряд преимуществ:

- организация единых стандартов и форм обучения;
- формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами Общества;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании;
- оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- использование учебно-тренировочных полигонов компании;
- снижение затрат.

На базе СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) в 2025 году организовано по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации 26 034 чел. курсов или 97% от общего числа обученных. Из них основную долю обученных составляет производственный персонал – 25 136 человеко-курсов (96,5%), что на 16% ниже показателя 2024 года (31 014 человеко-курсов).

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «Россети Сибирь» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового

резерва.

По состоянию на 31.12.2025 в управленческом кадровом резерве Общества состоят 743 перспективных сотрудников исполнительного аппарата и филиалов.

Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом утвержденных штатных должностей руководителей на 2025-2026 года составил 114,8%, всего в отчетном периоде внутренними кандидатами укомплектовано 70,3% вакантных руководящих должностей, в том числе резервистами 11,8%.

Подготовка кадрового резерва включает в себя обучение, развитие профессиональных и управленческих навыков, а также мотивацию резервистов в целях удержания их в организации. За членами кадровых резервов Общества закрепляются наставники из числа наиболее опытных и авторитетных работников, в обязанности которых входит оказание помощи резервистам в подготовке к целевой должности.

В ПАО «Россети Сибирь» реализуются программы развития кадрового резерва:

1. «Кадровый резерв Мастерская лидерства», сквозной резерв высокопотенциальных руководителей функциональных направлений.

2. «Школа технического руководителя 2.0», ориентированная на повышение эффективности текущего уровня управленческого мастерства начальников РЭС.

Программы развития кадрового резерва ПАО «Россети Сибирь» направлены на формирование эффективной системы подготовки кадрового резерва, обладающего необходимыми компетенциями для достижения стратегии компании.

Подход к разработке концепции развития кадрового резерва учитывал ряд принципов:

- Индивидуальный подход: обучение резервистов реализуется на основе индивидуальных планов развития и модульного построения программы подготовки;

- Ориентация на практическую деятельность: в программу развития включена работа над реальным проектом, а также временное исполнение обязанностей по вышестоящей должности и стажировки.

- Ответственность сотрудника, включенного в резерв за результат подготовки: обучение, реализуется как в очном формате, так и в форме самоподготовки, что требует от участников дисциплинированности, нацеленности на результат и заинтересованности в карьерном росте.

- Формирование резерва на основе комплексной оценки и личного желания кандидата.

Программа «Кадровый резерв Мастерская лидерства» включает в себя 7 модулей и направлена на развитие управленческих (перспективное мышление, лидерство, готовность к изменениям) и сквозных компетенций (финансовая грамотность и финансово-экономическая аналитика). Данная программа предусматривает возможности для развития высокопотенциальных сотрудников, которые формируются в пул по итогам оценки компетенций и потенциала.

В 2025 году прошли 3 модуля данной программы, по которой обучилось 39 резервистов.

Программа «Школа технического руководителя 2.0» включает в себя 4 модуля и направлена на развитие управленческих, цифровых, профессиональных и сквозных компетенций. Кроме того, в рамках данной программы разработан специальный курс для наставников, который включает темы: особенности обучения взрослых, мотивация сотрудников, развивающая обратная связь, инструменты коучинга в наставничестве (в объеме 24 часов).

В 2025 году успешно завершили обучение по программе «Школа технического руководителя 2.0» 26 начальников РЭС.

Таблица 46

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2025/2024,
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ	чел.курсы, %	41150 220%	39508 218%	26807 149%	-32% -69п.п.
- в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел.курсы, %	40481 98%	36554 92,5%	26034 97%	-28% 4,5 п.п.
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров	чел.курсы/ чел.курсы	37129/ 36774	33708/ 31014	25345/ 25136	-24.8%/ 18.9%.
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты, рабочие)	%, %, %	Рук. 19,3 Спец. 25 Раб. 55,7	Рук. 28,6 Спец.41,1 Раб. 30	Рук. 23,84 Спец.61,1 6 Раб. 15	-16,6% 48,8% -50%
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по категориям и полу	чел./ час	м 104,17 ж 23,46 рук.95,3 спец.69,8 раб.96,1	м 80,2 ж 42,3 рук.104,8 спец.45,4 раб.80,7	м 74,8 ж 21,8 рук.95,6 спец.22,1 раб.82,1	м -6,7 ж -48,5 рук. -8,8 спец.-51,3 раб.1,7
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к ССЧ, в том числе в рамках	чел./ %,	1347 7,2%	2136 11,9%	1905 10,5%	-10,8% -1,4
- оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;		1 347,0 7,2%	2121 11,8%	1896 10,5%	-10,6% -1,3
- независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов)		0	15	9	-40%
Численность кадрового резерва	чел.	1368	929	743	-20%
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	80,5	83,2	114,8	+31,6
Доля руководящих должностей, укомплектованных в отчетном периоде внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервистов/ процент от общего числа укомплектованных руководящих должностей в отчетном периоде	%, %	29,9	29,1	11,9	-17,2

### Молодежная политика

Молодежная политика Компании охватывает три целевые группы – школьники, студенты, молодые специалисты.

В отношении школьников – это блок мероприятий, направленных на раннюю профессиональную ориентацию – экскурсии на объекты компании, уроки по электробезопасности, предметные и тематические олимпиады и конкурсы, энергокружки и



энергоклассы.

В 2025 году состоялась шестая Всероссийская олимпиада школьников ПАО «Россети». 872 учащихся 9-11 классов территорий присутствия ПАО «Россети Сибирь» приняли участие в интеллектуальных состязаниях, выполняя на отборочном этапе задания по математике, физике и информатике. Победители отборочного этапа состязались в решении комплексного задания – кейса, направленного на проверку творческих способностей и умения применять имеющиеся знания в ходе решения прикладных задач в области электроэнергетики. Лучшие решения кейса были представлены на очной оценочной конференции, которая прошла на базе исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь» в г. Красноярске. В итоге 19 школьников Сибири вошли в число победителей и призеров Олимпиады. Несколько лучших участников Олимпиады приняли участие в Энергетической проектной смене в ВДЦ «Орлёнок», а также в Летней школе Университетской гимназии МГУ на базе гимназии в г. Москве.

В целях увеличения числа выпускников школ, готовых продолжить обучение по профильным специальностям, профессиональной ориентации учащихся учебных заведений среднего, среднего профессионального и высшего профессионального образования ежегодно в Обществе проводится «Неделя ПАО «Россети Сибирь» – в 2025 году в мероприятии приняли участие 8 091 школьников и студентов.

Для студентов реализуется практикоориентированная подготовка в рамках Программы взаимодействия с учебными заведениями. ПАО «Россети Сибирь» заключены соглашения с 36 учебными заведениями высшего профессионального образования, а также с 52 учебными заведениями среднего профессионального образования.

Число студентов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией в 2025 году составило 428 человека. Основными направлениями подготовки инженерных кадров, востребованными в Обществе, являются «Электроэнергетика и электротехника» по профилям «Энергетика» и «Электроснабжение», программы подготовки рабочих – «Электромонтёр по ремонту и обслуживанию электрооборудования», «Электрические станции, сети и системы», «Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования».

Ежегодно в Обществе реализуется проект «Энергоотряды» в рамках организации работы студенческих отрядов группы компаний «Россети». В 2025 году в летнем трудовом сезоне трудились 358 студентов из 37 вузов и ссузов, чтобы получить производственный опыт на объектах филиалов ПАО «Россети Сибирь». Учащиеся познакомились с перспективными технологическими решениями, которые активно внедряются в энергетике, получили опыт работы на строящихся и реконструируемых энергообъектах. Также студенты приняли активное участие в общественных, спортивных, культурных мероприятиях. По итогам трудового сезона студенческий энергоотряд «Сила Сибири» филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Омскэнерго» представлял Общество на Всероссийском закрытии трудового сезона группы компаний «Россети» в г. Красноярске.

В целях обеспечения практической направленности подготовки студентов и их профессиональной ориентации на работу в Обществе в 2025 году в структурных подразделениях ПАО «Россети Сибирь» прошли учебную, производственную, преддипломную практики 1075 студента вузов, ссузов на основании заключенных договоров/соглашений о сотрудничестве.

В отношении молодых специалистов – вчерашних выпускников, реализуются программы профессиональной адаптации и развития. Высокопотенциальные молодые сотрудники, в том числе члены молодёжного кадрового резерва и совета молодых специалистов

ежегодно представляют Общество на мероприятиях, имеющих важное отраслевое значение: Молодёжный день Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя», Молодежный глобальный прогноз развития энергетики, Международный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж», «Международный молодежный форум «Территория инициативной молодежи «Бирюса», Лига молодых специалистов в рамках Международного инженерного Чемпионата «CASE-IN», корпоративный чемпионат «Кейс-Р». Всего в 2025 году приняли участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального/федерального уровня 90 молодых специалистов.

Участие в таких мероприятиях позволяет молодым специалистам получить уникальный опыт общения с ведущими отраслевыми экспертами, услышать выступления первых лиц российских и зарубежных энергетических компаний, профильного министерства, обменяться опытом с коллегами, работающими в других компаниях.

В целях эффективного построения взаимодействия с молодыми специалистами в каждом филиале действует Совет по работе с молодежью. Основными задачами Совета являются:

- помощь молодым сотрудникам в адаптации к условиям и требованиям, предъявляемым к работникам Общества;

- содействие в формировании команды профессионалов на принципах единой корпоративной культуры Общества, формирования приверженности молодежи, повышения качества персонала, повышения эффективности работы с кадровым резервом, индивидуального подхода к работе с молодежью.

При участии Советов молодежи в Обществе регулярно проводятся различные мероприятия социальной направленности – празднование Дня Великой Победы, мероприятия, направленные на поддержку здорового образа жизни, мероприятия для детей работников и другие.

Также Совет молодежи активно принимает участие в региональных спортивных, благотворительных, экологических программах и волонтерских акциях, таких как: День донора, Собери ребенка в школу (Помоги пойти учиться) и другие. Проводит профориентационные мероприятия для учащихся учебных заведений, занятия по электробезопасности в формате интерактивных игр.

Таблица 47

Показатели в части молодежной политики

Показатели	Ед. изм	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
		факт	факт	факт	
1	2	3	4	5	6
Число студентов вузов/ ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компаниями	чел	513	442	428	-3,17
Число студентов вузов/ ссузов, прошедших практику в компании	чел	1 425	1 431	1 105	-24,9
Число выпускников вузов/ ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году	чел	122	151	172	5,96
Число школьников, принявших участие в профориентационных проектах группы компаний «Россети» в регионах присутствия компании	чел	744	2285	1 028	-55,0
Число молодых специалистов – работников компании, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	чел.	45	97	90	-7,2

#### 4.4. Охрана труда и промышленная безопасность

В целях установления единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в Обществе действует «Положение о системе управления охраной труда в группе компаний Россети», утвержденное приказом ПАО «Россети» от 21.09.2023 № 412.

Все без исключения работники Общества, а также работники, не находящиеся в штате Общества, но их рабочие процессы/рабочие места находятся под контролем Компании, охвачены системой управления охраной труда на 100%.

Основным принципом политики ПАО «Россети Сибирь» в области охраны труда является обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников.

Руководители всех уровней несут ответственность за охрану труда в пределах своей компетенции и должностных обязанностей. Обязанности работодателя, руководителей и работников в области охраны труда закреплены Трудовым Кодексом Российской Федерации, стандартом организации СО 5.167/0 «Распределение прав, обязанностей и ответственности в области охраны труда. Положение», положениях о структурных подразделениях, должностных и производственных инструкциях, инструкциях по охране труда.

Вместе с тем, в Обществе внедрена и сертифицирована система менеджмента охраны труда по стандарту ISO / ГОСТ Р ИСО 45001 в рамках интегрированной системы менеджмента.

Существенных нарушений в сфере охраны труда в 2025 году не допущено.

В целях идентификации опасностей и оценки рисков в Обществе, согласно требованиям стандарта организации СО 2.054/0 «Идентификация опасностей и оценка рисков профессионального здоровья и безопасности. Методика», были разработаны и реализованы мероприятия по определению (установлению), устранению (ограничению) опасностей существующих рисков. На заседаниях рабочих групп во всех подразделениях Общества рассмотрены выявленные риски повреждения здоровья, определены дополнительные меры управления по их снижению. Разработаны и утверждены перечни критических рисков, таких как:

- Поражение электрическим током;
- Падение пострадавшего с высоты, на поверхности;
- Движущиеся машины и механизмы (в том числе движение автотранспорта по территории производственных площадок);
- Падения, обрушения, обвалы предметов, материалов, земли и т.д., в том числе при работах в условиях возможных землетрясений;
- Воздействие движущихся, разлетающихся, вращающихся предметов, деталей и инструмента, в том числе при эксплуатации станочного парка;
- Высокая температура поверхности, в том числе отопительные и обогревательные стационарные источники, и огневые работы, в т.ч. электродуга;
- Воздействие среды с низкой и высокой температурой (климатические воздействия);
- Подъем, перемещение тяжестей вручную;
- Повреждения в результате контакта с растениями, животными, насекомыми и пресмыкающимися;
- Негативное воздействие на органы зрения;
- Умственное и психо - эмоциональное перенапряжение;
- Воздействие посторонних лиц при встрече с социально опасными лицами;

- Утопление в ходе выполнения мероприятий при работе в условиях паводка и в период активного снеготаяния;

- Дорожно-транспортные происшествия.

Информирование работников о существующих профессиональных рисках, имеющих на рабочем месте, осуществляется при проведении вводного инструктажа по охране труда, а также по результатам идентификации (выявлении) опасностей и оценки уровней рисков на рабочих местах.

Расследование несчастных случаев на производстве осуществляется в соответствии с требованиями Трудового Кодекса Российской Федерации на основании Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, форм документов, соответствующих классификаторов, необходимых для расследования несчастных случаев на производстве, утвержденного приказом министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.04.2022. № 223н.

Порядок фиксации и расследования микротравм в Обществе осуществляется, согласно требованиям стандарта организации СО 5.040/0 «Учет происшествий и микроповреждений (микротравм) в ПАО «Россети Сибирь». Положение».

В Компании функционируют структурные подразделения охраны труда (далее – СП ОТ), в которые входят подготовленные и обученные специалисты, соответствующие профессиональному стандарту «Специалист в области охраны труда», утвержденному приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.04.2021 № 274н.

Для обеспечения приоритета сохранения здоровья и жизни работников Общества по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности в течение 2025 года в соответствии с требованиями Трудового Кодекса Российской Федерации проведена работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества.

Также осуществляются дополнительные мероприятия, обеспечивающие снижение рисков производственного травматизма и травматизма сторонних лиц:

- проведены комплексные проверки состояния охраны труда, эксплуатации оборудования, состояния промышленной и пожарной безопасности во всех филиалах Общества;

- в целях контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Общества ежемесячно проводился День охраны труда и День работы с персоналом;

- в целях контроля состояния здоровья и поддержания функциональной деятельности персонала в Обществе проведены предварительные, периодические, предрейсовые и после рейсовые медицинские осмотры, психиатрическое обследование персонала, проведена работа по психофизиологическому обеспечению безопасности профессиональной деятельности;

- в целях контроля состояния охраны труда в подразделениях Общества, оказания управлением производственной безопасности и производственного контроля методологической помощи филиалам по вопросам охраны труда ежедневно проводились планерные селекторные совещания, в том числе с обсуждением проблемных вопросов;

- с целью организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранения здоровья работников Общества работали Комитеты по охране труда.

В целях повышения уровня знаний персонала проводятся на постоянной основе следующие мероприятия:

- предэкзаменационная подготовка в СибКЭУЦ (ЧУ ДПО), на местах, самоподготовка;
- практическое обучение оперативно-ремонтного персонала участков распределительных сетей ежемесячно, в День охраны труда, технологии безопасного производства различных видов работ, по разработанным программам, на учебно-тренировочных полигонах РЭС;
- обучение электротехнического персонала УТЭ РЭС ежемесячно, в День охраны труда, по выполнению инструментальных проверок приборов учета электроэнергии на обучающих стендах;
- обучение оперативных руководителей, оперативного и оперативно – ремонтного персонала по заполнению бланков переключений, порядку выполнения переключений, ведению оперативных переговоров, порядку ликвидации аварий;
- показательные переключения при выводе в ремонт электрооборудования главной схемы и схемы собственных нужд подстанций 110кВ, с участием оперативного и оперативно-ремонтного персонала, специальные занятия по передаче и приемке смены, ведению оперативно-технической документации.

Целью Политики ПАО «Россети Сибирь» в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда является обеспечение безопасным и благоприятным для здоровья условий работы, предотвращение связанных с работой травм и ухудшения состояния здоровья работников Общества.

ПАО «Россети Сибирь» стремится к полному исключению несчастных случаев на производстве путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников — главная ценность компании.

Основополагающими принципами Политики ПАО «Россети Сибирь» являются:

- соблюдение законодательных и других требований, применимых к деятельности организации в отношении охраны здоровья и обеспечения безопасным условий труда;
- устранение опасностей и снижение рисков в области охраны здоровья и обеспечение безопасных условий труда;
- проведение консультаций с работниками и их представителями, а также обеспечение их участия в системе менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда;
- постоянное совершенствование системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

Для реализации Политики ПАО «Россети Сибирь» устанавливает приоритетные направления:

- реализация предупреждающих мер по возникновению несчастных случаев;
- разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков;
- систематическое повышение уровня знаний и ответственности работников в области охраны труда, вовлечение всего персонала компании в работу по охране труда;
- создание условий и выделение необходимых ресурсов для реализации мероприятий по охране труда; обеспечение работников качественными и сертифицированными средствами защиты;
- реализация целевых программ по выводу из эксплуатации травмоопасного оборудования, внедрение инновационных технологий, обеспечивающих безопасность труда (утвержденных приказом ПАО «Россети Сибирь» от 09.01.2024 №1);

- доведение до подрядчиков и поставщиков продукции основных положений настоящей Политики;
- проведение внутренних аудитов и мониторинга состояния охраны труда;
- анализ руководством ПАО «Россети Сибирь» результатов реализации настоящей Политики с целью постоянного улучшения состояния охраны труда.

Работы повышенной опасности выполняются в соответствии с утвержденным Перечнем работ повышенной опасности только при наличии оформленного бланка наряда-допуска установленной формы, с обязательным оформлением в Журнале регистрации выдачи нарядов-допусков на выполнение работ повышенной опасности и после проведения целевого инструктажа непосредственно на рабочем месте.

Работники, выполняющие работы повышенной опасности, в обязательном порядке проходят обучение методам безопасного выполнения работ в специализированных образовательных учреждениях.

С целью выявления и снижения уровня воздействия на работников вредных и (или) опасных производственных факторов во всех подразделениях Общества проводится специальная оценка труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «О специальной оценке условий труда», ст. 214 Трудового Кодекса Российской Федерации.

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, предусмотрены гарантии и компенсации по результатам проведенной СОУТ такие как повышенный размер оплаты труда, ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск, равноценные продукты.

По результатам проведения СОУТ разрабатывается план мероприятий по улучшению условий труда.

В целях снижения уровня воздействия (устранения воздействия) на работников вредных и (или) опасных производственных факторов, уровня загрязнения, работникам Общества выдаются в соответствии с Нормами средства индивидуальной защиты (далее – СИЗ), а также смывающие и дерматологические средства.

На работах, связанных с неустойчивыми загрязнениями, для использования в душевых или в помещениях для умывания работникам выдаются дерматологические СИЗ очищающего типа в виде средств для очищения от неустойчивых загрязнений и смывающие средства в виде твердого мыла или жидких моющих средств (жидкое туалетное мыло).

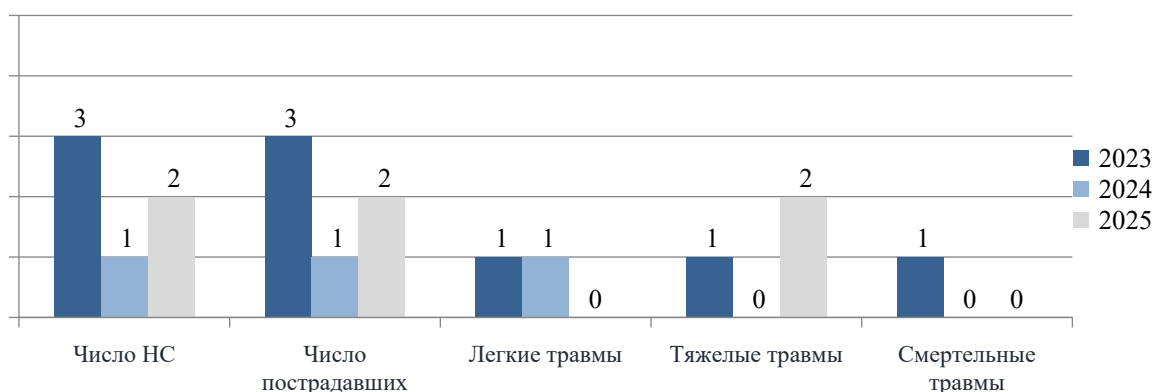


Рис. 24 - Производственный травматизм и профессиональные заболевания

- Динамика общего и смертельного травматизма за 2023-2025:
  - в 2023 году: 3, из которых 1 несчастный случай согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве, относится к категории легкий, 1 несчастный случай с тяжелым исходом, 1 несчастный случай со смертельным исходом.
  - в 2024 году: 1 несчастный случай согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве, относится к категории с легким исходом.
  - в 2025 году: 2 несчастных случая согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве, относится к категории тяжелых.

1. Количество пострадавших:
  - в 2023 году: 3 пострадавших;
  - в 2024 году: 1 пострадавший;
  - в 2025 году: 2 пострадавших.

По сравнению с аналогичным периодом 2024 года количество пострадавших увеличилось с 1 до 2.

- Количество пострадавших со смертельным исходом:
  - в 2023 году: 1 случай
  - в 2024 году: 0 случая;
  - в 2025 году: 0 случая.

По сравнению с аналогичным периодом 2024 года количество пострадавших не изменилось.

В период с 2023-2025 гг было зарегистрировано 1 профзаболевание.

В 2023 году зарегистрировано 1 профессиональное заболевание у водителя автомобиля участка механизации Еравнинвеннского РЭС производственного отделения Центральные электрические сети филиала ПАО «Россети Сибирь» – «Бурятэнерго».

Заключительный диагноз: вибрационная болезнь 2 (второй) ст., связанная с воздействием общей вибрации (умеренно выраженная вегетативно-сенсорная полинейропатия верхних и нижних конечностей, периферический ангиодистонический синдром рук).

За 2025 год микроповреждений (микротравм) работников Общества не зарегистрировано.

Таблица 48

#### Показатели в части управления охраной труда

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
Расходы на охрану труда	млн руб.	802,4	727,1	901,4	23
<i>Несчастные случаи на производстве</i>					
<i>Для работников:</i>					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	1/1	0	0	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев	чел./шт.	1/1	0	2/2	-100

на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести					
Для лиц, которые не являются работниками, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом:					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	0	0	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0	0	0	0
<i>Профессиональные заболевания и работы, связанные с повышенной опасностью</i>					
Для работников:					
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	шт.	0	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	чел.	0	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	чел.	1	0	0	0

### **Обеспечение требований промышленной безопасности:**

– Обеспечение требований производственной (промышленной) безопасности:

По Енисейскому управлению Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору в государственном реестре зарегистрировано 11 опасных производственных объектов IV класса опасности, эксплуатируемых филиалами ПАО «Россети Сибирь». Свидетельство о регистрации № А66-03391 выдано 16.12.2025.

В течение отчетного периода в ПАО «Россети Сибирь» проведено обязательное страхование ответственности за причинение вреда при эксплуатации опасных производственных объектов по договорам страхования: 1) АО «АльфаСтрахование» от 22.03.2024 № 28.4000.83.24 с периодом страхования с 30.04.2024 по 29.04.2025; 2) АО «СОГАЗ» от 28.03.2025 28.4000.100.25 с периодом страхования с 30.04.2025 по 29.04.2026.

В течение отчетного периода в ПАО «Россети Сибирь» отсутствовали незастрахованные ОПО, в т.ч. ОПО с истекшими сроками страхования.

За отчетный период аварий и инцидентов при эксплуатации опасных производственных объектов не произошло.

Мероприятия по обеспечению требований промышленной безопасности за 2025 год:

- проведено 399 технических освидетельствований; 124 экспертизы промышленной безопасности ТУ, применяемых на опасных производственных объектах на сумму 3327 тыс. руб.

- обучение и аттестация работников в области промышленной безопасности проведена на сумму 3317 тыс.руб. в количестве 511 чел.

- проведено 122 проверки в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, выявлено и устранено 333 замечания.

В целях соблюдения требований части 1 статьи 10 Федерального закона Российской Федерации от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» по обеспечению готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии на опасных производственных объектах заключены договора с профессиональными аварийно-спасательными службами.



Порядок организации расследования и учета аварий, инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в Обществе определен положением СО 5.010/0 «Порядок проведения технического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Россети Сибирь».

Таблица 49

**Пожарная безопасность**

Количество пожаров	ед.	10	6	19	+316%
--------------------	-----	----	---	----	-------

В зоне присутствия ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году количество пожаров увеличилось на 316 % (с 6 до 19) по отношению к аналогичному периоду 2024 года. Пострадавшие при пожарах и загораниях отсутствуют. Наибольшее число пожаров и загораний в 2025 году обусловлены тяжелой лесопожарной обстановкой на территориях Забайкальского края и граничащей с ним республики Бурятия. В целях обеспечения надежной и устойчивой работы электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» в филиалах выполнены организационные мероприятия по подготовке к прохождению пожароопасного периода, направленные на предотвращение и ликвидацию последствий аварийных ситуаций, вызванных пожароопасной обстановкой.

#### 4.5. Изменение климата

В целях обеспечения экологической безопасности и минимизации негативного воздействия на окружающую среду производственной деятельности (последовательное ограничение нагрузки топливно-энергетического комплекса на окружающую среду путем снижения выбросов (сбросов) загрязняющих веществ в окружающую среду и сокращения образования отходов производства и потребления) ПАО «Россети Сибирь» руководствуется Экологической политикой ПАО «Россети».

Цель реализации Экологической политики электросетевого комплекса – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Основными направлениями реализации Экологической политики являются:

- приоритет принятия мер по предупреждению вредного воздействия на окружающую природную среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- использование в электросетевом комплексе наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, включая применение кабельных линий и самонесущих изолированных проводов в распределительном сетевом комплексе, а также сверхвысоких опор для ВЛ напряжением 110 кВ и выше;
- замещение бензина и дизельного топлива экологически «чистыми» видами моторного топлива и применение электротранспорта в организациях электросетевого комплекса;
- развитие зарядной инфраструктуры и увеличение общей доли электротранспорта в Российской Федерации;
- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;

- обеспечение сохранения биологического разнообразия и восстановление нарушенных земель;
- поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, а также маслonaполненного оборудования с заменой на экологически безопасное;
- обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- обеспечение соблюдения подрядными организациями в процессе проектирования, строительства, реконструкции и технического перевооружения объектов электросетевого комплекса требований законодательства Российской Федерации и ПАО «Россети» в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- вовлечение персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты электросетевого комплекса, в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

## 4.6. Охрана окружающей среды

### Экологическая политика

Экологическая политика ПАО «Россети Сибирь» введена распоряжением ПАО «Россети Сибирь» от 04.06.2024 №147 «О введении в действие Экологической политики ПАО «Россети Сибирь», протокол заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 24.05.2024 №525/24.

Экологическая политика базируется на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации, международных обязательствах Российской Федерации в области охраны окружающей среды. В процессе производственной деятельности Общества происходит незначительное воздействие на окружающую среду, тем не менее, Компания признает это влияние, которое складывается из выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников, размещения и утилизации отходов производства и потребления. ПАО «Россети Сибирь» в своей деятельности обеспечивает соответствие самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на предотвращение экологических рисков.

Цель реализации Экологической политики ПАО «Россети Сибирь» – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Достижение поставленной цели предусматривается на основе решения следующих задач:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- приоритет принятия мер по предупреждению негативного воздействия на окружающую среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- внедрение инноваций, энергоэффективных и энергосберегающих технологий, а также наилучших доступных технологий повышения энергетической эффективности, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований;

- обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- постоянное совершенствование системы экологического менеджмента ПАО «Россети Сибирь» для улучшения экологических результатов деятельности;
- контроль за соблюдением подрядными организациями в процессе проектирования, строительства, реконструкции и технического перевооружения производственных объектов требований законодательства Российской Федерации, нормативно - технических документов и локальных нормативных актов Общества в сфере природоохранной деятельности;
- обеспечение открытости и доступности экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по ликвидации;
- вовлечение персонала ПАО «Россети Сибирь» в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, включая повышение квалификации работников в сфере природоохранной деятельности.

Основные преимущества, стоящие перед электросетевым комплексом в области охраны окружающей среды:

- снижение доли морально устаревшего оборудования, используемого на объектах электросетевого комплекса и содержащего опасные вещества в размере 100 % (до 2025 года);
- снижение объемов вырубок лесных насаждений при прокладке и содержании просек при прохождении ВЛ в лесных массивах;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду при строительстве объектов электросетевого комплекса;
- постоянное улучшение природоохранной деятельности и экологического менеджмента;
- открытость и доступность информации по природоохранной деятельности для общественности;
- постоянная финансовая и организационная поддержка экологической политики;
- регулярное осуществление анализа воздействия деятельности Общества на окружающую среду, учет результатов такого анализа для установления и пересмотра экологических целей и задач;
- не превышение установленных нормативов воздействия на природную среду;
- обеспечение надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии.

Для реализации Экологической политики Общества разработаны и утверждены в каждом филиале «Планы природоохранных мероприятий», которые определяют цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. Выполнение принципов экологической политики осуществляется в рамках контроля соблюдения природоохранного законодательства, экологического мониторинга, нормирования в сфере природоохранной деятельности, сертификации системы экологического менеджмента, экологического аудита, технических мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

В рамках плана в 2025 году реализованы мероприятия по направлениям:

- Охрана атмосферного воздуха;
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов;
- Охрана и рациональное использование земель;
- Защита животного мира, в т.ч. птиц от гибели на ВЛ 6-10 кВ;

- Применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии;
- Проведение производственного экологического контроля:
- в области обращения с отходами;
- за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферу от стационарных источников;
- за забор воды из подземных источников (скважин).

В рамках выполнения плана природоохранных мероприятий проводятся технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

#### **В число технических мероприятий входят:**

Согласно Положению ПАО «Россети Сибирь» «О единой технической политике», одной из целей развития Общества является минимизация негативного воздействия на окружающую среду при строительстве, реконструкции, эксплуатации и ремонте энергообъектов.

В настоящее время при реконструкции и новом строительстве воздушных линий электропередачи 0,4-10 кВ применяются самонесущие изолированные провода. Применение данной технологии позволяет производить вырубку деревьев и кустарника в процессе строительства и дальнейшей эксплуатации воздушных линий электропередачи в минимальных объемах, а также обеспечить орнитологическую безопасность.

При реконструкции и новом строительстве подстанций напряжением 110/35/10 кВ в филиалах ПАО «Россети Сибирь» применяются современные элегазовые выключатели напряжением 110 кВ и вакуумные выключатели напряжением 10 и 6 кВ. В процессе эксплуатации элегазовых выключателей отсутствует необходимость обогрева колонн в зимнее время года, что позволяет уменьшить расход электроэнергии на собственные нужды, кроме того, отсутствие трансформаторного масла в элегазовых и вакуумных выключателях позволяет увеличить межремонтные сроки и уменьшить негативное воздействие на окружающую среду.

В 2025 году была передана на обезвреживание последняя партия оборудования с содержанием ПХБ в количестве 70 шт. (весом 3,475 тонн). В Обществе отсутствует оборудование с содержанием ПХБ.

#### **Результаты в области охраны окружающей среды**

В Обществе есть лицензия на деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности № (24) – 240008-Т/П от 05.10.2020. (переоформлена № (24) – 8536 – Т от 13.11.2019) на вид работ (услуг) по транспортированию отходов I-IV классов опасности.

В 2025 году обучение прошли 334 руководителя и специалиста на сумму 1361,08 тыс. руб. по следующим программам:

- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления»;
- «Профессиональная подготовка лиц на право работы с отходами 1-4 класса опасности».

В 2025 году 668 работников ИА и филиалов ПАО «Россети Сибирь» приняли участие в Международном экологическом диктанте.

В декабре 2025 года была проведена идентификация экологических аспектов и актуализированы реестры значимых экологических аспектов филиалов Общества.

**Информация о воздействии деятельности Общества на окружающую среду, включая:**

- меры, направленные на минимизацию воздействия на окружающую среду.

Во исполнение требований природоохранного законодательства и внутренних стандартов была разработана Программа производственного экологического контроля (ПЭК) в каждом филиале Общества. Согласно Программе ПЭК в структурных подразделениях филиалов проведены следующие мероприятия для уменьшения воздействия производственной деятельности на окружающую среду:

- проведен отбор проб (замеры) от стационарных источников выбросов;
- проведены проверки автотранспорта на выбросы СН и СО, дымность во время прохождения техосмотра;
- проведены аналитические измерения за состоянием окружающей природной среды (почва) в местах складирования (накопления) производственных отходов;
- проведены лабораторные исследования качества подземных вод водозаборных скважин.

По данным лабораторных исследований:

- фактические выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух не превышают установленных нормативов предельно-допустимых концентраций;
- регулярный визуальный осмотр показывает отсутствие загрязнений почвы вредными веществами и отсутствие захламления мест накопления и складирования отходов;
- анализы воды из подземных скважин филиалов подтверждают соответствие исследуемых показателей требованиям СанПиН 2.1.3684-21 "Санитарно-эпидемиологические требования к содержанию территорий городских и сельских поселений, к водным объектам, питьевой воде и питьевому водоснабжению, атмосферному воздуху, почвам, жилым помещениям, эксплуатации производственных, общественных помещений, организации и проведению санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий".

В соответствии с действующими проектами НДВ контроль соблюдения нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в Обществе осуществляется расчетным методом и с привлечением аккредитованных лабораторий. Качество атмосферного воздуха по содержанию определяемых компонентов соответствует требованиям ГН 2.1.6.3492-17 «Предельно-допустимые концентрации ПДК загрязняющих веществ в атмосферном воздухе городских и сельских поселений» и в 2025 году не превышал установленных нормативов ПДК.

В области охраны атмосферного воздуха проведены следующие мероприятия:

- разработаны и согласованы с контролирующими органами в области охраны окружающей среды нормативы допустимых выбросов для веществ I и II класса опасности от источников, расположенных на объектах III категории;
  - проведена инвентаризация стационарных источников и выбросов загрязняющих веществ в атмосферу для объектов III и IV категории;
  - подготовлены годовые формы статистической отчетности 2-ТП (воздух);
  - в рамках производственного экологического контроля проведены инструментальные замеры выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на 42 стационарных источниках.
  - проведена инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ для 53 объектов;
  - проведен расчет нормативов допустимых выбросов для веществ, обладающих канцерогенными, мутагенными свойствами (веществ I, II классов опасности) для 31 объекта;
  - проведены работы по разработке планов мероприятий по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в периоды НМУ для 10 объектов III категории.
- сведения об объеме выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух;

В 2025 году валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу по всем филиалам ПАО «Россети Сибирь» составил 167,53 тонн, это на 17,03% больше по сравнению с 2024 годом (138,99), в 2023 году (139,59 тонн) Изменения в сторону увеличения произошли за счет проведения инвентаризации объектов в 2025 году.

**– данные о прямых выбросах парниковых газов, тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента;**

Всеми филиалами Общества произведен учет объема выбросов парниковых газов, что подтверждается расчетом массы выбросов CO<sub>2</sub> за 2025 год и составляет 33,75 тыс. тонн в год, это на 11,40 % меньше по сравнению с 2024 годом (38,095 тыс. тонн), в 2023 году выбросы были 35,563 тыс. тонн.

Основные причины снижения выбросов парниковых газов:

- усиление контроля по расходу бензина и дизельного топлива;
- проведением инвентаризации выбросов загрязняющих веществ;
- уменьшением количества стационарных источников выбросов, в том числе вывода из эксплуатации транспортных средств с повышенным расходом ГСМ в течении 2025 года.

**– меры, направленные на охрану и рациональное использование природных ресурсов (например: водных, земельных), включая сведения об объеме сброса загрязняющих веществ в водный объект, данные о рекультивации;**

Эксплуатация водозаборных скважин в ПАО «Россети Сибирь» осуществляется на основании лицензий на право пользования недрами, выданных территориальными Министерствами природных ресурсов по месту нахождения филиалов. ПАО «Россети Сибирь» имеет 21 лицензию на право пользования недрами в части добычи подземных вод из 26 водозаборных скважин. В соответствии с требованиями лицензионных соглашений для всех водозаборных скважин филиалов ПАО «Россети Сибирь» проведены обязательные мероприятия по защите и охране водных объектов:

- выполнен производственный контроль качества воды в соответствии с требованиями законодательства;

- проведены замеры расхода воды водомером и проверки технического состояния водозаборных скважин (состояние обсадных труб и оголовка, насосного оборудования, замеры глубины скважины), с фиксацией в соответствующем журнале;

- сформированы и представлены государственные статистические отчеты по форме 2-ТП (Водхоз) «Сведения об использовании воды» в Территориальные отделы водных ресурсов Енисейского бассейнового управления;

- подготовлен и сдан годовой статистический отчет за 2025 год по форме 4-ЛС «Сведения о выполнении условий пользования недрами при добыче питьевых и технических подземных;

- внесен водный налог за забор воды из водозаборных скважин.

Сбросы загрязняющих веществ со сточными водами в водные объекты не осуществляются. В 2025 году работы по рекультивации нарушенных земель в филиалах Общества не проводились.

**– мероприятия по сохранению биоразнообразия, включая меры по искусственному воспроизводству водных биоресурсов;**

В 2025 году в ПАО «Россети Сибирь» согласно плану «По оснащению ВЛ 6 – 10 кВ птицевозащитными устройствами» установлено 5774 шт. на общую сумму 11,37 млн. руб.

**– сведения о показателях образования отходов, обеспечение экологически безопасного обращения с отходами, включая данные об объеме отходов, переданных на обработку, утилизацию и обезвреживание;**

В 2025 году в филиалах ПАО «Россети Сибирь» были проведены следующие мероприятия в сфере обращения с отходами:

- заключены договоры с региональными операторами на сбор и транспортировку твердых коммунальных отходов, а также переданы на размещение твердые отходы городским и поселковым организациям, обслуживающим специализированные полигоны;

- сданы на утилизацию, обезвреживание и размещение отходы, образующиеся в результате производственной деятельности Общества.

В соответствии с заключенными договорами со специализированными предприятиями проведена демеркуризация отработанных люминесцентных ламп, утилизация использованной оргтехники и отработанных покрышек. Лом черных и цветных металлов передан специализированным организациям для вторичного использования.

В 2025 году количество образованных отходов составило 5992,70 тонн, в 2024 году 6106,16 тонн, в 2023 году 6223,35 тонн. За отчетный период утилизировано 355,59 тонн отходов, передано на обезвреживание лицензированным организациям 265,81 тонна, передано на обработку 1175,74 тонны.

– **сведения о правонарушениях в области охраны окружающей среды (количество нарушений и фактическая сумма оплаченных штрафов);**

За отчетный период нарушений в области охраны окружающей среды не было, проверок государственных контрольных органов не проводилось.

– **информация об участии в финансировании Обществом проектов в сфере природоохранной деятельности других организаций.**

ПАО «Россети Сибирь» не участвует в финансировании проектов в сфере природоохранной деятельности других организаций.

### **Расходы на охрану окружающей среды**

Расходы на охрану окружающей среды в 2025 году составили (43876,30 тыс. руб.), что на 43,11 % больше по сравнению с 2024 годом 30659,20 тыс. руб., в 2023 году расходы составили 36229,71 тыс. руб.. Увеличение связано с переносом работ по обезвреживанию оборудования с содержанием ПХБ с 2024 года на первый квартал 2025 год, с увеличением работ по инвентаризации стационарных источников и выбросов ЗГ в атмосферный воздух, с обучением персонала (подошли сроки переобучения). Информация представлена в таблице ниже, с разбивкой по филиалам и годам.

Таблица 50

Наименование филиала	Расходы на охрану окружающей среды, тыс. руб.		
	2023	2024	2025
Алтайэнерго	6 622,13	5103,22	7654,30
Бурятэнерго	3 135,25	3420,51	5733,09
Красноярскэнерго	9 837,036	7541,10	7949,43
Кузбассэнерго-РЭС	4 679,193	4802,96	7903,37
Омскэнерго	5 654,13	4357,04	5806,69
Хакасэнерго	2 085,83	2367,48	4306,56
Читаэнерго	4 216,15	3066,89	4522,86
<b>Итого по ПАО «Россети Сибирь»</b>	<b>36229,71</b>	<b>30659,20</b>	<b>43876,30</b>

## Экологические показатели

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
1	2	5	5		6
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	тонн	139,59	138,99	167,53	+17,03
Объем потребления воды	м3	121,44	128,57	124,32	-3,30
Объем образованных отходов	тонн	6223,25	6106,16	5992,70	-1,85
Объем отходов, переданных на обработку, утилизацию и обезвреживание	тонн	1833,33	1500,05	1797,14	+19,81
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс.руб.	352,70	362,51	306,65	-15,41
Сброс загрязняющих веществ в водный объект	тыс. м. <sup>3</sup>	0	0	0	0
Оснащение электросетевых объектов птицевегащными устройствами	шт.	11222	8718	5774	-33,77

**Энергопотребление и энергосбережение**

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году организована в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.06.2014 №398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчётности о ходе их реализации», распорядительными документами органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Сибирь» на период 2022 – 2029 годы, (далее – ПЭСБ).

По итогам 2025 года обеспечено снижение показателей по энергопотреблению и энергосбережению по отношению к 2024 году.

**Оценка функционирования системы энергетического менеджмента**

Анализ функционирования СЭНМ со стороны руководства проводится по итогам проведения проверок ИСМ.

Улучшение показателей энергетических характеристик и решение энергетических задач в рамках ПЭСБ направлено на достижение целей Политики в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.



Состав показателей энергетических характеристик СЭнМ соответствует целям и задачам ПАО «Россети Сибирь» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В ПАО «Россети Сибирь» организован ежеквартальный мониторинг изменения законодательных и нормативных требований в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, которые актуализируются в реестре законодательных и нормативных требований, размещенном в АИС ИБЗ.

Результативность СЭнМ оценивается на основе анализа достижения показателей энергетических характеристик СЭнМ - целевых показателей ПЭСБ.

В ПАО «Россети Сибирь» организован ежеквартальный мониторинг выполнения мероприятий ПЭСБ, при необходимости разрабатываются и реализуются корректирующие мероприятия.

По итогам отчетного периода запланированные мероприятия ПЭСБ реализованы. Энергетические задачи и показатели энергетических характеристик СЭнМ по итогам 2025 года выполнены, детализированная информация представлена в отчете ПЭСБ.

В 2025 году проведен внутренний аудит системы энергетического менеджмента в филиалах ПАО «Россети Сибирь»: «Красноярскэнерго», Бурятэнерго», «Читаэнерго» (согласно Программы внутренних проверок систем менеджмента на 2025 год), составлен отчет о результатах внутреннего аудита.

Для устранения выявленных несоответствий разработан План корректирующих и предупреждающих мероприятий (ПКМ), утвержденный приказом 11.08.2025 №229 «О результатах внутренней проверки ИСМ». Мероприятия, предусмотренные в ПКМ, выполняются в полном объеме и в установленные сроки.

Оценка эффективности мер, принимаемых для повышения потенциальных возможностей организации и снижения рисков, проводится ежегодно в рамках функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. В соответствии с требованиями СО 3.008/0 «Порядок организации системы управления рисками и внутреннего контроля. Регламент» по направлению энергосбережения и повышения энергоэффективности в СО 3.025БП/0 сформирована матрица контролей (рисков), реализуются контрольные процедуры. По итогам года формируется отчет об эффективности контрольных процедур и эффективности системы внутреннего контроля.

Дальнейшее совершенствование СЭнМ планируется в соответствии с утвержденным планом по корректирующим и предупреждающим мероприятиям по устранению нарушений/недостатков, выявленным в результате проверок СЭнМ.

Таблица 52

Показатели по энергопотреблению и энергосбережению

Показатели	Ед.изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2025/2024, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Тыс. т.у.т.	23,5	23,3	22,5	-3,4
	Млн руб.	596,5	624,9	708,9	13,4
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	Тыс. т.у.т.	16,8	15,4	14,4	-6,5

#### 4.7. Развитие регионов

Информация подготовлена на основании Схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2026-2031 годы, утвержденной приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 1553.

Величина потребления электрической энергии в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» в 2025 оду. составила 139 333 млн кВт·ч. К 2031 году объем спроса на электрическую энергию в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» прогнозируется на уровне 172 376 млн кВт·ч. Среднегодовой темп прироста спроса на электрическую энергию за период 2025-2031 годы составит 3,37 %.

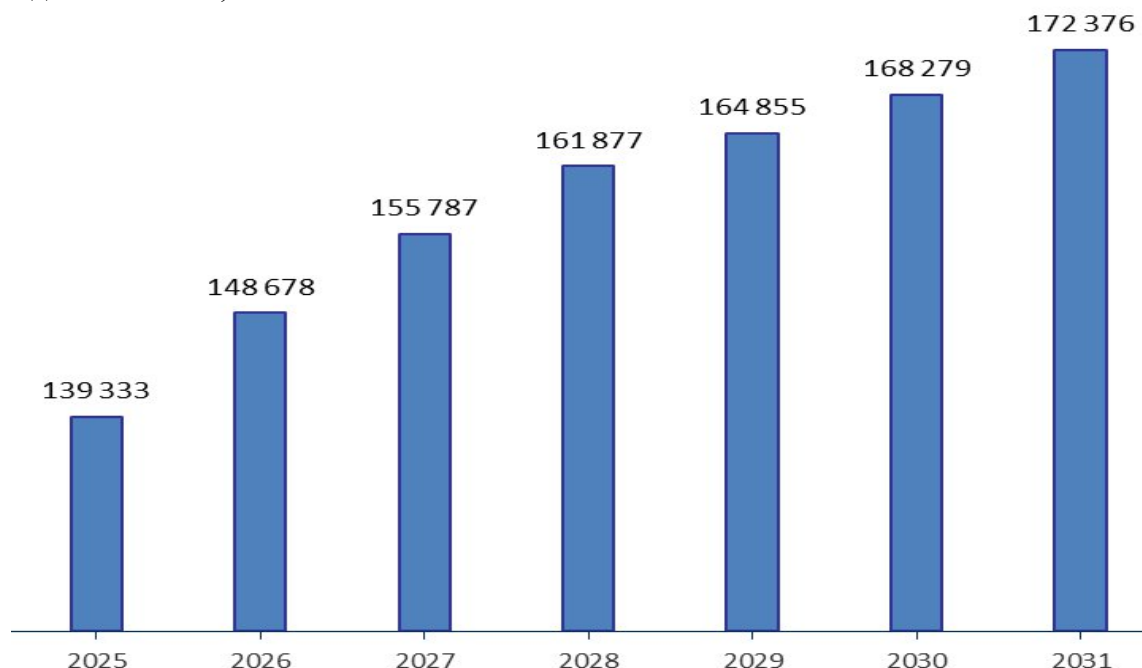


Рис. 25 - Прогноз спроса на электрическую энергию по ОЭС Сибири на период до 2031 года, млн. кВт·ч

Потребление электрической энергии по энергосистеме Республики Алтай и Алтайского края прогнозируется на уровне 13263 млн кВт·ч. Среднегодовой темп прироста составит 2,01 %.

Максимум потребления мощности энергосистемы Республики Алтай и Алтайского края к 2031 году прогнозируется на уровне 2212 МВт. Среднегодовой темп прироста составит 1,97 %.

Прирост мощности на электростанциях энергосистемы Республики Алтай и Алтайского края, расположенных на территории Алтайского края, в период 2026–2031 годов предусматривается в результате проведения модернизации существующего генерирующего оборудования в объеме 10 МВт на Барнаульской ТЭЦ-3.

Потребление электрической энергии по энергосистеме Республики Бурятия прогнозируется на уровне 10381 млн кВт·ч. Среднегодовой темп прироста составит 6,46 %.

Максимум потребления мощности энергосистемы Республики Бурятия к 2031 году прогнозируется на уровне 1785 МВт. Среднегодовой темп прироста составит 6,04 %.

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2028 году и составит 142 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 10,01 %, что обусловлено реализацией объектов социальной сферы, а также реализацией проекта развития второго этапа Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД», наименьший годовой прирост ожидается в 2031 году и составит 18 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 1,02 %.

Потребление электрической энергии по территории Красноярского края прогнозируется на уровне 66615 млн кВт·ч. Среднегодовой темп прироста составит 3,10 %.

Максимум потребления мощности Красноярского края к 2031 году прогнозируется на уровне 8998 МВт. Среднегодовой темп прироста составит 3,32 %.

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2026 году и составит 776 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 10,67 %, что обусловлено вводом промышленных потребителей. Наименьший годовой прирост прогнозируется в 2030 году и составит 29 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 0,33 %.

Потребление электрической энергии по энергосистеме Кемеровской области прогнозируется на уровне 35281 млн кВт·ч. Среднегодовой темп прироста составит 1,87 %.

Максимум потребления мощности энергосистемы Кемеровской области к 2031 году прогнозируется на уровне 4971 МВт. Среднегодовой темп прироста составит 2,06 %.

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2026 году и составит 244 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 5,75 %, что обусловлено вводом промышленных потребителей; наименьший годовой прирост ожидается в 2029 году и составит 11 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 0,23 %.

Потребление электрической энергии по энергосистеме Омской области прогнозируется на уровне 12887 млн кВт·ч. Среднегодовой темп прироста составит 1,23 %.

Максимум потребления мощности энергосистемы Омской области к 2031 году прогнозируется на уровне 2057 МВт. Среднегодовой темп прироста составит 1,52 %.

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2031 году и составит 54 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 2,70 %; снижение ожидается в 2026 году и составит 39 МВт или 1,97 %.

Потребление электрической энергии по энергосистеме Республики Хакасия прогнозируется на уровне 19213 млн кВт·ч. Среднегодовой темп прироста составит 1,25 %.

Максимум потребления мощности энергосистемы Республики Хакасия к 2031 году прогнозируется на уровне 2506 МВт. Среднегодовой темп прироста составит 1,22 %.

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2027 году и составит 59 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 2,53 %, что обусловлено реализацией проекта по развитию Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»; наименьший прирост мощности прогнозируется в 2030 году в размере 12 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 0,53 %.

Потребление электрической энергии по энергосистеме Забайкальского края прогнозируется на уровне 14736 млн кВт·ч. Среднегодовой темп прироста составит 6,52 %.

Максимум потребления мощности энергосистемы Забайкальского края к 2031 году прогнозируется на уровне 2173 МВт. Среднегодовой темп прироста составит 5,71 %.

Наибольший годовой прирост мощности прогнозируется в 2028 году и составит 260 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 14,19 %, в связи с увеличением потребления ООО «Удоканская медь», а также вводом новых промышленных объектов; наименьший прирост мощности прогнозируется в 2031 году и составит 4 МВт, что соответствует годовому темпу прироста 0,18 %.

## 4.8. Взаимодействие со стейкхолдерами

### Заинтересованные стороны Компании

Устойчивое развитие ПАО «Россети Сибирь» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

Компания нацелена на формирование партнерских, долгосрочных, плодотворных, доверительных и взаимовыгодных отношений с заинтересованными сторонами: акционерами, инвесторами, заказчиками и потребителями, топ-менеджментом, сотрудниками и профсоюзными организациями, поставщиками и подрядчиками, профессиональными ассоциациями и отраслевыми организациями, органами государственной власти, государственными органами контроля, органами местного самоуправления, местными сообществами и населением регионов присутствия, социальными и благотворительными организациями, общественными и экологическими организациями, СМИ, образовательными учреждениями и научным сообществом.

Налаженная система эффективных коммуникаций, основанная на принципах открытости, взаимного уважения, ответственного отношения, способствует дальнейшему развитию направлений деятельности Компании.

Таблица 53

**Взаимодействие со стейкхолдерами**

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2024 году
Акционеры	Повышение акционерной стоимости Прозрачность деятельности менеджмента	Пресс-релизы в рамках обязательного раскрытия информации Раскрытие информации в соответствии с информационной политикой Общества Взаимодействие в рамках работы Совета директоров Индивидуальные встречи с акционерами Общие собрания акционеров Обязательная отчетность Общества	Проведено ежегодное Общее собрания акционеров. Подробная информация приведена в разделе 5.3. Общее собрание акционеров.
Инвесторы	Рост инвестиционной привлекательности Компании Получение информации о перспективах развития	Встречи с представителями инвестиционного сообщества Качественное раскрытие информации	На сайте Общества размещены 4 презентации по итогам публикации отчетности. Подробная информация приведена в разделе 5.14 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг.

Заказчики и потребители	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Инновационное развитие для повышения качества электроснабжения Своевременное и доступное технологическое присоединение Открытость и вариативность при работе с заказчиками/потребителями	Модернизация электросетевого комплекса Установка интеллектуальных приборов учета Договоры на технологическое присоединение к электрическим сетям Система очного (офисы обслуживания) и заочного обслуживания потребителей (подача заявки по телефону или использование Интернет-сервисов) Опросы потребителей о степени удовлетворенности качеством обслуживания	Исполнено 26 450 договоров по технологическому присоединению. Подробная информация приведена в разделе 3.1.4. Технологическое присоединение.  В Контакт-центр поступило 932,4 тыс. обращения потребителей Работают 8 центров обслуживания потребителей и 93 пункта по работе с потребителями Подробная информация приведена в разделе 3.1.7. Взаимодействие с потребителями
Топ-менеджмент и персонал Общества	Достижение стратегических целей и КПЭ Создание условий для профессионального роста	Взаимодействие в рамках деятельности Общества	Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ). Подробная информация приведена в разделе 2.3. Ключевые показатели эффективности  Подготовка управленческого кадрового резерва Общества. Обучение в соответствии с планами профессионального развития персонала на 2025 год. Подробная информация приведена в разделе 4.3. Управление персоналом
Поставщики и подрядчики	Создание прозрачной конкурентной среды Использование рыночного механизма ценообразования	Проведение конкурсных закупок Подписание соглашений с российскими и зарубежными	В 2025 году Компанией проведена 1 682 закупочных процедуры на общую стоимость 89,3 млрд руб. Подробная информация

	Соблюдение норм деловой этики при взаимодействии Противодействие коррупции	производителями Поддержка субъектов МСП	приведена в разделе 4.10. Закупочная деятельность
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	Получение информации о перспективах развития Общества Сотрудничество	Проведение регулярных встреч Раскрытие информации на сайте Общества. Взаимодействие в рамках деловых сообществ регионов присутствия Участие в совместных встречах, форумах, выставках, конференциях	Участие в онлайн форумах, конференциях. Раскрытие актуальной информации на сайте и на страницах в социальных сетях
Органы государственной власти	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Поддержка отечественного энергомашиностроения и импортозамещения Участие в реализации государственных проектов	Исполнение обязательств в рамках инвестиционной политики	Исполнено 64 договора по технологическому присоединению социально-значимых объектов. Подробная информация приведена в разделе 3.1.4. Технологическое присоединение.
Органы местного самоуправления	Развитие инфраструктуры Участие в социальных программах и благотворительность Налоговые отчисления Создание рабочих мест Получение информации о перспективах развития Общества	Соглашения о сотрудничестве Социальные и благотворительные программы Публичная отчетность Проведение профилактических мероприятий для безопасности населения	Исполнено 64 договора по технологическому присоединению социально-значимых объектов. Подробная информация приведена в разделе 3.1.4. Технологическое присоединение.
Местные сообщества и население регионов присутствия	Развитие социальной инфраструктуры Создание рабочих мест Реализация социальных программ и	Публикации в СМИ о технологическом присоединении, о работе энергетиков, о важных изменениях в действующем законодательстве в	Размещение 2 782 сообщения в социальных сетях В региональных и федеральных СМИ вышло 51,2 тыс. публикаций. Подробная информация

	благотворительность Минимизация негативного воздействия на население и окружающую среду	сфере электроэнергетики	приведена в разделе 4.12. Раскрытие информации
Общественные и экологические организации	Соблюдение установленных требований природоохранного законодательства Соблюдение установленных нормативов воздействия на окружающую среду Снижение техногенного воздействия на окружающую среду	Консультации, разъяснения Общественные слушания	Затраты на охрану окружающей среды составили 43,9 млн руб. Подробная информация приведена в разделе 4.6. Охрана окружающей среды
СМИ	Транспарентность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании	Проведение пресс- мероприятий Оперативное распространение информационных сообщений Работа с обращениями и запросами СМИ	Размещение 2 782 сообщения в социальных сетях В региональных и федеральных СМИ вышло 51,2 тыс. публикаций. Подробная информация приведена в разделе 4.12. Раскрытие информации
Образовательные учреждения	Содействие развитию отраслевого образования Подготовка перспективных кадров и обеспечение преемственности поколений	Подписание соглашений с вузами Организация студенческих отрядов Программы по подготовке молодых специалистов Создание кадрового резерва Предоставление мест для прохождения практики и стажировки Обучение и подготовка персонала Проведение дней открытых дверей и ярмарок вакансий	Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 114,8%, всего в отчетном периоде внутренними кандидатами укомплектовано 70,3% вакантных руководящих должностей. Подробная информация приведена в разделе 4.3. Управление персоналом
Научное	Содействие развитию	Взаимодействие с	77,8 млн руб. — объем

сообщество	отраслевой науки Применение инновационных технологий	научными организациями и размещение заказов на НИОКР Участие в форумах, выставках Подписание соглашений	выполнения НИОКР. Подробная информация приведена в разделе 3.1.9. Инновационная деятельность.
------------	---	--	---

#### 4.9. Системы менеджмента

В Обществе внедрена и действует интегрированная система менеджмента, которая включает следующие системы менеджмента:

Система менеджмента качества (СМК).

СМК – это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В 2025 году в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СМК Общества требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 9001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.08.2028.

Система экологического менеджмента (СЭМ).

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В 2025 году в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СЭМ Общества требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 14001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.08.2028.

Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В 2025 году в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СЭнМ Общества требованиям стандарта ISO / ГОСТ Р ИСО 50001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.08.2028.

Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2025 году в рамках ресертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СМБТиОЗ Общества требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО



45001. Выданный по итогам независимой проверки в 2025 году сертификат действует до 29.08.2028.

#### Система инновационного менеджмента (СИМ)

СИМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает множеством взаимосвязанных или взаимодействующих элементов, необходимых для выработки политик и целей в области инноваций, а также процессов достижения поставленных целей.

В 2025 году в рамках первого инспекционного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СИМ Общества требованиям стандартов ISO 56002 / ГОСТ Р 56273.1. Выданный по итогам независимой проверки в 2024 году сертификат действует до 25.11.2027.

#### Система менеджмента социальной ответственности (СМСО)

СМСО - это часть общей системы управления Общества, которая направлена на улучшение условий труда и жизненного уровня работников, а также соблюдение нормативно-правовых актов в области прав человека.

В 2025 году в рамках сертификационного аудита органом по сертификации подтверждено соответствие СМСО Общества требованиям стандарта SA 8000.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 9001, ISO / ГОСТ Р ИСО 50001, ISO / ГОСТ Р ИСО 14001, ISO / ГОСТ Р ИСО 45001), ISO 56002 / ГОСТ Р 56273.1 , SA 8000 (табл. 54).

Таблица 54

#### Информация о наличии сертификатов Общества

№ п/п	Системы менеджмента	Номер сертификата	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
1	ISO / ГОСТ Р ИСО 9001 – система менеджмента качества	25.0994.026/ 25.1000.026	до 29.08.2028	АС «Русский Регистр»
2	ISO / ГОСТ Р ИСО 14001 – система экологического менеджмента	25.1001.26/ 25.0995.026	до 29.08.2028	
3	ISO / ГОСТ Р ИСО 45001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья	25.1002.26/ 25.0996.26	до 29.08.2028	
4	ISO / ГОСТ Р ИСО 50001 – система энергетического менеджмента	25.1003.26/ 25.0997.26	до 29.08.2028	
5	ISO 56002 / ГОСТ Р 56273.1 – система инновационного менеджмента	24.1293.026/ 24.1294.026	до 25.11.2027	
6	SA 8000 – система менеджмента социальной ответственности	25.0998.26	до 18.09.2028	

*Примечание:*

*ISO / ГОСТ Р ИСО 9001 – система менеджмента качества*

*ISO / ГОСТ Р ИСО 14001 – система экологического менеджмента*

*ISO / ГОСТ Р ИСО 50001 – система энергетического менеджмента*

*ISO / ГОСТ Р ИСО 45001 – системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья*

*ISO 56002/ГОСТ Р 56273.1 – система инновационного менеджмента*

*SA 8000 – система менеджмента социальной ответственности*

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление Общества;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Передача электрической энергии» на стр. 45.

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда» на стр. 119.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда» на стр. 119.

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Энергопотребление и энергосбережение» на стр. 132.

д) обеспечение экологической безопасности и охраны окружающей среды.

Информация предоставлена в разделах «Охрана труда» на стр. 119 и «Охрана окружающей среды» на стр. 126.

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 52.

ж) обеспечение инновационной деятельности. Информация предоставлена в разделе «Инновационная деятельность» на стр. \_\_ р

з) реализация мероприятий и программ социальной направленности

Информация предоставлена в разделе «Управление персоналом» на стр. 104.

В целом функционирование интегрированной системы менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

## **4.10. Закупочная деятельность**

### **1. Нормативное регулирование закупочной деятельности**

Основным нормативным документом, регламентирующим закупочную деятельность ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году, являлся Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), в редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.12.2024 (протокол от 16.12.2024 № 671). Решение о присоединении ПАО «Россети Сибирь» к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) принято Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» 10.01.2025 (протокол от 13.01.2025 № 542/25). Единый стандарт подготовлен во исполнение Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг, (продукции) независимо от ее стоимости.

### **2. Принципы построения закупочной деятельности**

Основными принципами осуществления закупочной деятельности Общества являются:

а) информационная открытость закупок – обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах ПАО «Россети Сибирь».

б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки – обеспечение недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщиков (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком).

в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек ПАО «Россети Сибирь» – выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

д) прозрачность и управляемость закупочной деятельности – планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.

е) профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «Россети Сибирь» – персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных

регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности.

ж) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

### **3. Способы проведения закупочных процедур, с указанием условий их применения**

В ПАО «Россети Сибирь» предусмотрены конкурентные и неконкурентные способы закупок.

К конкурентным способам закупок относятся:

а) конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме);

б) аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме);

в) запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме);

г) запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме);

д) конкурентный предварительный отбор;

е) запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

К неконкурентным способам закупок относятся:

а) предварительный отбор;

б) запрос цен по результатам предварительного отбора;

в) сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме);

г) закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);

д) закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;

е) закупка с ограниченным участием;

ж) закупка в электронном магазине.

Предусмотренные в Обществе способы закупок могут быть одноэтапные и многоэтапные, однолотовые и многолотовые.

Способ закупки выбирается в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов, при этом приоритетными являются конкурентные способы закупок.

Условиями закупки может быть предусмотрена возможность выбора нескольких победителей закупки и заключения нескольких договоров по результатам закупки соответственно.

### **4. Структура закупок, в том числе объем открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции и объем достигнутой экономии**

В 2025 году было проведено 1 682 закупки на общую сумму 89 286 млн руб. с НДС.

В том числе по способам закупок:

– 990 шт. закупок конкурсами в электронной форме на сумму 20 187 млн руб. с НДС (58,86% от общего количества закупок, 22,61% от общего объема закупок в стоимостном

выражении);

– 19 шт. закупок аукционами в электронной форме на сумму 64 200 млн руб. с НДС (1,13% от общего количества закупок, 71,90% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 17 шт. закупок запросами котировок в электронной форме на сумму 33 млн руб. с НДС (1,01% от общего количества закупок, 0,04% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 105 шт. закупок запросами предложений в электронной форме на сумму 302 млн руб. с НДС (6,24% от общего количества закупок, 0,34% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 79 шт. закупок запросами цен по результатам предварительного отбора на сумму 2 644 млн руб. с НДС (4,70% от общего количества закупок, 2,96% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 91 шт. закупок предварительного отбора на сумму 0 млн руб. с НДС (5,41% от общего количества закупок, 0,00% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 222 шт. закупок в электронном магазине на сумму 1 215 млн руб. с НДС (13,20% от общего количества закупок, 1,36% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 159 шт. закупок у единственного поставщика на сумму 705 млн руб. с НДС (0,79% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство» – 302 закупки в шт. на сумму 11 385 млн руб. с НДС (17,95% от общего количества закупок, 12,75% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техперевооружение» – 245 закупок в шт. на сумму 2 820 млн руб. с НДС (14,57% от общего количества закупок, 3,16% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 518 закупок в шт. на сумму 2 512 млн руб. с НДС (30,80% от общего количества закупок, 2,81% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 110 закупок в шт. на сумму 873 млн руб. с НДС (6,54% от общего количества закупок, 0,98% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«НИОКР» – 1 закупка в шт. на сумму 90 млн руб. с НДС (0,06% от общего количества закупок, 0,10% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 6 млн руб. с НДС (0,12% от общего количества закупок, 0,01% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 504 закупки в шт. на сумму 71 600 млн руб. с НДС (29,96% от общего количества закупок, 80,19% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Сравнение цен 3 973 шт., 490 млн руб. с НДС, в том числе 174 шт. на сумму 28 млн рублей с НДС с использованием электронной торговой системы.

Количество закупок с использованием средств электронной торговой площадки составило 1 523 закупки на сумму 88 581 млн руб. с НДС (100% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕП) в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 400 млн руб. с НДС или 1,54% от стоимости закупок с фактически подведенными итогами.

Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего количества завершенных закупочных процедур и 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении (в расчете не учитываются закупки способом у единственного

поставщика).

## **5. Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства**

В 2025 году было заключено 2 875 договоров, в закупках которых победителями стали субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП) на общую сумму 20 247 млн руб. с НДС, стоимостной объем оплаты 20 768 млн руб. с НДС, что составляет 66,92% от общего объема оплат, при этом объем договоров, в закупках которых участниками могли принять участие только субъекты малого и среднего предпринимательства в 2025 году составил 1 251 договор на сумму 11 634 млн руб. с НДС, стоимостной объем оплаты 11 262 млн руб. с НДС или 36,29% от общего объема оплат (данные сформированы в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352).

Так же в 2025 году было проведено 1 294 закупки, в которых победителями стали субъекты МСП на общую сумму 18 620 млн руб. с НДС, том числе по видам деятельности:

«Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 247 закупок в шт. на сумму 10 841 млн руб. с НДС (19,09% от общего количества закупок у субъектов МСП, 58,23% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 160 закупок в шт. на сумму 2 473 млн руб. с НДС (12,36% от общего количества закупок у субъектов МСП, 13,28% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 433 закупки в шт. на сумму 2 417 млн руб. с НДС (33,46% от общего количества закупок у субъектов МСП, 12,98% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 84 закупки в шт. на сумму 372 млн руб. с НДС (6,49% от общего количества закупок у субъектов МСП, 2,00% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 6 млн руб. с НДС (0,15% от общего количества закупок у субъектов МСП, 0,03% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 368 закупок в шт. на сумму 2 509 млн руб. с НДС (28,44% от общего количества закупок у субъектов МСП, 13,48% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении).

## **6. Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности**

В ПАО «Россети Сибирь» регулярно пересматриваются внутренние документы, регламентирующие закупочную деятельность в части упрощения требований предъявляемых к участникам закупок и приобретаемой продукции. Также документы совершенствуются с учетом новых нормативных документов Правительства Российской Федерации.

Для привлечения потенциальных поставщиков/подрядчиков и разъяснения принципов проведения закупок в Обществе, ПАО «Россети Сибирь» проводит дни открытых дверей.

Сотрудники закупочных подразделений Общества ежегодно проходят обучения по нормам законодательства Российской Федерации в сфере закупок.

Для сотрудников компании, участвующих в подготовке документов на закупки, заключении договоров, по результатам закупок, для повышения качества подготовки документов, сотрудниками закупочного подразделения регулярно проводятся обучающие

семинары.

Таблица 55

**Перечень основных производственных и финансовых показателей, включаемых в  
Годовой отчет по итогам 2025 года**

Показатели	Ед.изм.	Период <sup>23</sup>			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
5. Показатели по закупочной деятельности					
Доля открытых закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок; - объем достигнутой экономии	%	100 / 100 / 4,59	100 / 100 / 1,76	100 / 100 / 1,54	0 / 0 / -12,50
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	70,72	77,56	66,92	-13,72

#### **4.11. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности**

##### **Организационные мероприятия. Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.**

Антикоррупционная политика является основополагающим нормативно-правовым актом ПАО «Россети Сибирь» в области противодействия коррупции и содержит комплекс взаимосвязанных принципов и процедур, мероприятий по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции. Последняя редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети Сибирь» утверждена протоколом Совета директоров Общества от 25.08.2023 № 501/23.

В отчетном периоде в Обществе организована работа по предупреждению, выявлению, пресечению коррупционных проявлений, реализован план противодействия коррупции на 2025 год, актуализированы локальные нормативные акты в области противодействия коррупции.

В рамках оценки соблюдения требований Антикоррупционной политики в отчетном периоде подготовлены отчеты о результатах антикоррупционного мониторинга, которые рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» и Советом директоров Общества.

ПАО «Россети Сибирь» является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство № 6/2015 от 08.04.2015). В апреле 2025 года Общество подтвердило соответствие требованиям хартии путем подачи соответствующей декларации в Торгово-промышленную палату Российской Федерации.

В целях анализа понимания сотрудниками положений Антикоррупционной политики проведено анонимное анкетирование, в опросе приняло участие более 9 тыс. работников

<sup>23</sup> При отсутствии необходимости/не возможности отражения показателя за три года, указать за отчетный 2025 год

Общества. Проводимые контрольные процедуры и мероприятия большинство работников считают эффективными.

В реестр рисков ПАО «Россети Сибирь» включен коррупционный риск «Вовлечение Общества/работников Общества в коррупционную деятельность». С учетом нулевой толерантности к коррупционным проявлениям риск признан «критическим». Ключевым индикатором риска является количество находящихся в производстве уголовных дел по признакам коррупционных преступлений в отношении работников/бывших работников Общества, риск считается реализовавшимся по факту вступления в силу обвинительного приговора суда за преступление коррупционной направленности. В отчетном периоде риск реализовался дважды. Мероприятия по минимизации риска включены в План противодействия коррупции на 2026 год.

#### **Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.**

В ПАО «Россети Сибирь» регулярно проводятся проверки контрагентов на предмет благонадежности, аффилированности и заинтересованности в целях снижения риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность. Среди контрагентов и деловых партнеров ПАО «Россети Сибирь» распространяются политика, процедуры и правила, направленные на профилактику и противодействие коррупции, которые применяются в компании (антикоррупционный стандарт, антикоррупционная оговорка и т.д.).

С целью раскрытия информации о собственниках контрагентов внесены сведения в автоматизированную систему анализа и собора информации о 4104 бенефициарах по 4865 договорам (2024-5615/5532; 2023-5520/5414). Выявлено 154 замечания при раскрытии центрами ответственности (ЦО) цепочки собственников контрагентов, в том числе, факты неполного раскрытия информации о бенефициарах, загрузки неактуальной информации. Проведена работа с ЦО о недопущении искажения указанных данных.

Проверено 1459 заявок для формирования повестки заседания на ЦКК - аналитических, пояснительных записок, расчетов НМЦ (2024-1376; 2023-1721). Выявлены замечания по 348 заявкам в связи с отсутствием расчетов и обоснований НМЦ, необходимого пакета документов, согласований ПАО «Россети», наличием технических ошибок (2024 - 169; 2023 - 135). Замечания устранены в рабочем порядке.

Проведены проверки ТЗП на предмет наличия аффилированных связей, конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности между 3836 участниками и работниками Общества. С учетом выданных отрицательных заключений отклонено 102 участника. Основные замечания к участникам закупочных процедур: отсутствие согласий на обработку персональных данных, справок о наличии конфликта интересов или связей, носящих характер аффилированности, антикоррупционных обязательств, справок о цепочке собственников (бенефициаров).

В рамках проведения мониторинга и контроля экономической обоснованности расходов Общества в сферах с высоким коррупционным риском проведена проверка выдачи и расходования денежных средств по статье «Представительские расходы». Проанализирован порядок лимитирования, расходования и оформления представительских расходов, проведена проверка локальных нормативных актов об установлении лимитов на представительские расходы в ИА Общества, директорам филиалов, а также отчетных документов на предмет выявления коррупциогенных факторов. Превышений установленных лимитов в подотчет материально-ответственных лиц, иных нарушений не выявлено.



На постоянном контроле блока безопасности находится наличие антикоррупционной оговорки в проектах договоров.

### **Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблений.**

В ПАО «Россети Сибирь» организована система по контролю получения и проверки фактов информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников. В части реализации мер, направленных на выявление и предотвращение недобросовестных действий сотрудников, действует стандарт приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей. Согласно данному локальному нормативному акту организованы каналы связи, доступные для использования (горячая линия, форма обратной связи на сайте ПАО «Россети Сибирь»). Кроме того, обновляется информация по вопросам противодействия коррупции на стендах, размещенных в офисах исполнительных аппаратов Общества и центрах обслуживания клиентов.

Все обращения физических и юридических лиц проверяются департаментом безопасности Общества. По итогам рассмотрения обращений составляются мотивированные заключения, заявителям направляются ответы. За отчетный период зарегистрировано 10 обращений заявителей о возможных фактах коррупции и подозрений на наличие конфликта интересов. В ходе проверок подтверждены 2 из них, приняты соответствующие меры.

Внутренний контроль по предотвращению, выявлению и пресечению случаев неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком регламентируется стандартом Общества. За отчетный год обращений о неправомерном использовании инсайдерской информации на горячую линию не поступало.

### **Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение персонала.**

Особое внимание в Обществе уделяется профилактике коррупционных правонарушений. С этой целью в Обществе принят ряд мер по выявлению и устранению причин коррупции:

- создан и совершенствуется раздел «Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «Россети Сибирь» ([www.rosseti-sib.ru](http://www.rosseti-sib.ru)) и на внутреннем портале;
- размещается информация о мероприятиях по реализации Антикоррупционной политики на информационных внутрикорпоративных ресурсах;
- организован и осуществляется внутренний контроль;
- предъявляются квалификационные требования к претендентам на замещаемые в Обществе должности, ведется проверка в установленном порядке сведений, представленных указанными лицами.

В Обществе постоянно обновляется нормативно-правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению.

В рамках повышения информированности сотрудников Общества по вопросу реализации требований Антикоррупционной политики на образовательном портале <https://education.rosseti.ru> проводится онлайн-обучение и тестирование для вновь принятых сотрудников, в отчетном периоде – 2648 (2024 - 2286; 2023 - 2073). В рамках повышения информированности сотрудников Общества по вопросу реализации требований Антикоррупционной политики департаментом безопасности проведен День знаний, в обучении

приняли участие более 11 тыс. человек. Кроме того, работники, в чьи должностные обязанности входит участие в противодействии коррупции, прошли ежегодное повышение квалификации, получены соответствующие удостоверения.

В отчетном периоде изготовлена памятка-обращение для клиентов и контрагентов Общества о необходимости информирования подразделения безопасности о фактах коррупции (в количестве 71 тыс.экз.), указанные памятки направлены во все филиалы Общества и размещены в ЦОК, ПО, РЭС в доступных для клиентов местах. На корпоративном портале опубликованы релизы, пропагандирующие недопустимость коррупционного поведения работников, актуализировано информационное наполнение стендов по вопросам противодействия коррупции.

### **Взаимодействие с государственными органами. Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции.**

Сотрудничество с контрольно-надзорными и правоохранительными органами организовано и реализуется в рамках выявленных фактов коррупции. Общество оказывает активное и всестороннее содействие проверяющим органам при расследовании правонарушений. Учет проверок, проводимых внешними органами, организован в Обществе в соответствии с требованиями регламента «Учет проверок, осуществляемых внешними органами контроля/надзора».

Работниками департамента безопасности Общества принято участие:

- во всероссийской интерактивной акции, посвященной Международному дню борьбы с коррупцией, по вопросам противодействия коррупции, организованном Торгово-промышленной палатой Российской Федерации»;

- в работе IX Сибирского антикоррупционного форума (на базе СФУ);

- в совещании с представителями департамента инфраструктуры финансового рынка Центрального Банка Российской Федерации по вопросам соблюдения законодательства в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;

- в проводимых ПАО «Россети» днях знаний по темам: «Актуальные вопросы пресечения и профилактики коррупции в деятельности хозяйствующих субъектов»; «Коррупционные риски в бизнес-процессах и их факторы», «Увольнение работников по различным основаниям: актуальные вопросы правоприменения».

Таблица 56

Показатели	Ед.изм.	2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием ПБ филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба.	шт.	679	552	625	13,2
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	3551	5056	3836	-24,1
Рассмотрено обращений, поступивших на «горячую линию», о возможных фактах коррупции и мошенничества.	шт.	0	0	2	-
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн. руб.	23,1	80,98	97	19,7

Доля работников службы безопасности (в процентах), прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности	%	100	100	100	0
--	---	-----	-----	-----	---

#### **Задачи Общества на 2026 год и среднесрочную перспективу в области реализации Антикоррупционной политики.**

На 2026 год запланировано утверждение и реализация годового Плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:

- системы выявления и урегулирования конфликта интересов;
- антикоррупционных стандартов закупочной деятельности;
- предупреждения коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами;
- правового регулирования антикоррупционной деятельности;
- профилактики и противодействия коррупции.

## **4.12. Раскрытие информации**

### **Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере**

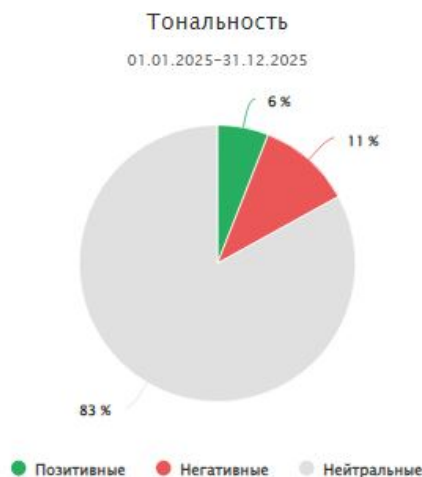
#### **Коммуникации со СМИ**

В 2025 году информационная политика Общества оставалась централизованной. Инициирование информационных поводов и донесение фактов о разных аспектах деятельности компании до целевых групп строится на принципах открытости, оперативности, достоверности, качества и своевременности в рамках реализации Единой коммуникационной политики Группы компаний «Россети» и ПАО «Россети Сибирь». Ключевая цель коммуникации — формирование положительной деловой репутации и позитивного имиджа Общества и его филиалов, а также Обществ под управлением в регионах присутствия.

Ключевые направления тематического медиапланирования:

- повышение надежности электроснабжения;
- развитие электросетевого комплекса: открытие новых энергообъектов, крупные ТП, реализация проектов в рамках нацпроектов;
- тарифная кампания и регуляторные соглашения в регионах присутствия Общества;
- нетарифные услуги: ВОЛС, развитие дополнительных сервисов Общества;
- обслуживание и ремонт электросетей в регионах;
- электробезопасность и энергосбережение;
- диалог с потребителями;
- кадровая политика: продвижение профессии энергетика, повышение привлекательности Общества как работодателя;
- взаимодействие с региональными и муниципальными органами власти;
- экологические проекты: развитие электротранспортной инфраструктуры, участие в проектах по переводу частного сектора с печного отопления на электроотопление.

В СМИ и соцмедиа за 2025 год представлено 51 158 упоминания Общества (согласно данным системы «СКАН-Интерфакс») с общим охватом аудитории более 75 млн и индексом прямой речи в публикациях в 50 %. Количество упоминаний сохранено на уровне прошлого года, доля нейтральных публикаций выросла по сравнению с предыдущим периодом на 13 %, доля негативных публикаций снизилась с 16 % до 11 %, это связано с антикризисным подходом в коммуникациях.



**Рис. 26 - Коммуникации в социальных сетях и блогосфере**

В 2025 году Департамент по связям с общественностью Общества продолжил работать в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники», ключевых мессенджерах, включая МАХ. Под брендом «Россети Сибирь» на этих платформах работает 24 аккаунта. Суммарное количество подписчиков — 84 385 человек (прирост к 2024 году +34 %).

Всего за 2025 год в социальных медиа опубликовано 2 782 новости. Контент в социальных сетях продолжает адаптивно отличаться от повестки в классическом медиaprостранстве. Ключевыми темами года стали: оперативные данные о технологических нарушениях на энергообъектах, образовательные и карьерные инициативы компании, а также новости о строительстве новых энергообъектов.

### **Конгрессная и выставочная деятельность (КВД)**

Ключевым событием в рамках конгрессно-выставочной деятельности в 2025 году стало участие в деловой программе таких форумов, как «СІМ в России и мире-2025» (6-7.02.2025, Сочи), Форум городов трудовой доблести «Одна страна – одна Победа» (13-15.04.2025, Салехард), XVI Сибирский энергетический форум (19-21.11.2025, Красноярск).

В рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя» (15-17.10.2025, г. Москва) ПАО «Россети Сибирь» совместно АО «НЭК» подписали соглашение о сотрудничестве в области развития электроэнергетической отрасли и отечественной производственной базы электротехнического оборудования.

### **Внутрикорпоративные коммуникации**

Основными информационными площадками выступают внутрикорпоративный портал, корпоративный эфир (ТВ-экраны) и информационные стенды.

На внутрикорпоративных каналах коммуникации в форматах постов, статей, видеопрезентаций и видеороликов публикуется информация о новостях компании и отрасли, достижениях сибирских энергетиков, возможностях обучения, о корпоративных и кадровых проектах.

Среднее количество публикаций в месяц в эфире – 55. На внутрикорпоративном портале - 79. Контент делится по рубрикам, отражающим основные темы: безопасность и охрана труда, благодарности энергетикам от потребителей, портретные очерки о коллегах в рубрике «Надёжные люди», корпоративные события и проекты.

Одним из ярких информационных проектов на внутрикорпоративных ресурсах в 2025 году стала серия роликов «Сибирский энергетик», рассказывающая о пути в профессию и личных достижениях сотрудников.

## **5. Отчет о корпоративном управлении**

### **5.1. Меморандум контролирующего акционера**

#### **Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемой электросетевой компании**

##### **Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций**

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 77,02% от размещенных акций<sup>24</sup>.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 17 электросетевых компаний: ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Чеченэнерго», АО «РЭС», АО «Электромагистраль».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

##### **Ключевые задачи в отношении активов**

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является координация их работы в рамках реализации технической, финансово - экономической политики и планирования инвестиций, а также контроль за реализацией стратегии развития.

ПАО «Россети» определены следующие стратегические цели:

- создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса;
- обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации;
- обеспечение надежности и доступности электроснабжения;
- обеспечение технологического суверенитета.

##### **Принципы корпоративного управления**

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

---

<sup>24</sup> С учетом размещенных обыкновенных акций дополнительного выпуска ПАО «Россети» (государственный регистрационный номер 1- 01- 65018-D-109D от 21.08.2023, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг - 25.02.2026).

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

## **5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании**

В Обществе создана система корпоративного управления (далее - модель), отвечающая требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены во второй уровень списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. Модель обеспечивает соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации, а также функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля.

Практика корпоративного управления ПАО «Россети Сибирь» соответствует передовым моделям, принятым в публичных акционерных обществах Группы компаний «Россети».

### **Основные элементы (аспекты) системы корпоративного управления**

#### **Обеспечение и защита прав акционеров**

Общество создает благоприятные возможности для осуществления акционерами своих прав и законных интересов, а также для снижения рисков их нарушения. Внедряются передовые практики при подготовке и проведении Общего собрания акционеров Общества, повышается прозрачность дивидендной политики Общества.

**Органы управления и контроля.**

**Корпоративный секретарь Общества**

В Обществе создана эффективная система взаимодействия между органами управления и контроля. Члены Совета директоров Общества имеют достаточный опыт и квалификацию для работы в составе Совета директоров Общества, независимые директора играют ключевую роль в сбалансированности принимаемых решений. Корпоративный секретарь Общества обеспечивает работу Совета директоров Общества путем взаимодействия между членами Совета директоров Общества и менеджментом Общества.

**Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит**

В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления в Обществе регулярно проводится внутренний аудит.

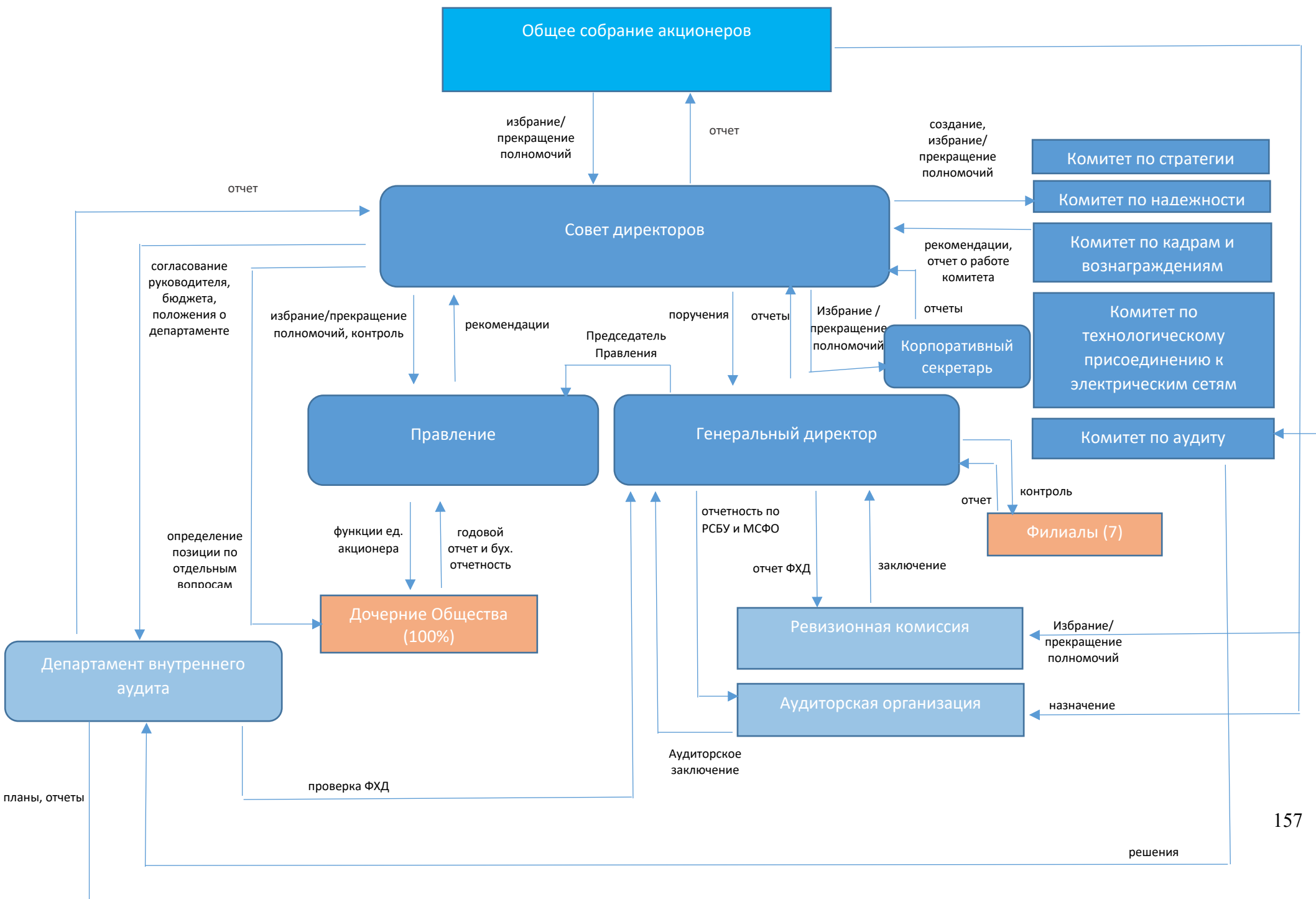
**Прозрачность и раскрытие информации**

Общество обеспечивает своевременное, полное и достоверное раскрытие информации о своей деятельности, ценных бумагах в соответствии с действующим законодательством.

**Корпоративная социальная ответственность, деловая этика**

Общество является социально ответственной Компанией, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ. Общество следует высоким этическим стандартам и ценностям, закрепленным в Кодексе корпоративной этики.





## **Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления**

Общество уделяет существенное внимание повышению эффективности системы корпоративного управления. Мы стремимся к соблюдению принципов корпоративного управления, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 акционерным обществам, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России), повышению инвестиционной привлекательности Компании, а также соблюдению интересов всех акционеров Общества.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (приложение №1 к настоящему Годовому отчету) содержит описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе с учетом принципа «соблюдай или объясняй».

### **Основные изменения в области корпоративного управления**

В связи с внесением изменений в Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах») (Федеральный закон от 08.08.2024 № 287-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации») решением общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23) утверждены:

- Устав Общества в новой редакции;
- Положение об общем собрании акционеров Общества в новой редакции;
- Положение о Совете директоров Общества в новой редакции;
- Положение о Правлении Общества в новой редакции;
- Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции;
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции;
- Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

### **Оценка эффективности корпоративного управления**

В Обществе утвержден и действует стандарт организации СО 2.045/0 «Оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети Сибирь». Методика» (далее – Методика), разработанный на основе Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306.

Методика предполагает оценку с точки зрения соответствия корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления Банка России.

В 2025 году Департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления в Обществе по итогам 2024-2025 корпоративного года, по результатам которой оценка корпоративного управления в Обществе составила 85%, что соответствует «Развитой практике» (корпоративное управление соответствует развитой практике и имеет потенциал для улучшения по несущественной части вопросов).

Таблица 57

**Оценка уровня соответствия и эффективности корпоративного управления**

Наименование компонента	Количество оцениваемых критериев	Максимально возможная сумма баллов	Оценка внутреннего аудита	Уровень соответствия, %
Права акционеров	20	65	63	97
Совет директоров	44	166	127	77
Исполнительное руководство	5	34	24	71
Прозрачность и раскрытие информации	15	133	117	88
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	61	61	100
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	6	31	27	87
<b>Общая оценка:</b>	106	490	419	85

**5.3. Общее собрание акционеров Общества**

Общее собрание акционеров Общества (далее по тексту - ОСА) является высшим органом ПАО «Россети Сибирь» и принимает решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Компетенция, порядок и сроки подготовки проведения заседаний Общего собрания акционеров и заочных голосований для принятия решений Общим собранием акционеров Общества определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества<sup>25</sup>, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23)<sup>26</sup>.

В отчетном году годовое заседание Общего собрания акционеров Общества (также - ГЗОСА) проведено 30.06.2025.

**Сведения о проведенных ОСА в 2025 году**

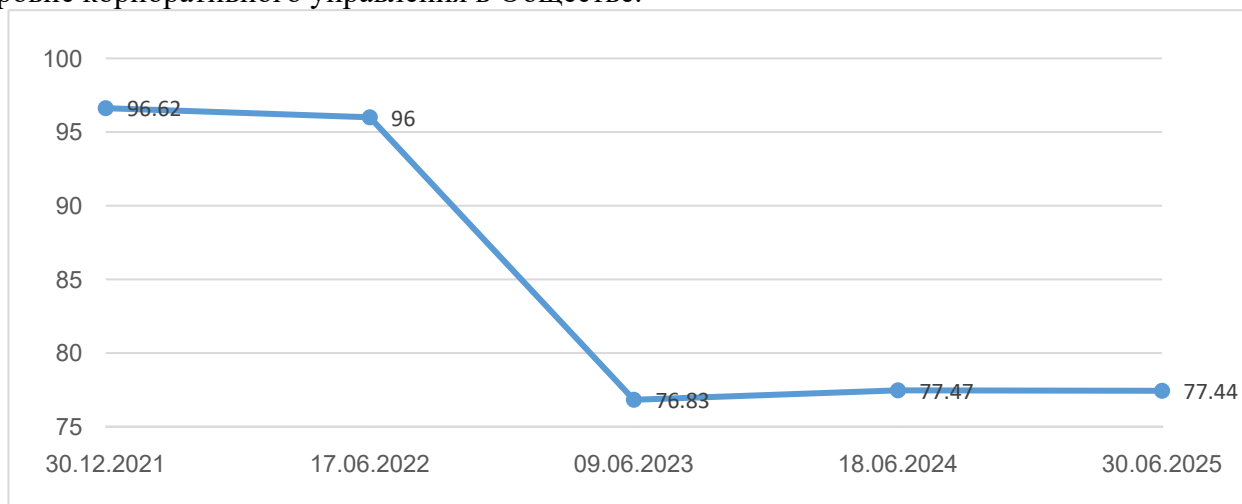
Таблица 58

<sup>25</sup> До 30.06.2025 в Обществе действовало Положение об Общем собрании акционеров Общества, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 03.06.2021 (протокол от 04.06.2021 № 18).

<sup>26</sup> С текстом Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Сибирь» можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/).

ОСА	Перечень рассмотренных вопросов <sup>27</sup>
ГЗОСА от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.</li> <li>2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2024 года.</li> <li>3. Об избрании членов Совета директоров Общества.</li> <li>4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.</li> <li>5. О назначении аудиторской организации Общества.</li> <li>6. Об утверждении Устава Общества в новой редакции.</li> <li>7. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции.</li> <li>8. Об утверждении Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.</li> <li>9. Об утверждении Положения о Правлении Общества в новой редакции.</li> <li>10. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.</li> <li>11. Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.</li> <li>12. Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.</li> </ol>

По всем вопросам повестки дня ГЗОСА приняты положительные решения. По всем вопросам повестки дня ГЗОСА от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23) миноритарные акционеры поддержали предложенные проекты решений, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.



**Рис. 27 - Кворум проведения Общего собрания акционеров Общества за последние 5 лет.**

<sup>27</sup> С полным текстом решений, принятых Общими собраниями акционеров Общества, можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/obshchie-sobraniya-aktsionerov/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/obshchie-sobraniya-aktsionerov/).

## 5.4. Отчет Совета директоров Общества

Совет директоров Общества (далее также - СД) является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Совет директоров Общества избирается Общим собранием акционеров Общества и подотчетен ему.

Деятельность и компетенция Совета директоров Общества регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества,<sup>28</sup> утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23).

Председатель Совета директоров Общества играет важную роль в организации работы Совета директоров Общества, обеспечивая организацию работы, профессиональные отношения и коммуникацию между членами Совета директоров Общества и членами исполнительных органов, а также обсуждение дискуссионных и спорных вопросов членами Совета директоров Общества.

На Председателя Совета директоров Общества в дополнение к полномочиям члена Совета директоров Общества возложены функции:

- принимает решение о проведении заседания или заочного голосования, обеспечивает оповещение членов Совета директоров Общества о ближайшем заседании или заочном голосовании в порядке, предусмотренном Положением о Совете директоров Общества, формирует, утверждает повестку дня и определяет способ принятия решений Советом директоров Общества (заседание или заочное голосование), обеспечивает своевременное предоставление членам Совета директоров Общества материалов по вопросам повестки дня, курирует процесс проведения заседания и заочного голосования;
- определяет список лиц, приглашаемых для участия в обсуждении отдельных вопросов повестки дня заседания;
- в соответствии с информацией, полученной от Корпоративного секретаря Общества, фиксирует кворум для принятия решений Советом директоров Общества (далее также – кворум) или его отсутствие, а также информирует членов Совета директоров Общества о наличии кворума;
- принимает меры по переносу заседания или заочного голосования с той же повесткой дня в случае отсутствия кворума и организует информирование членов Совета директоров Общества о принятом решении;
- председательствует на заседаниях, объявляет на заседании о принятых решениях, закрывает заседание;
- организует составление протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования (далее – протокол Совета директоров Общества), подписывает протоколы Совета директоров Общества, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества;

---

<sup>28</sup> До 30.06.2025 действовала редакция Положения о Совете директоров Общества, утвержденная решением годового Общего собрания акционеров от 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 17).

С текстом Положения о Совете директоров ПАО «Россети Сибирь» можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)

- организует разработку и осуществляет контроль за реализацией Плана работы Совета директоров Общества, утвержденного Советом директоров Общества;
- представляет Совет директоров Общества при взаимодействии с Генеральным директором Общества, акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации;
- осуществляет переписку Совета директоров Общества с акционерами Общества, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями;
- председательствует на заседании Общего собрания акционеров Общества, оглашает повестку дня заседания Общего собрания акционеров Общества, сообщает о предстоящих выступлениях и докладах, объявляет на заседании Общего собрания акционеров Общества о принятых решениях и итогах голосования, закрывает заседание Общего собрания акционеров Общества, а также осуществляет иные функции лица, председательствующего на заседании Общего собрания акционеров Общества, предусмотренные Положением об Общем собрании акционеров Общества;
- организует от имени Совета директоров Общества контроль за исполнением решений Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества, ставит на контроль исполнение решений Совета директоров Общества и снимает с контроля выполненные решения Совета директоров Общества;
- организует выработку наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня, проведение голосования по предложенному проекту решения Совета директоров Общества, а также при проведении заседаний свободное обсуждение вопросов и конструктивную атмосферу проведения заседаний, обеспечивает в процессе проведения заседания или заочного голосования соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Положения о Совете директоров Общества и иных внутренних документов Общества;
- выполняет иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

В отчетном году решением Совета директоров Общества от 27.06.2025 (протокол от 30.06.2025 № 559/25) приоритетным направлением деятельности Общества определено осуществление взаимодействия с муниципальными образованиями (далее - Пользователи) путем оказания Пользователям услуг по передаче в безвозмездное пользование объектов основных средств - опор линий электропередачи (далее - опоры ВЛ) для возможности размещения Пользователями оборудования уличного (наружного) освещения на опорах ВЛ, в целях осуществления социальной функции по благоустройству территории муниципального образования в части организации уличного освещения в соответствии с требованиями Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», в соответствии с условиями заключаемых соглашений.

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом Общества и составляет 11 человек.

В 2025 году проведено 30 заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества и 3 заседания Совета директоров Общества, на которых было рассмотрено 164 вопроса, в том числе значимые для Общества вопросы: об утверждении бизнес-плана на 2025 год, об одобрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на период 2025-2029 гг., о рассмотрении отчетов об исполнении бизнес-плана Общества, об одобрении отчетов об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь», об утверждении плана реализации мероприятий

ПАО «Россети Сибирь», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

В 2025 году Советом директоров Общества рассмотрены вопросы эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, в том числе:

- о рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год;
- о рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества за 2024 год.

Таблица 59

**Статистика работы Совета директоров Общества**

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
Количество проведенных заседаний/заочных голосований Совета директоров Общества	шт.	1/35	1/29	3/30	200/3
Количество рассмотренных вопросов на заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров Общества	шт.	1/151	3/143	5/159	67/11
Количество выданных Советом директоров Общества поручений менеджменту Общества	шт.	31	40	52	30
Статистические данные по участию членов Совета директоров Общества в заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров Общества	%	95	100	91	– 9

Таблица 60

**Категории рассмотренных Советом директоров Общества вопросов**

Категории вопросов	Ед. изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
Финансы и инвестиции	шт.	28	28	23	-17
Аудит, контроль и риски	шт.	12	13	8	-38
КПЭ, кадры и мотивация	шт.	10	7	13	86
Управление деятельностью ДО	шт.	5	6	9	50
Внутренние нормативные документы, программы	шт.	24	12	17	42
Корпоративное управление	шт.	36	32	43	34
Одобрение сделок	шт.	4	1	0	-100
Отчеты Генерального директора по направлениям	шт.	22	32	31	-3
Иные вопросы	шт.	11	15	19	27

Таблица 61

**Информация об участии членов Совета директоров Общества, избранных решением Общего собрания акционеров Общества от 18.06.2024 (протокол от 20.06.2024 № 22), в заседаниях или заочных голосованиях для принятия решений Советом директоров Общества**

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Количество заседаний/заочных голосований, в которых принимал участие член СД</b>	<b>Количество заседаний, на которых член СД присутствовал лично</b>	<b>%, участия в заочных голосованиях</b>	<b>%, присутствия на заданиях</b>
Тихонова Мария Геннадьевна	1 / 17	1	100	100
Андреева Елена Викторовна	1 / 17	1	100	100
Бахарев Дмитрий Владимирович	1 / 17	1	100	100
Данилов Антон Евгеньевич	1 / 17	1	100	100
Клинков Олег Юрьевич	1 / 16	1	94	100
Козлов Иван Евгеньевич	1 / 17	1	100	100
Трубицын Кирилл Андреевич	1 / 17	0	100	0
Устюгов Дмитрий Владимирович	1 / 17	1	100	100
Ханафеев Марат Анварович	1 / 17	1	100	100
Черкашин Василий Владимирович	1 / 17	1	100	100
Шашкова Наталья Васильевна	1 / 17	1	100	100

Таблица 62

**Информация об участии членов Совета директоров Общества, избранных решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23), в заседаниях или заочных голосованиях для принятия решений Советом директоров Общества**

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Количество заседаний/заочных голосований, в которых принимал участие член СД</b>	<b>Количество заседаний, на которых член СД присутствовал лично</b>	<b>%, участия в заочных голосованиях</b>	<b>%, присутствия на заданиях</b>
Тихонова Мария Геннадьевна	2 / 13	2	100	100
Алешин Артем Геннадьевич	2 / 13	2	100	100
Андреева Елена Викторовна	2 / 13	1	100	50
Данилов Антон Евгеньевич	2 / 13	2	100	100
Козлов Иван Евгеньевич	2 / 13	2	100	100
Краинский Даниил Владимирович	2 / 13	1	100	50
Мольский Алексей Валерьевич	2 / 13	2	100	100
Полинов Алексей Александрович	2 / 11	1	85	50
Трубицын Кирилл Андреевич	2 / 13	2	100	100
Черкашин Василий Владимирович	2 / 13	1	100	50



Шашкова Наталья Васильевна	2 / 13	2	100	100
----------------------------	--------	---	-----	-----

### Оценка деятельности Совета директоров Общества

В целях совершенствования корпоративного управления в 2025 году проведена процедура самооценки эффективности работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год.

Самооценка эффективности работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества проведена в соответствии с Методикой оценки работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», утвержденной решением Совета директоров Общества от 01.06.2021 (протокол от 03.06.2021 № 417/21).

Самооценка проходила в несколько этапов, в том числе путем анкетирования членов Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества, а также путем анализа ключевых документов, связанных с деятельностью Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества.

В самооценке эффективности работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества приняли участие 9 из 11 членов Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров Общества в 2024-2025 корпоративном году, 7 из 11 членов Комитета по стратегии, 2 из 3 членов Комитета по аудиту, 3 из 3 членов Комитета по кадрам и вознаграждениям, 5 из 6 членов Комитета по надежности и 4 из 5 членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Для определения степени суждения при подведении итогов анкетирования применялась следующая шкала:

Таблица 63

Оценка	Значение
5	Утверждение полностью соответствует действительности
4	Скорее соответствует, чем нет
3	Частично соответствует
2	Скорее не соответствует
1	Не соответствует

Оценка эффективности деятельности Совета директоров Общества осуществлялась по следующим критериям:

- выполнение Советом директоров Общества ключевых функций в управлении Обществом (оценка 4,7 балла);
- состав и структура Совета директоров Общества (оценка 4,89 балла);
- организация работы Совета директоров Общества (оценка 4,95 балла);
- Председатель Совета директоров Общества (оценка 5 баллов).

По результатам оценки не выявлено значительных негативных факторов, влияющих на эффективность работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества.

### Состав Совета директоров Общества

В 2025 году действовало 2 состава Совета директоров Общества.

Персональный состав Совета директоров Общества в 2025 году обновился на 36%. Решением Общего собрания акционеров от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23) в состав

Совета директоров Общества избрано 4 новых члена Совета директоров Общества, 7 членов Совета директоров Общества переизбраны на новый срок.

Таблица 64

**Состав Совета директоров Общества, действовавший с 01.01.2025 по 29.06.2025**  
(должности указаны на момент выдвижения)

Ф.И.О.	Должность (на момент выдвижения кандидата)	Дата первоначального избрания в состав Совета директоров	Статус	Год рождения
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	03.06.2021	<b>Председатель Совета директоров.</b> неисполнительный директор	1980
Андреева Елена Викторовна	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики ПАО «Россети»	09.06.2023	Неисполнительный директор	1974
Бахарев Дмитрий Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	18.06.2024	Неисполнительный директор	1979
Данилов Антон Евгеньевич	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдингу ООО «Сибирская генерирующая компания»	09.06.2023	Неисполнительный директор	1982
Клишков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»	09.06.2023	Неисполнительный директор	1972
Козлов Иван Евгеньевич	Директор по закупкам ООО «Сибирская генерирующая компания»	29.05.2020	Неисполнительный директор	1982
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	25.06.2014	Независимый директор	1975
Устюгов Дмитрий Владимирович	Директор по правовым вопросам ПАО «Россети»	09.06.2023	Неисполнительный директор	1976
Ханафеев Марат Анварович	Заместитель Генерального директора по закупочной деятельности ПАО «Россети»	09.06.2023	Неисполнительный директор	1980
Черкашин Василий Владимирович	Директор по развитию ООО «Сибирская генерирующая компания»	29.05.2020	Неисполнительный директор	1982
Шашкова Наталья Васильевна	Директор по экономике ООО «Сибирская генерирующая компания»	09.06.2023	Независимый директор	1970

Таблица 65

**Состав Совета директоров Общества, действовавший с 30.06.2025 по 31.12.2025**  
(должности указаны на момент выдвижения)

Ф.И.О.	Должность (на момент выдвижения кандидата)	Дата первоначального избрания в состав	Статус	Год рождения
--------	---	--	--------	-----------------

		Совета директоров		
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	03.06.2021	Председатель Совета директоров. неисполнительный директор	1980
Алешин Артем Геннадьевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	30.06.2025	Неисполнительный директор	1977
Андреева Елена Викторовна	Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики ПАО «Россети»	09.06.2023	Неисполнительный директор	1974
Данилов Антон Евгеньевич	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдингу ООО «Сибирская генерирующая компания»	09.06.2023	Неисполнительный директор	1982
Козлов Иван Евгеньевич	Директор по закупкам ООО «Сибирская генерирующая компания»	29.05.2020	Неисполнительный директор	1982
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	03.06.2021	Неисполнительный директор	1979
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	03.06.2021	Неисполнительный директор	1980
Полинов Алексей Александрович	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети», главный советник	03.06.2021	Неисполнительный директор	1978
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	25.06.2014	Независимый директор	1975
Черкашин Василий Владимирович	Директор по развитию ООО «Сибирская генерирующая компания»	29.05.2020	Неисполнительный директор	1982
Шашкова Наталья Васильевна	Директор по экономике ООО «Сибирская генерирующая компания»	09.06.2023	Независимый директор	1970

### Независимые директора

В целях поддержания уровня корпоративного управления в ПАО «Россети Сибирь» и во исполнение Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России или ККУ), в состав избранного эмитентом совета директоров должны входить в том числе лица, каждое из которых обладает достаточной самостоятельностью для формирования собственной позиции и способно выносить объективные суждения, независимые от влияния исполнительных органов эмитента, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных лиц, а также обладает достаточной

степенью профессионализма и опыта (далее - независимый директор). При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.

Независимые директора играют важную роль в эффективной работе Совета директоров Общества. Они обеспечивают независимое восприятие рассматриваемых вопросов, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. Непредвзятые суждения и конструктивная критика со стороны независимых директоров на заседаниях Совета директоров Общества/заочных голосованиях для принятия решений Советом директоров Общества способствуют дальнейшему развитию корпоративного управления в Обществе.

Ежегодно Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в соответствии с критериями определения независимости членов Совета директоров Общества, установленных Правилами листинга Биржи<sup>29</sup> и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России, проводится предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества.

26.07.2024 Советом директоров Общества принято решение (протокол от 29.07.2024 № 530/24) о признании Трубицына К.А. и Шашковой Н.В. независимыми директорами несмотря на наличие у них формальных признаков связанности с существенным акционером Общества и существенным контрагентом Общества, а у Трубицына К.А. – дополнительной связанности с Обществом (срок работы в составе Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» составляет более 7 лет, но менее 12 лет).

29.08.2025 Советом директоров Общества принято решение (протокол от 01.09.2025 № 563/25) о признании Трубицына К.А. и Шашковой Н.В. независимыми директорами несмотря на наличие у них формальных признаков связанности с существенным контрагентом Общества, а у Трубицына К.А. – дополнительной связанности с Обществом (срок работы в составе Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» составляет более 7 лет, но менее 12 лет).

### **Порядок введения в должность новых членов Совета директоров Общества**

С 2018 года в Обществе действует Программа вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров Общества, одобренная Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества 31.05.2018 (протокол от 31.05.2018 № 93).

Основными задачами программы являются ознакомление впервые избранных членов Совета директоров Общества с информацией о деятельности Общества и его ключевых активах, учредительных и внутренних документах Общества, деловой практике, принятой в Обществе, структурой управления и ключевыми руководящими работниками Общества, а также ознакомление с процедурами работы Совета директоров Общества.

Действие программы распространяется на впервые избранных членов Совета директоров Общества. Члены Совета директоров Общества, избранные на новый срок, вправе принять участие во всех предусмотренных программой мероприятиях.

### **Биографии членов Совета директоров Общества**

Действующий по состоянию на 31.12.2025 состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23).

---

<sup>29</sup> ПАО Московская Биржа

Информация об участии в органах управления других организаций, опыт работы членов Совета директоров Общества указаны по состоянию на 31.12.2025.

**Тихонова Мария Геннадьевна**

Таблица 66

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»			
Год рождения		1980	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		2002 год, Волго-Вятская академия государственной службы, специальность: менеджер. 2005 год, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием». 2008 год, Высшая школа экономики по программе «Мастер делового администрирования (МВА), специальность: финансы. Кандидат экономических наук.	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению	
Участие в органах управления и контроля На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Электромагистраль», АО «РЭС»			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	наст.вр.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2020	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь» Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»		-	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года		Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала	

**Алешин Артем Геннадьевич**

Таблица 67

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»
---

Год рождения		1977	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		2000 год, Высшее профессиональное образование, Нижегородский государственный технический университет, специальность: менеджмент 2024 год, Высшее профессиональное образование, ГОУВПО Волго-Вятская академия государственной службы, специальность: юриспруденция, юрист	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по экономике и финансам	
Участие в органах управления и контроля На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Сибирь Тываэнерго»			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2023	наст.вр.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Главный советник, врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2020	2023	ПАО «Россети Центр»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам, и.о. первого заместителя Генерального директора по экономике и финансам
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь» Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»		-	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года		Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала	

**Андреева Елена Викторовна**

Таблица 68

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»	
Год рождения	1974
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)	1997 год, Ивановский государственный энергетический университет, специальность:

		экономика и управление на предприятиях энергетики
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики
Участие в органах управления и контроля На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Янтарьэнергосбыт», АО «Энергетик»		
Период		Должность
с	по	
2022	наст.вр.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети» Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергетики
2022	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети» Главный советник (по совместительству)
2014	2022	ОАО «Газпром энергохолдинг» Заместитель генерального директора по региональному развитию (по совместительству)
2008	2022	ОАО «Мосэнерго» Заместитель генерального директора по сбыту
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь» Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет		
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»		-
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года		Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала

**Данилов Антон Евгеньевич**

Таблица 69

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»	
Год рождения	1982
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)	2004 год, Кузбасский государственный технический университет, специальность: электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов
Основное место работы, должность	ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга

Участие в органах управления и контроля			
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ООО «ГлавЭнергоСбыт», АО «Кузбассэнерго», АО «Назаровская ГРЭС», АО «СГК – Новосибирск», Ассоциация «Совет производителей энергии»			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2023	наст.вр.	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга
2020	2021	ООО «ГлавЭнергоСбыт»	Генеральный директор (по совместительству)
2015	2023	ООО «Сибирская генерирующая компания» (Кузбасский филиал)	Директор по работе на энергорынках, Директор по энерготрейдингу
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»			
Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»		-	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года		Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал	

#### Козлов Иван Евгеньевич

Таблица 70

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»			
Год рождения		1982	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		2005 год, Сибирский Государственный Индустриальный Университет, специальность: инженер-электрик, финансы и кредит.	
Основное место работы, должность		ООО «Сибирская генерирующая компания», Директор по закупкам	
Участие в органах управления и контроля			
На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) АО «Кемеровская генерация», АО «Енисейская ТГК (ТГК - 13)»			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	наст.вр.	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Начальник управления сопровождения рынков электроэнергии и мощности, Начальник управления – заместитель директора по рынкам электроэнергии и мощности, Директор по рынкам электроэнергии и мощности, Директор по развитию новых рынков, Директор по коммерции и



			развитию рынков, Директор по закупкам
2021	2023	ООО «БАМовская ТЭС-1»	Генеральный директор (по совместительству)
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь» Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»			-
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года			Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал

### Краинский Даниил Владимирович

Таблица 71

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»			
Год рождения		1979	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		2002 год, Московская государственная юридическая академия, специальность: юриспруденция	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по правовому обеспечению	
Участие в органах управления и контроля			
На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ООО «Энерготранс», ПАО «Московский регион», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Юг», АО «Энергетик»			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2020	наст.вр.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель генерального директора по правовому обеспечению
2018	2021	ПАО «Россети Ленэнерго»	Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению, Советник Генерального директора (по совместительству)
2019	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2021	н.в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	Советник Генерального директора
2017	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Советник, Главный Советник, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»			
Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети		-	

Сибирь»	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала

**Мольский Алексей Валерьевич**

Таблица 72

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»			
Год рождения		1980	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		2004 год, Московский энергетический институт, специальность: электроэнергетические системы и сети и экономика и управление на предприятии	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству	
Участие в органах управления и контроля			
На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) АО Объединенная Энергетическая Система «СакРусэнерго», АО «Россети Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы», ПАО «Россети Московский регион», Ассоциация «Российский Национальный Комитет СИГРЭ», АО «Энергоцентр», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Волга», НАО «Россети Цифра», АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети Ленэнерго», АО «Россети Мобильные газотурбинные электрические станции»			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	наст.вр.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству
2020	2023	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству и реализации услуг (по совместительству)
2020	2022	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству и реализации услуг
2019	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель Председателя Правления
2012	2019	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь»			
Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»			-
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению			Сделки по приобретению и/или

акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	отчуждению акций Общества не совершала
---	--

**Полинов Алексей Александрович**

Таблица 73

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»			
Год рождения		1978	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		2000 год, Московский государственный строительный университет, специальность: экономика и управление на предприятии (в строительстве) Кандидат экономических наук	
Основное место работы, должность		ПАО «Россети», врио заместителя Генерального директора по стратегии, главный советник	
Участие в органах управления и контроля На конец отчетного периода является членом Советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Тюмень», ООО «Россети Капитал», АО «Россети Янтарь», ПАО «Северный Кавказ», АНО «Альянс по вопросам устойчивого развития»			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	наст.вр.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания - Россети»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Главный советник, врио заместителя Генерального директора по стратегии
2022	наст.время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Советник Генерального директора (по совместительству)
2022	2022	Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2021	2023	Публичного акционерного общества «Российские сети»	Главный советник (по совместительству), врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам, член Правления
2019	наст.вр	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2019	2022	ПАО «Россети Ленэнерго»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь» Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных			

организаций не владеет	
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»	-
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года	Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала

### Трубицын Кирилл Андреевич

Таблица 74

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»			
Год рождения		1975	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)		2000 год, Томский государственный университет, специальность: юриспруденция	
Основное место работы, должность		ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по правовым вопросам	
Участие в органах управления и контроля На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ООО «УралТЭП», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «Сибирская генерирующая компания», ПАО «ЭЛ5-Энерго», АО «Кузбассэнерго», АО «Енисейская ТГК (ТГК-13)»			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2023	наст.вр.	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по правовым вопросам
2022	наст.вр.	АО «НТК»	Директор по правовому сопровождению морских перевозок (по совместительству)
2014	2022	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по юридическим вопросам
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь» Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»			-
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года			Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал

### Черкашин Василий Владимирович

Таблица 75

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»	
Год рождения	
1982	
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)	
2003 год, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Хакасский государственный университет им. Н.Ф. Катанова», бакалавр техники и технологии по направлению «Информатика и	

		вычислительная техника». 2005 год, магистр техники и технологии по направлению «Информатика и вычислительная техника»	
Основное место работы, должность		ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по стратегии	
Участие в органах управления и контроля На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ООО «Сибирская генерирующая компания», АО «Кузбассэнерго», АО «Енисейская ТГК (ТГК-13)», АО «СГК-Алтай»			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2024	наст.вр.	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по стратегии
2023	2024	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по развитию
2022	2023	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по стратегии и M&A
2017	2022	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по стратегии
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь» Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»		-	
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года		Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал	

### Шашкова Наталья Васильевна

Таблица 76

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»	
Год рождения	1970
Сведения об образовании (год, университет, квалификация)	1994 год, Кузбасский Государственный Технический университет, специальность: менеджмент в машиностроении, Профессиональный Сертификат в области менеджмента Открытого Университета (ОУ) Великобритании. Диплом о профессиональной переподготовке в области менеджмента государственного образца Российской Федерации
Основное место работы, должность	ООО «Сибирская генерирующая компания», директор по экономике
Участие в органах управления и контроля На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) АО «СИБИАЦ», АО «СибЭР»	

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	наст.вр.	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Директор по экономике
2019	2022	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Заместитель Директора по экономике
Информация о владении акциями ПАО «Россети Сибирь» Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет			
Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»			-
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Сибирь» в течение отчетного года			Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала.

Страхование ответственности директоров и должностных лиц как обязательный для Общества вид страхования предусмотрено Положением «Об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Сибирь», утвержденным решением Совета директоров Общества от 20.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 458/22).

Страхование ответственности директоров и должностных лиц позволяет защитить имущественные интересы акционеров Общества, обеспечить источник возмещения возможных убытков Общества и (или) застрахованных лиц при наступлении событий, на случай которых проводится страхование, а также защитить имущественные интересы застрахованных от претензий, полученных от третьих лиц.

В 2025 году страхование ответственности директоров осуществлялось единым договором по всей группе компаний ПАО «Россети» (договор страхования № 24DO0046 от 25.11.2024, заключенный между АО «СОГАЗ» и ПАО «Россети»).

Обучение членов Совета директоров Общества за счет средств Общества в 2025 году не проводилось.

## 5.5. Комитеты Совета директоров Общества

Комитеты Совета директоров Общества обеспечивают предварительную детальную проработку наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества. Комитеты подотчетны Совету директоров Общества. Решения Комитетов Совета директоров Общества носят для Совета директоров рекомендательный характер.

Компетенция, порядок формирования, права и обязанности членов Комитетов Совета директоров Общества регламентируются соответствующими Положениями о Комитетах Совета директоров Общества, утвержденными решениями Совета директоров Общества.

В настоящее время в Обществе созданы и действуют:

- Комитет по стратегии Совета директоров Общества;
  - Комитет по аудиту Совета директоров Общества;
  - Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества;
  - Комитет по надежности Совета директоров Общества;
  - Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества,
- (далее вместе – Комитеты).

Количественный и персональный состав Комитетов определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с Планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях или заочных голосованиях Комитетов.

Составы Комитетов Совета директоров Общества, действующие по состоянию на 31.12.2025, избраны решениями Совета директоров Общества от 12.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 562/25) и от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 № 563/25).

В 2025 году состоялось 6 заседаний Комитетов и проведено 53 заочных голосований для принятия решений Комитетами, при этом Комитетами рассмотрено 119 вопросов, из них 14 на заседаниях Комитетов.

Таблица 77

**Статистика голосования на заседаниях/заочных голосованиях для принятия решений Комитетами в 2025 году**

Вариант голосования	Комитет по стратегии	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
ЗА, %	89	100	97	98	75
Против, %	-	-	-	-	-
Воздержался, %	11	-	3	2	25

Таблица 78

**Статистика работы Комитетов в 2024-2025 годах**

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
Комитет по стратегии Общества (заседания /заочные голосования)	шт.	0/12	0/12	2/13	200/8
Комитет по аудиту Общества (заседания /заочные голосования)	шт.	8/10	5/9	4/9	-20/0
Комитет по кадрам и вознаграждениям Общества (заседания /заочные голосования)	шт.	0/11	0/9	0/13	0/44
Комитет по надежности Общества (заседания /заочные голосования)	шт.	0/5	0/9	0/8	0/-11
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества (заседания /заочные голосования)	шт.	1/4	0/5	0/6	0/20

Таблица 79

**Информация по количеству рассмотренных Комитетами вопросов в 2024-2025 годах**

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Комитет по стратегии Общества (заседания / заочные голосования)	шт.	0/36	0/30	4/28	400/7
Комитет по аудиту Общества (заседания / заочные голосования)	шт.	16/25	14/32	10/23	-28/-28
Комитет по кадрам и вознаграждениям Общества	шт.	0/16	0/11	0/22	0/100

(заседания / заочные голосования)					
Комитет по надежности Общества (заседания / заочные голосования)	шт.	0/20	0/26	0/22	0/-15
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества (заседания / заочные голосования)	шт.	1/9	0/8	0/10	0/25

Таблица 80

**Участие членов Совета директоров Общества, избранных на ГЗОСА 30.06.2025,  
в деятельности Комитетов в 2025 году**

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Наименование акционера, выдвинувшего соответствующего директора</b>	<b>Статус в Совете директоров</b>	<b>Комитет по стратегии</b>	<b>Комитет по аудиту</b>	<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	<b>Комитет по надежности</b>	<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>
Тихонова Мария Геннадьевна	ПАО «Россети»	Председатель Совета директоров	-	-	-	-	-
Алешин Артем Геннадьевич	ПАО «Россети»	Член СД, исполнительный директор	Участвует	-	-	-	-
Андреева Елена Викторовна	ПАО «Россети»	Член СД, исполнительный директор	-	-	-	-	-
Данилов Антон Евгеньевич	ERGLIS LIMITED (ЭРГЛИС ЛИМИТЕД)	Член СД, исполнительный директор	Участвует	-	-	Участвует	-
Козлов Иван Евгеньевич	ERGLIS LIMITED (ЭРГЛИС ЛИМИТЕД)	Член СД, исполнительный директор	Участвует	-	-	-	-
Краинский Даниил Владимирович	ERGLIS LIMITED (ЭРГЛИС ЛИМИТЕД)	Член СД, независимый директор	Участвует	-	-	-	-
Мольский Алексей Валерьевич	ПАО «Россети»	Член СД, исполнительный директор	-	-	-	-	-
Полинов Алексей Александрович	ПАО «Россети»	Член СД, исполнительный директор	Участвует	Участвует	-	-	-
Трубицын Кирилл Адреевич	ERGLIS LIMITED (ЭРГЛИС ЛИМИТЕД)	Член СД, независимый директор	Участвует	Участвует	Участвует	-	-
Черкашин Василий Владимирович	ERGLIS LIMITED (ЭРГЛИС ЛИМИТЕД)	Член СД, исполнительный директор	-	-	-	-	-



Шашкова Наталья Васильевна	ERGLIS LIMITED (ЭРГЛИС ЛИМИТЕД)	Член СД, независимый директор	Участвует	Участвует	-	-	-
----------------------------------	--	-------------------------------------	-----------	-----------	---	---	---

### Отчет Комитета по стратегии Совета директоров Общества

Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» (далее – Комитет по стратегии) создан решением Совета директоров Общества от 25.04.2007 (протокол от 27.04.2007 №4).

Деятельность Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.07.2019 (протокол от 02.08.2019 № 333/19)<sup>30</sup>.

К ключевым задачам Комитета по стратегии относятся выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, включая стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

Таблица 81

#### Персональный состав и участие членов Комитета по стратегии в работе Комитета по стратегии в период с 01.01.2025 по 11.08.2025<sup>31</sup>

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заседания/заочные голосования (7)	
		Количество заседаний/заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Алешин Артем Геннадьевич	Председатель Комитета, Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	7	100
Акилин Павел Евгеньевич	Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»	6	86
Бычко Михаил Александрович	Начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	7	100
Данилов Антон Евгеньевич  <i>Член Совета директоров Неисполнительный директор</i>	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга ООО «Сибирская генерирующая компания»	7	100

<sup>30</sup> С текстом Положения о Комитете по стратегии Совета директоров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)

<sup>31</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 19.08.2024 (протокол от 22.08.2024 № 532/24)

Козлов Иван Евгеньевич <i>Член Совета директоров Неисполнительный директор</i>	Директор по закупкам ООО «Сибирская генерирующая компания»	7	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	7	100
Лещевская Юлия Александровна	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	-	-
Парамонова Наталья Владимировна	Первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	7	100
Трубицын Кирилл Андреевич <i>Член Совета директоров Независимый директор</i>	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	7	100
Черкашин Василий Владимирович <i>Член Совета директоров Неисполнительный директор</i>	Директор по стратегии ООО «Сибирская генерирующая компания»	7	100
Шашкова Наталья Васильевна <i>Член Совета директоров Независимый директор</i>	Директор по экономике ООО «Сибирская генерирующая компания»	7	100

Таблица 82

**Персональный состав и участие членов Комитета по стратегии в работе Комитета по стратегии в период с 12.08.2025 (дата избрания состава Комитета по стратегии) по 31.12.2025<sup>32</sup>**

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заседания/заочные голосования (8)	
		Количество заседаний/заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Алешин Артем Геннадьевич	Председатель Комитета, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	8	100
Бычко Михаил Александрович	Начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	8	100
Данилов Антон Евгеньевич	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга	7	88

<sup>32</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 12.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 562/25)

	ООО «Сибирская генерирующая компания»		
Дьячков Антон Геннадьевич	Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»	8	100
Козлов Иван Евгеньевич	Директор по закупкам ООО «Сибирская генерирующая компания»	8	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	8	100
Лукьянова Марина Михайловна	Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»	8	100
Полинов Алексей Александрович	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	8	100
Парамонова Наталья Владимировна	Первый заместитель начальника Департамента экономики ПАО «Россети»	8	100
Трубицын Кирилл Андреевич <i>Член Совета директоров Независимый директор</i>	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	8	100
Шашкова Наталья Васильевна <i>Член Совета директоров Независимый директор</i>	Директор по экономике ООО «Сибирская генерирующая компания»	8	100

В 2025 году проведено 13 заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии (от 09.04.2025, 29.04.2025, 26.05.2025, 16.06.2025, 27.06.2025, 06.08.2025, 28.08.2025, 09.09.2025, 30.09.2025, 11.11.2025, 26.11.2025, 11.12.2025, 16.12.2025) и 2 заседания Комитета по стратегии (от 22.05.2025, 11.09.2025). Рассмотрено 28 вопросов при проведении заочных голосований для принятия решений Комитетом по стратегии и 4 вопроса на заседаниях Комитета по стратегии.

Представлены рекомендации Совету директоров Общества по 29 вопросам, в том числе по вопросам:

- об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Сибирь» на 2025 год и прогнозных показателей на период 2026–2029 годы;
- об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Сибирь» на 2024-2029 гг. с перспективой до 2035 года;
- о прекращении участия Общества в других организациях;
- об определении приоритетного направления деятельности ПАО «Россети Сибирь»;
- об утверждении актуализированной «Программы цифровой трансформация ПАО «Россети Сибирь», включая план мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и план использования российской радиоэлектронной продукции;
- об утверждении плана реализации мероприятий ПАО «Россети Сибирь», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых

обществ на период до 2030 года;

– утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «Россети Сибирь» на 2025 год и прогнозных показателей на период 2026–2029 годы;

– об утверждении актуализированной программы «Развитие зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Сибирь»;

– об утверждении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети Сибирь» на 2025-2027 годы;

– об одобрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на период 2025-2029 годов.

Таблица 83

**Категории рассмотренных Комитетом по стратегии вопросов в 2025 году**

Категории вопросов	Ед. изм.	Количество вопросов	Процент от общего числа, %
Рассмотрение БП и отчетов об исполнении БП	шт.	8	25
Рассмотрение ИПР и отчетов об исполнении ИПР	шт.	5	16
Вопросы, связанные с управлением рисками	шт.	2	6
КПЭ и отчеты об исполнении КПЭ	шт.	2	6
Отчеты по направлениям деятельности	шт.	5	16
Организационные вопросы	шт.	2	6
Другое	шт.	8	25

**Отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества**

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» (далее – Комитет по аудиту) создан по решению Совета директоров Общества от 12.12.2008 (протокол от 15.12.2008 № 26/08).

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.02.2016 (протокол от 01.03.2016 от № 180/16) с учетом изменений и дополнений, внесенных решениями Совета директоров Общества от 26.10.2016 (протокол от 28.10.2016 № 208/16), и от 13.12.2022 (протокол от 16.12.2022 № 473/22)<sup>33</sup>.

Основными задачами Комитета по аудиту являются рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Таблица 84

**Персональный состав и участие членов Комитета по аудиту**

<sup>33</sup> С текстом Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)

**в работе Комитета по аудиту с 01.01.2025 по 28.08.2025** <sup>34</sup>

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заседания (2)				Заочные голосования (7)	
		Количество о заседаний, на которых член Комитета присутств овал	Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие через опросный лист	Процент присутст вия, %	Процент участия, %	Количество о заочных голосован ий, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Трубицын Кирилл Андреевич  <i>Член Совета директоров Независимый директор</i>	<b>Председатель Комитета,</b> Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	2	0	100	100	7	100
Бахарев Дмитрий Владимирович  <i>Член Совета директоров</i>	Первый заместитель начальника Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	2	0	100	100	6	86
Шашкова Наталья Васильевна <i>Член Совета директоров Независимый директор</i>	Директор по экономике ООО «Сибирская генерирующая компания»	2	0	100	100	7	100

Таблица 85

**Персональный состав и участие членов Комитета по аудиту  
в работе Комитета по аудиту с 29.08.2025 (дата избрания состава Комитета по  
аудиту) по 31.12.2025** <sup>35</sup>

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заседания (2)				Заочные голосования (2)	
		Количе ство заседа ний, на которы х член Комит	Количество о заседаний, в которых член Комитета принял	Процент присутст вия, %	Процент участия, %	Количество о заочных голосован ий, в которых член Комитета	Процент участия, %

<sup>34</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 26.07.2024 (протокол от 29.07.2024 № 530/24)

<sup>35</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 № 563/25)

		ета присут ствия л	участие через опросный лист			принял участие	
Трубицын Кирилл Андреевич  <i>Член Совета директоров Независимый директор</i>	<b>Председатель Комитета,</b> Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	2	0	100	100	2	100
Полинов Алексей Александрович  <i>Член Совета директоров</i>	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	0	2	0	100	2	100
Шашкова Наталья Васильевна  <i>Член Совета директоров Независимый директор</i>	Директор по экономике ООО «Сибирская генерирующая компания»	2	0	100	100	2	100

В 2025 году проведено 13 заочных голосований для принятия решений Комитетом по аудиту (от 18.03.2025, 22.04.2025, 12.05.2025, 28.05.2025, 17.06.2025, 27.06.2025, 19.08.2025, 23.09.2025, 23.10.2025) и 4 заседания Комитета по аудиту (от 22.01.2025, 23.04.2025, 25.09.2025, 12.12.2025).

Рассмотрено 23 вопроса при проведении заочных голосований для принятия решений Комитетом по аудиту и 10 вопросов на заседаниях Комитета по аудиту, в том числе вопросы:

- о рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном 2024 году и планируемых изменений на предстоящий 2025 год;

- о рассмотрении результатов внешней оценки качества деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь» и плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Сибирь» на период 2025 - 2029 годы;

- о рассмотрении отчета внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2024 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»;

- о взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним аудитом и аудиторской организацией Общества, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные аудиторской организацией Общества;

- о предварительном рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь» за 2024 год;

– о предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудитора ПАО «Россети Сибирь» об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь» за 2024 год;

– о предварительном рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления в Обществе по итогам 2024-2025 корпоративного года.

Комитетом по аудиту в отчетном году рассмотрены результаты оценки качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год (протокол от 29.05.2025 № 202). Аудиторские заключения и письменные информации внешней аудиторской организации Общества по всем этапам оказания услуг соответствуют Федеральным законам от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», от 07.08.2001 №115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции», Международным стандартам аудита, внутренним стандартам и правилам аудиторской организации, а также условиям договора.

Таблица 86

**Категории рассмотренных Комитетом по аудиту вопросов в 2025 году**

Категории вопросов	Ед. изм.	Количество вопросов	Процент от общего числа, %
Бухгалтерская (финансовая) отчетность	шт.	9	28
Внутренний аудит и контроль, СУРиВК	шт.	11	33
Внешний аудитор	шт.	3	9
Антикоррупционная политика	шт.	2	6
Результаты проверок	шт.	1	3
Организационные вопросы	шт.	6	18
Другое	шт.	1	3

**Отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества**

Комитет по Кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» (далее – Комитет по кадрам и вознаграждениям) создан по решению Совета директоров Общества от 12.12.2008 (протокол от 15.12.2008).

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 08.11.2023 (протокол от 10.11.2023 № 505/23)<sup>36</sup>.

Основными задачами Комитета по кадрам и вознаграждениям является выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества, выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества, Корпоративного секретаря Общества, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего Общества, выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции

<sup>36</sup> С текстом Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)

единоличного исполнительного органа Общества, определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа Общества, кандидатов на должность Корпоративного секретаря и единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов, регулярная оценка деятельности Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества, Корпоративного секретаря Общества, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) Общества, и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения (избрания), формирование программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров Общества.

Таблица 87

**Персональный состав и участие членов Комитета по кадрам и вознаграждениям в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям в период с 01.01.2025 по 28.08.2025<sup>37</sup>**

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заочные голосования (9)	
		Количество заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Борисова Дарья Викторовна	Председатель комитета, Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	9	100
Устюгов Дмитрий Владимирович <i>Член Совета директоров</i>	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	9	100
Трубицын Кирилл Андреевич <i>Член Совета директоров Независимый директор</i>	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	9	100

Таблица 88

**Персональный состав и участие членов Комитета по кадрам и вознаграждениям в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям в период с 29.08.2025 (дата избрания состава Комитета по кадрам и вознаграждениям) по 31.12.2025<sup>38</sup>**

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заочные голосования (4)	
		Количество заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Борисова	Председатель комитета,	4	100

<sup>37</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 19.08.2024 (протокол от 22.08.2024 № 532/24)

<sup>38</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 № 563/25)



Дарья Викторовна	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»		
Устюгов Дмитрий Владимирович	Директор по управлению персоналом ПАО «Россети»	4	100
Трубицын Кирилл Андреевич	Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»	4	100
<i>Член Совета директоров Независимый директор</i>			

В 2025 году проведено 13 заочных голосований для принятия решений Комитетом по кадрам и вознаграждениям (от 10.03.2025, 27.03.2025, 25.04.2025, 20.06.2025, 27.06.2025, 29.07.2025, 06.08.2025, 19.08.2025, 25.08.2025, 09.10.2025, 24.10.2025, 17.11.2025, 29.12.2025) и было рассмотрено 22 вопроса.

Представлены рекомендации Совету директоров Общества по 17 вопросам, в том числе по вопросам:

- об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь»;
- об определении статуса членов Совета директоров Общества;
- о предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества;
- о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: О прекращении полномочий члена Правления Общества и избрании члена Правления Общества.

Таблица 89

#### **Категории рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям вопросов в 2025 году**

<b>Категории вопросов</b>	<b>Ед. изм.</b>	<b>Количество вопросов</b>	<b>Процент от общего числа, %</b>
Согласование кандидатур на отдельные должности и кадровый резерв	шт.	6	27,3
Рекомендации Совету директоров Общества по формированию Правления Общества	шт.	1	4,5
Материальное стимулирование	шт.	-	-
Организационные вопросы	шт.	4	18,2
Другое	шт.	11	50

#### **Отчет Комитета по надежности Совета директоров Общества**

Комитет по надежности Совета директоров Общества (далее – Комитет по надежности) создан по решению Совета директоров Общества от 30.03.2006 (протокол от 30.03.2006 №8).

Деятельность Комитета по надежности регулируется Положением о Комитете по надежности Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.07.2017 (протокол от 03.08.2017 № 246/17)<sup>39</sup>.

<sup>39</sup> С текстом Положения о Комитете по надежности Совета директоров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)

Основной задачей Комитета по надежности является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров Общества: экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей; оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, а также контроль их исполнения; экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий); экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах); экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения; контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности; экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе; экспертиза системы управления охраной труда в Обществе; экспертиза программы реализации экологической политики; экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Таблица 90

**Персональный состав и участие членов Комитета по надежности  
в работе Комитета по надежности в период с 01.01.2025 по 11.08.2025<sup>40</sup>**

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заочное голосование (4)	
		Количество заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Уколов Владимир Анатольевич	<b>Председатель Комитета</b> , заместитель главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	4	100
Вельман Евгений Александрович	Заместитель главного инженера - начальник управления производственной безопасности и производственного контроля ПАО «Россети Сибирь»	4	100
Данилов Антон Евгеньевич Член Совета директоров	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга ООО «Сибирская генерирующая компания»	4	100
Лень Станислав Валерьевич	Начальник Управления сопровождения проектов и торговли мощностью ООО «Сибирская генерирующая компания»	4	100
Рождайкин Валерий Анатольевич	Заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» - ЦТН	4	100

<sup>40</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 19.08.2024 (протокол от 22.08.2024 № 532/24)

Сорокин Игорь Анатольевич	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь»	4	100
------------------------------	---	---	-----

Таблица 91

**Персональный состав и участие членов Комитета по надежности  
в работе Комитета по надежности с 12.08.2025 (дата избрания состава Комитета по  
надежности) по 31.12.2025<sup>41</sup>**

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заочное голосование (4)	
		Количество заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Уколов Владимир Анатольевич	<b>Председатель Комитета</b> , заместитель главного инженера – главный диспетчер ПАО «Россети»	4	100
Вельман Евгений Александрович	Заместитель главного инженера - начальник управления производственной безопасности и производственного контроля ПАО «Россети Сибирь»	4	100
Данилов Антон Евгеньевич Член Совета директоров	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга ООО «Сибирская генерирующая компания»	4	100
Лень Станислав Валерьевич	Начальник Управления сопровождения проектов и торговли мощностью ООО «Сибирская генерирующая компания»	4	100
Рождайкин Валерий Анатольевич	Заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» - ЦТН	4	100
Сорокин Игорь Анатольевич	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь»	4	100

В 2025 году проведено 8 заочных голосований для принятия решений Комитета по надежности (от 24.02.2025, 15.04.2025, 10.06.2025, 27.06.2025, 18.09.2025, 20.10.2025, 21.11.2025, 19.12.2025), на которых было рассмотрено 22 вопроса.

Представлены рекомендации Совету директоров Общества по 9 вопросам, в том числе по вопросам:

– о рассмотрении отчета о реализации индивидуального Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Сибирь» на 2024-2026 годы и ресурсного плана по его обеспечению за 2024 год;

– о рассмотрении отчета о результатах реализации Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Сибирь» за 2024 год;

– об утверждении актуализированной Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Сибирь» на период 2025 – 2029 годы.

<sup>41</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 12.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 562/25)

**Категории рассмотренных в 2025 году Комитетом по надежности вопросов**

<b>Категории вопросов</b>	<b>Ед. изм.</b>	<b>Количество вопросов</b>	<b>Процент от общего числа, %</b>
Вопросы системы управления производственными активами	шт.	4	18,2
Анализ производственных программ	шт.	3	13,6
Оценка готовности Общества к работе в особые периоды	шт.	10	45,5
Вопросы в области охраны труда	шт.	1	4,5
Организационные вопросы	шт.	4	18,2
Другое	шт.	-	-

**Отчет Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества**

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества (далее – Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям) создан по решению Совета директоров Общества от 10.02.2009 (протокол от 13.02.2009 №28/09).

Деятельность Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям регулируется Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 24.01.2020 (протокол от 27.01.2020 № 356/20)42.

Основной задачей Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров: выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети; анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети; выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по реализации дополнительных (нетарифных) услуг Общества; выработка предложений по оптимизации, повышению эффективности оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030»; выработка

<sup>42</sup> С текстом Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)

принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг; оценка эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг; анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части развития и реализации дополнительных (нетарифных) услуг, дополнительных цифровых сервисов для потребителей.

Таблица 93

**Персональный состав и участие членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в работе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям с 01.01.2025 по 11.08.2025<sup>43</sup>**

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заочные голосования (4)	
		Количество заочных голосований, в которых член Комитета принял участие	Процент участия, %
Клинков Олег Юрьевич	Председатель Комитета, Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»	4	100
Бычко Михаил Александрович	Начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	4	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры - начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	2	50
Данилов Антон Евгеньевич  <i>Член Совета директоров</i>	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга ООО «Сибирская генерирующая компания»	4	100
Лень Станислав Валерьевич	Начальник Управления сопровождения проектов и торговли мощностью ООО «Сибирская генерирующая компания»	4	100

Таблица 94

**Персональный состав и участие членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в работе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям с 12.08.2025 (дата избрания состава Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям) по 31.12.2025<sup>44</sup>**

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Заочные голосования (2)	
		Количество заочных голосований, в которых член	Процент участия, %

<sup>43</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 19.08.2024 (протокол от 22.08.2024 № 532/24)

<sup>44</sup> Персональный состав избран решением Совета директоров от 12.08.2025 (протокол от 15.08.2025 № 562/25)

		Комитета принял участие	
Корнеев Александр Юрьевич	Председатель Комитета, Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	2	100
Бычко Михаил Александрович	Начальник Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	2	100
Давыдкин Владимир Александрович	Начальник Управления реализации технологического присоединения Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	2	100
Данилов Антон Евгеньевич	Директор по развитию энергорынков и энерготрейдинга ООО «Сибирская генерирующая компания»	2	100
<i>Член Совета директоров</i>			
Лень Станислав Валерьевич	Начальник Управления сопровождения проектов и торговли мощностью ООО «Сибирская генерирующая компания»	2	100

В 2025 году проведено 6 заочных голосований для принятия решений Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям (от 10.03.2025, 20.05.2025, 27.06.2025, 06.08.2025, 09.09.2025, 30.09.2025) и рассмотрено 10 вопросов.

Представлены рекомендации Совету директоров Общества по 8 вопросам, в том числе по вопросам:

- о рассмотрении отчета Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» «О текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 9 месяцев 2024 года»;

- о рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: О рассмотрении отчета Генерального директора Общества «О текущей ситуации в деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 12 месяцев 2024 года»;

- об утверждении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Сибирь» на 2025 год.

Таблица 95

**Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2025 году**

Категории вопросов	Ед. изм.	Количество вопросов	Процент от общего числа, %
Отчеты о деятельности по технологическому присоединению	шт.	3	30
Выполнение договоров технологического присоединения	шт.	-	-
Организационные вопросы	шт.	2	20
Другое	шт.	5	50

## 5.6. Корпоративный секретарь Общества

Статус Корпоративного секретаря Общества, требования к его кандидатуре, порядок избрания и прекращения полномочий Корпоративного секретаря Общества, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами Общества и структурными подразделениями Общества, а также функции, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества в отчетном периоде регламентировались с 01.01.2025 Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Сибирь», утвержденным решением Совета директоров Общества в редакции от 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 № 206/16)<sup>45</sup>, а с 12.09.2025 - Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Сибирь», утвержденным решением Совета директоров Общества от 12.09.2025 (протокол от 15.09.2025 № 564/25).

К основным функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:

- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- участие в организации подготовки и проведения заседания и заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- поддержание эффективной работы Совета директоров Общества;
- обеспечение текущей деятельности Комитетов Совета директоров (исполнение функций Секретаря Комитетов Совета директоров Общества в соответствии с Положениями о Комитетах Совета директоров Общества или участие в подготовке и контроле за исполнением планов работы Комитетов Совета директоров Общества, в контроле за подготовкой и направлением членам Комитетов Совета директоров Общества материалов по вопросам повестки дня);
- ведение и оформление протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования, оформление выписок из протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования Совета директоров Общества;
- организация контроля за ходом выполнения решений Совета директоров Общества и Общего собрания акционеров Общества.

Корпоративный секретарь вправе:

- запрашивать и получать документы Общества, необходимые для реализации своих функций;
- запрашивать и получать информацию о ходе исполнения поручений Совета директоров Общества;
- контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Общества Устава Общества и внутренних документов Общества в части вопросов, относящихся к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- в рамках своей компетенции выносить вопросы на рассмотрение органов управления Общества;
- осуществлять взаимодействие с Председателем Совета директоров Общества и Председателями Комитетов Совета директоров Общества;

---

<sup>45</sup> С полным текстом Положения о Корпоративном секретаре Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)

– информировать Председателя Совета директоров Общества и/или Генерального директора Общества о фактах, ведущих к невозможности исполнения Корпоративным секретарем Общества функций, установленных настоящим Положением;

– осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, настоящим Положением и иными внутренними документами Общества.

Для обеспечения достаточной независимости от исполнительных органов Общества Корпоративный секретарь Общества избирается Советом директоров Общества и функционально ему подчиняется. Административное подчинение определяется утвержденной в Обществе организационной структурой.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 23.04.2019 (протокол от 25.04.2019 № 320/19) функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Хендогина Наталья Витальевна.

Таблица 96

Хендогина Наталья Витальевна	Родилась в 1978 году В 2000 году окончила Красноярский государственный университет, по специальности «юриспруденция»; в 2008 – 2009 годах прошла обучение по курсу «Экономика предприятия» в Красноярском государственном аграрном университете. Профессиональный опыт: С 2006 года – по настоящее время главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; руководитель группы (по корпоративной работе) департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; корпоративный секретарь ПАО «Россети Сибирь».
---------------------------------	---

В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей Корпоративного секретаря ПАО «Россети Сибирь» участия не принимала.

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала.

Корпоративному секретарю займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Конфликт интересов отсутствует.

## 5.7. Исполнительные органы управления

### Правление Общества

Коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление Общества - действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении, утвержденного решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23)<sup>46</sup>.

Правление Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в

<sup>46</sup> До 30.06.2025 в Обществе действовало Положение о Правлении Общества, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 13.06.2019 (протокол от 18.06.2019 № 15).

С полным текстом Положения о Правлении Общества можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)



рамках компетенции, определенной Уставом Общества, действует в интересах Общества и его акционеров, а также обеспечивает практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- выработка решений по важнейшим вопросам текущей финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- повышение эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности Общества.

В соответствии с подпунктом 15 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, а также избрание членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними относится к компетенции Совета директоров Общества.

В 2025 году проведено 53 заочных голосований для принятия решений Правлением Общества и 6 заседаний Правления Общества, при этом Правлением Общества было рассмотрено 232 вопроса.

При проведении заочных голосований для принятия решений Правлением Общества и на заседаниях Правления Общества в отчетном году рассматривались вопросы текущей деятельности Общества и дочерних и зависимых обществ (далее по тексту - ДЗО), в том числе производственно-финансовые вопросы, вопросы бизнес-планирования и инвестиций, отчеты заместителей Генерального директора Общества по направлениям деятельности, а также предоставлены рекомендации Совету директоров Общества, в том числе по вопросам:

- об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Сибирь» на 2025 год и прогнозных показателей на период 2026–2029 годы;
- об утверждении Программы инновационного развития ПАО «Россети Сибирь» на 2024-2029 гг. с перспективой до 2035 года;
- об одобрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на период 2025-2029 годов.
- об утверждении плана реализации мероприятий ПАО «Россети Сибирь», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

Таблица 97

#### Статистика работы Правления Общества

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024, %
Количество заседаний/заочных голосований	шт.	3/64	1/59	6/53	500/-10
Количество рассмотренных вопросов на заседаниях/заочных голосованиях	шт.	3/195	3/178	9/223	200/25

Таблица 98

**Категории рассмотренных Правлением Общества вопросов**

Категории вопросов	Ед. изм	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024 %
Рекомендации Совету директоров Общества	шт.	164	134	176	31
Финансы и инвестиции	шт.	4	3	6	100
Отчеты менеджмента Общества	шт.	10	5	6	20
Вопросы деятельности ДЗО	шт.	-	5	2	-60
Риски	шт.	-	5	7	40
Сделки	шт.	22	24	27	12,5
Иные вопросы	шт.	8	5	8	60

Таблица 99

**Персональный состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2025**

(количественный состав Правления Общества согласно решению Совета директоров Общества от 30.07.2010 (протокол от 02.08.2010 № 60/10) составляет 7 человек)

Ф. И. О.	Занимаемая должность
Дьячков Антон Геннадьевич	<b>Председатель Правления,</b> Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»
Вялков Дмитрий Владимирович	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Сибирь»
Жирнов Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ПАО «Россети Сибирь»
Казак Сергей Сергеевич	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети Сибирь»
Левинский Андрей Игоревич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Сибирь»
Пантелеев Николай Анатольевич	Директор филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго»
Яценко Александр Васильевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь»

**Биографические данные членов Правления Общества****Дьячков Антон Геннадьевич**

Год рождения: 1985

Образование: высшее, окончил в 2007 году Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, многоканальные телекоммуникационные системы, инженер многоканальных телекоммуникационных систем.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	наст.вр.	ПАО «Россети Сибирь»	Генеральный директор
2022	2025	ПАО «Россети Московский	Заместитель генерального

		регион»	директора по логистике и МТО
2021	2022	ПАО «Россети»	Первый заместитель начальника департамента проектно-сметного контроля
2019	2021	ГУП «Водоканал Санкт - Петербурга»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества, не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: на конец отчетного периода является членом Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», членом Совета директоров АО «РЭС», Председателем Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», членом Совета директоров, генеральным директором и Председателем Правления ПАО «Россети Томск».

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

#### **Вялков Дмитрий Владимирович**

Год рождения: 1981

Образование: Средне-специальное, окончил в 2000 году Режевской сельскохозяйственный техникум, экономика, бухгалтерский учет и контроль, бухгалтер.

В 2005 году, высшее, Уральский государственный лесотехнический университет, экономика и управление на предприятии, экономист менеджер.

В 2015 году, высшее, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, менеджмент.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	наст.вр.	ПАО «Россети Сибирь»	Руководитель проекта, Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг
2022	2023	ООО «Екатеринбургская энергостроительная компания»	Первый заместитель директора
2021	2022	АО «Россети Тюмень»	Советник генерального директора, Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества, не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: на конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

### **Жирнов Алексей Владимирович**

Год рождения: 1979

Образование: высшее, в 2001 году закончил Новосибирский государственный технический университет, электроэнергетические системы и сети, инженер.

В 2005 году окончил Новосибирский государственный технический университет, экономика и управление на предприятии (в отраслях топливно-энергетического комплекса), экономист-менеджер.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	наст.вр.	ПАО «Россети Сибирь»	Руководитель проекта исполнительного аппарата, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по техническим вопросам - главного инженера, заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер
2019	2025	ООО МЖК «Энергетик. Специализированный застройщик»	Заместитель директора по инженерным коммуникациям

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества, не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: на конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

### **Казак Сергей Сергеевич**

Год рождения: 1983

Образование: высшее, в 2005 году закончил Красноярский государственный университет, экономика труда, экономист.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	наст.вр.	ПАО «Россети Сибирь»	Руководитель проекта,

			исполняющий обязанности заместителя генерального директора по управлению персоналом, связям с общественностью и взаимодействию с органами власти, заместитель генерального директора – руководитель Аппарата
2022	2023	АО «Полюс Красноярск»	Директор по персоналу и административно-хозяйственному обеспечению дирекции по персоналу и административно-хозяйственному обеспечению
2019	2021	ООО «КраМЗ»	Директор по персоналу

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества, не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: на конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ПАО «Россети Томск».

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

#### **Левинский Андрей Игоревич**

Год рождения: 1968

Образование: высшее, в 2003 году закончил Омский государственный университет, юрист.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	наст.вр.	ПАО «Россети Сибирь»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2021	наст.вр.	ПАО «Россети Томск»	Руководитель проекта

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: доля участия лица в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000037.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000038.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества, не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: на конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ПАО «Россети Томск».

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

**Пантелеев Николай Анатольевич**

Год рождения: 1976

Образование: высшее, окончил в 1998 году Алтайский государственный университет, юрист. В 2015 году окончил ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова», электрика и электроэнергетика, бакалавр.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	наст.вр.	ПАО «Россети Сибирь»	Директор филиала «Алтайэнерго»

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества, не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: на конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

**Яценко Александр Васильевич**

Год рождения: 1973

Образование: высшее, окончил в 1995 году Алтайский государственный технический университет, химик – преподаватель.

В 1998 году Алтайский государственный технический университет им И.И. Ползунова, менеджмент.

В 2023 году Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, доктор делового администрирования.

Сведения о местах работы члена Правления за последние 5 лет и об участии в органах управления и контроля других организаций:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2025	наст.вр.	ПАО «Россети Сибирь»	Руководитель проекта исполнительного аппарата, и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам, заместитель генерального директора по экономике и финансам
2025	2025	АО «Иркутская электросетевая компания»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2024	2025	ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»	Профессор кафедры финансов и кредита
2020	2022	АО «Барнаульская	Генеральный директор

	горэлектросеть»	
--	-----------------	--

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: доля участия лица в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000038.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000040.

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году: сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества, не совершал.

Сведения об участии члена Правления в других организациях: на конец отчетного периода является членом Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ПАО «Россети Томск».

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества): отсутствует.

Таблица 100

### Изменения в персональном составе Правления в 2025 году

Ф. И. О.	Дата прекращения полномочий	Дата начала полномочий	Причина прекращения полномочий
Акилин Павел Евгеньевич	28.11.2025		кадровые изменения в Обществе
Архипов Николай Васильевич	28.11.2025		кадровые изменения в Обществе
Бортник Виталий Владимирович	28.11.2025		кадровые изменения в Обществе
Пермяков Дмитрий Юрьевич	28.11.2025		кадровые изменения в Обществе
Сорокин Игорь Анатольевич	28.11.2025		кадровые изменения в Обществе
Дьячков Антон Геннадьевич		02.04.2025	
Вялков Дмитрий Владимирович		28.11.2025	
Жирнов Алексей Владимирович		28.11.2025	
Казак Сергей Сергеевич		28.11.2025	
Ященко Александр Васильевич		28.11.2025	

Таблица 101

### Информация об участии членов Правления Общества в заседаниях/заочных голосованиях для принятия решений Правлением Общества, проведенных в 2025 году

№ п/п	Ф.И.О.	Общее количество заседаний/заочных голосований, шт.	Количество заседаний/заочных голосований, в которых принял участие член Правления, шт.	%, участия в заседаниях/заочных голосованиях
1	Акилин Павел Евгеньевич*	13	13	100
2	Архипов Николай Васильевич*	53	50	94
3	Бортник Виталий Владимирович*	53	50	94
4	Пермяков Дмитрий Юрьевич*	53	46	87
5	Сорокин Игорь Анатольевич*	53	50	94
6	Дьячков Антон Геннадьевич	46	46	100
7	Вялков Дмитрий Владимирович	6	6	100
8	Жирнов Алексей Владимирович	6	6	100
9	Казак Сергей Сергеевич	6	6	100
10	Левинский Андрей Игоревич	59	52	88
11	Пантелеев Николай Анатольевич	59	49	83
12	Ященко Александр Васильевич	6	6	100

\*полномочия прекращены.

### **Генеральный директор Общества**

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Сибирь» осуществляет единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор Общества, который избирается решением Совета директоров Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества и Правления Общества.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров Общества, осуществляет свою деятельность в соответствии с решениями, принятыми Общим собранием акционеров Общества и Советом директоров Общества, и систематически отчитывается перед Советом директоров Общества о своей деятельности.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 25.03.2022 (протокол от 28.03.2022 № 448/22) Генеральным директором Общества избран Акилин Павел Евгеньевич.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 № 547/25) полномочия Акилина Павла Евгеньевича прекращены 28.03.2025, исполняющим обязанности Генерального директора Общества с 29.03.2025 по 01.04.2025 назначен Сорокин Игорь Анатольевич, а с 02.04.2025 на срок по 03.04.2028 Генеральным директором Общества избран Дьячков Антон Геннадьевич.

Дьячков Антон Геннадьевич родился 11.08.1985 в г. Барнауле. В 2007 году окончил Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики по специальности «Многоканальные телекоммуникационные системы».

В 2012-2013 годах в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров прошел профессиональную переподготовку в Новосибирском государственном университете экономики и управления по программе «Финансовый менеджмент».

В 2016-2017 годах прошел профессиональную переподготовку в Уральском федеральном университете им. Первого президента России Б.Н. Ельцина по программе «Электроэнергетические системы и сети».

В 2020 присвоена ученая степень Кандидат экономических наук по специальности «Региональная экономика».



В период с декабря 2015 года по июнь 2019 года – Советник, Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Урала».

В период с июля 2019 года по июнь 2021 года – Заместитель генерального директора – директор по капитальному строительству ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга».

В период с июня 2021 года по июнь 2022 года – Первый заместитель начальника департамента проектно-сметного контроля ПАО «Россети».

В период с июня 2022 года по февраль 2025 года – Заместитель генерального директора по логистике и МТО ПАО «Россети Московский регион».

С 02.04.2025 – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Сибирь»; Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Томск».

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическими лицами из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

## **5.8. Система вознаграждения органов управления**

### **Система вознаграждения членов Совета директоров Общества.**

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества за 4 квартал 2024 года - 2 квартал 2025 года осуществлялось в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» вознаграждений и компенсаций<sup>47</sup>, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 13.06.2019 (протокол от 18.06.2019 № 15) и за 3 квартал 2025 года в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23), в соответствии с которыми:

- вознаграждение каждому члену Совета директоров Общества выплачивается ежеквартально в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала;

- размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества и заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества в отчетном квартале и количества заседаний и заочных голосований, в которых член Совета директоров принимал участие;

- для определения размеров вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров Общества под отчетным кварталом понимается очередной календарный квартал (с момента избрания персонального состава Совета директоров Общества на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества и до момента проведения последующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества).

---

<sup>47</sup> С полным текстом Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» вознаграждений и компенсаций можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)

Таблица 102

**Вознаграждения, начисленные членам Совета директоров Общества в 2025 году<sup>48</sup>**

Итого размер вознаграждения членов Совета директоров, в т.ч.	Сумма индивидуального вознаграждения по каждому члену Совета директоров Общества	в т.ч.		Сумма индивидуального вознаграждения по каждому члену Совета директоров Общества за участие в Комитетах Совета директоров Общества	Сумма компенсаций расходов, связанных с участием в Совете директоров Общества
		базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров Общества	надбавка за участие в Комитетах Совета директоров Общества		
1	2	3	4	5	6
17 258 240,00	16 601 923,10	14 878 846,10	1 723 077,00	396 280,00	260 036,90

**Система вознаграждения исполнительных органов****Система вознаграждения членов Правления Общества**

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «Россети Сибирь», утвержденным решением Общего собрания акционеров от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23), трудовой договор с членом Правления Общества от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на осуществление прав и обязанностей работодателя от имени Общества в отношении членов Правления Общества. Выплата вознаграждений осуществляется в соответствии с условиями трудовых договоров.

В соответствии с подпунктом 15 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров Общества от 31.07.2023 (протокол от 03.08.2023 № 498/23) утвержден перечень ключевых руководящих работников Общества.

**Сведения о начисленном суммарном вознаграждении, компенсациях ключевым руководящим работникам ПАО «Россети Сибирь», в том числе членам Правления Общества (включая Председателя) за 2025 год.**

Таблица 103

№ п/п	Наименование показателя	Суммарный размер вознаграждения ключевым руководящим работникам Общества	в т.ч. размер вознаграждения членам Правления (включая Председателя)	в т.ч. размер вознаграждения за участие в Правлении
1	2	3	4	5
1	Заработная плата и иные начисления	74 330 858,71	58 293 370,12	1 483 532,47
2	Премии	54 412 146,70	40 886 121,30	0,00
	<b>ИТОГО</b>	<b>128 743 005,41</b>	<b>99 179 491,42</b>	<b>1 483 532,47</b>

<sup>48</sup> От членов Совета директоров согласия на раскрытие информации не получены.

## **Система вознаграждения Генерального директора**

Вознаграждение Генеральному директору Общества выплачивалось в соответствии с заключенным трудовым договором.

### **5.9. Предотвращение конфликта интересов**

Основным инструментом урегулирования конфликта интересов является первоначальное и ежегодное декларирование конфликта интересов.

Проведена проверка 608 деклараций, представленных кандидатами на замещение должностей при приеме/перевode на работу в Обществе (2024 - 628; 2023 - 757). В одном случае выявлена предконфликтная ситуация, связанная с подчиненностью близких родственников, выдано отрицательное заключение, кандидату отказано в приеме на работу.

Реализован комплекс мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов. Списочная численность работников Общества, подлежащих декларированию, составила 5 273 человек. За исключением уволенных работников, находящихся на длительном лечении, участников СВО в декларировании приняли участие - 5220 работника, что составило 100% от списочной численности Общества (2024 - 5583; 2023 - 5507).

Осуществлена координация деятельности Комиссий филиалов/Общества под управлением по вопросам ежегодной декларационной кампании (10 заседаний). За отчетный период выявлено 4 предконфликтные ситуации, связанные с подчиненностью близких родственников (урегулированы). Итоги декларирования подведены на заседании Комиссии Общества.

В отчетном периоде с вновь принятыми работниками Общества заключено 3206 соглашений о соблюдении требований Антикоррупционной политики (2024 - 2714; 2023-2796). Принятым работникам Общества даны разъяснения действующего законодательства Российской Федерации в области противодействия коррупции, требований Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников.

### **5.10. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит**

#### **Цель системы управления рисками внутреннего контроля**

Целью системы управления рисками и внутреннего контроля (далее по тексту – СУРиВК) является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей, включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности.

#### **Функционирование СУРиВК**

Политикой управления рисками и внутреннего контроля процессы управления рисками и внутреннего контроля рассматриваются в контексте единой интегрированной в бизнес-процессы Общества системы, не являются обособленными процессами и (или) деятельностью, отдельной от основной деятельности и бизнес-процессов Общества.

#### **Перечень внутренних документов, регламентирующих организацию и функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля**

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь» (утверждена решением Совета директоров Общества от 22.08.2023 (протокол от 25.08.2023 № 501/23));

Предпочтительный риск (риск-аппетит) (утвержден решением Совета директоров Общества от 30.09.2025, протокол от 03.10.2025 № 566/25).

Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь» (в новой редакции утвержден приказом Общества от 09.12.2025 № 345);

Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Сибирь» (утвержден приказом Общества от 21.11.2025 № 321);

Методика оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети Сибирь» (утверждена приказом Общества от 09.12.2025 № 345);

Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (утвержден приказом Общества от 26.01.2023 № 16);

Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь» на 2025-2026 годы (утверждена приказом Общества от 20.11.2024 № 312).

### Основные участники СУРиВК

Взаимодействие участников СУРиВК Общества отражено на схеме:



Рис. 28 - Схема взаимодействия участников СУРиВК

В Обществе организовано подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю – отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества (далее - ОВКУРиМК), на которое в соответствии с Положением об ОВКУРиМК возложены следующие задачи:

- обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы управления рисками внутреннего контроля;
- содействие менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления

деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;

- осуществления оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями Общества, осуществление функции по общей координации процессов управления рисками;

- осуществление подготовки информации о состоянии системы управления рисками и внутреннего контроля для заинтересованных сторон;

- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;

- подготовка отчетности СУРиВК.

### **Оценка эффективности и совершенствование СУРиВК**

Для гарантии того, что СУРиВК эффективны и соответствуют объективно изменяющимся требованиям и условиям, в Обществе ежегодно проводится внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СВКиСУР (проводится внутренним аудитом).

Результаты внутренней независимой оценки надежности и эффективности СУРиВК Общества по итогам 2025 года и рекомендации, направленные на повышение ее эффективности, отражены в отчете внутреннего аудитора и рассмотрены на заседании Совета директоров Общества 28.05.2026 (протокол от 01.06.2026 №590/26).

Оценка надежности и эффективности СУРиВК за 2025 год составила 5,1 балл, что соответствует «Оптимальному» уровню зрелости.

Оценка надежности и эффективности СУРиВК по итогам 2024 года составляла 5,1 баллов, что также соответствует «Оптимальному» уровню зрелости.

### **Мероприятия СУРиВК, реализованные в 2025 году**

В отчетном году реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

- актуализированы методологические документы в области внутреннего контроля и управления рисками, в том числе:

- Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества;
- СО 3.008/0 «Порядок организации системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь». Регламент»;
- СО 3.205/0 «Учет проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора). Регламент»;
- СО 2.055/0 «Оценка и мониторинг рисков. Методика»;
- СО 2.155/0 «Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Сибирь». Методика.

- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля

- Утверждена Модель бизнес-процессов Общества, организовано формирование паспортов бизнес-процессов и актуализация матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов.

### **Направления совершенствования СУРиВК, запланированные на 2026 год**

Основные задачи по развитию СУРиВК на 2026 год:

- документирование бизнес-процессов в соответствии с обновленной Моделью бизнес-процессов Общества;

- развитие культуры осведомленности о рисках, участие в обучающих мероприятиях по вопросам организации и функционирования СУРиВК.

Таблица 104

### Управление рисками и внутренний контроль

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	2025/ 2024,%
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков	шт.	3	2	2	100
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	235	176	246	140
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля.	шт. (%)	1898 (51%)	3251 (47%)	5010 (47%)	154
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности.	млн руб.	65,21	5,67	18,6	328
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	11,2	51,7	12,2	56
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0	0	0	-

### Внутренний аудит Общества

#### Информация о службе внутреннего аудита, нормативном сопровождении ее функционирования в Обществе и ДО

За реализацию внутреннего аудита в Обществе отвечает Департамент внутреннего аудита (далее – ДВА, Департамент). В соответствии с Политикой внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»<sup>49</sup> (далее – Политика внутреннего аудита) ДВА функционально подчинен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана и бюджета внутреннего аудита, предварительное одобрение решения о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника), а также определение вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Цель внутреннего аудита – укрепление способности Общества создавать, защищать и сохранять стоимость Общества посредством предоставления Совету директоров Общества и исполнительным органам Общества независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений, рекомендаций и прогнозов. Цели внутреннего аудита Общества, подходы к его организации соответствуют нормам, установленным в п. 2 ст. 87.1 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Цель, задачи, компетенция (полномочия, роль и обязанность) внутреннего аудита, его место в организации, подотчетность, область охвата, виды услуг, подходы к обеспечению контроля качества и оценке внутреннего аудита, иные основные подходы и принципы, применяемые Обществом при реализации внутреннего аудита, определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь».

#### Основные внутренние документы, регламентирующие деятельность внутреннего аудита:

<sup>49</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества от 16.02.2026 (протокол от 19.02.2026 № 578/26).

- Политика внутреннего аудита Общества<sup>50</sup>;
- Стандарты этики и профессионализма внутренних аудиторов Общества<sup>51</sup>;
- Положение о Департаменте внутреннего аудита<sup>52</sup>;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества<sup>53</sup>;
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с рекомендациями Банка России и Международными стандартами внутреннего аудита.

По состоянию на 31.12.2025 численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляет 12 штатных единиц.

Руководитель внутреннего аудита получает обратную связь от Единоличного исполнительного органа Общества, Комитета по аудиту Совета директоров Общества (далее – Комитет по аудиту), Совета директоров Общества в различных формах в ходе взаимодействия с Единоличным исполнительным органом, Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту, Совета директоров Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования Единоличного исполнительного органа и членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту результатами работы Департамента (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета по аудиту) по итогам 2025 года соответствует оценке 4 (полностью соответствует).

По итогам проведенной внешней независимой оценки в 2024 году по мнению ООО «Б1 – Консалт» внутренний аудит ПАО «Россети» получил наивысшую оценку, что означает, что внутренний аудит ПАО «Россети» в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики и Политике внутреннего аудита, а именно имеет положение о внутреннем аудите, политики и процедуры, и их исполнение и результаты оцениваются как соответствующие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита<sup>54</sup>. На основании рекомендаций членов Комитета по аудиту и внешнего независимого эксперта утвержден и исполняется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Сибирь» на период 2025 - 2029 годы.<sup>55</sup>

## 5.11. Ревизионная комиссия

Согласно Положению о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь»<sup>56</sup>, Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом контроля Общества, осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий).

---

<sup>50</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества от 16.02.2026 (протокол от 19.02.2026 № 578/26).

<sup>51</sup> Утверждены приказом Общества от 16.01.2026 №8.

<sup>52</sup> Одобрено решением Совета директоров Общества от 16.02.2026 (протокол от 19.02.2026 № 578/26), утверждено Генеральным директором 10.03.2026.

<sup>53</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества от 10.02.2022 (протокол от 11.02.2022 № 442/22).

<sup>54</sup> Рассмотрены Советом директоров Общества от 12.05.2025 (протокол от 13.05.2025 № 552/25).

<sup>55</sup> Утвержден решением Совета директоров Общества от 12.05.2025 (протокол от 13.05.2025 № 552/25).

<sup>56</sup> Утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23) До 30.06.2025 в Обществе действовало Положение о Ревизионной комиссии Общества, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 17.06.2022 (протокол от 21.06.2022 № 20).

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «Россети Сибирь».

Согласно п. 24.4 ст. 24 Устава ПАО «Россети Сибирь»<sup>57</sup> к числу ключевых компетенций Ревизионной комиссии Общества относится проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества.

Права и обязанности Ревизионной комиссии Общества определены Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь».

Задачи Ревизионной комиссии Общества определены п. 2.2 Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» и включают:

- 1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- 2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- 3) подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия Общества избирается на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

В соответствии с п. 24.2 ст. 24 Устава Общества количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 человек.

В 2025 году действовало два состава Ревизионной комиссии Общества.

Состав Ревизионной комиссии Общества, действовавшей с 01.01.2025 по 29.06.2025, избран решением годового Общего собрания акционеров от 18.06.2024 (протокол от 20.06.2024 № 22) в следующем составе:

Таблица 105

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии (на момент избрания)
1	Ульянов Антон Сергеевич, Председатель Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1979. Образование: высшее ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист», год окончания – 2004. ООО Учебный центр Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка. Профстандарт «Внутренний аудитор», уровень «Профессионал», год окончания – 2021. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка. Руководитель подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2021. Центр оценки квалификации Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), год окончания – 2024. Опыт работы: с 2022 год по настоящее время – Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками, с 12.2022 Директор по внутреннему аудиту - начальник</p>

<sup>57</sup> Утвержден решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23).



№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии (на момент избрания)
		Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».
2	Царьков Виктор Владимирович, Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1977.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «Экономист», специальность «Финансы и кредит», год окончания - 2005.</p> <p>Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания - 2007.</p> <p>Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017.</p> <p>Центр оценки квалификации Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2017 года по настоящее время – Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».</p>
3	Тришина Светлана Михайловна, Секретарь Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1979.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001.</p> <p>Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018.</p> <p>Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021.</p> <p>ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2017 года – по настоящее время – Начальник Отдела финансового аудита; начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».</p>
4	Скрынникова Людмила Станиславовна, член Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1979.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Киргизский национальный университет им. Дж. Баласагына, присвоена степень бакалавра по направлению «Экономика», год окончания – 2000.</p> <p>Киргизский национальный университет им. Дж. Баласагына, присвоена степень магистра по направлению «Экономика», год окончания – 2002.</p> <p>Центр оценки квалификации Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Эксперт по внутреннему аудиту (7 уровень квалификации), дата выдачи – 05.10.2022.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2023 года по настоящее время – Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».</p>
5	Роптанова Елена Михайловна, член Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1974.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Самарская государственная экономическая академия, квалификация «Экономист-менеджер», специальность «Экономика и управление на предприятиях», год окончания – 1996.</p>

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии (на момент избрания)
		<p>Квалификационный аттестат аудитора № K027540 в области общего аудита, выданный на основании приказа Минфина России от 20.07.2007 № 489.</p> <p>Центр оценки квалификации Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», квалификация – Эксперт по внутреннему аудиту (7 уровень квалификации), дата выдачи – 13.10.2022.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2020 года по настоящее время – Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».</p>

Действующий по состоянию на 31.12.2025 состав Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» избран решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23) в следующем составе:

Таблица 106

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии (должности указаны на момент избрания)
1	Ульянов Антон Сергеевич, Председатель Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1979.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист», год окончания – 2004.</p> <p>ООО Учебный центр Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка. Профстандарт «Внутренний аудитор», уровень «Профессионал», год окончания – 2021.</p> <p>ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка. Руководитель подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2025.</p> <p>Центр оценки квалификации Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор, год окончания – 2024.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2022 год по настоящее время – Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками, с 12.2022 Директор по внутреннему аудиту - начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».</p>
2	Царьков Виктор Владимирович, Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1977.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Московский институт экономики, менеджмента и права, квалификация «Экономист», год окончания - 2005.</p> <p>Российская Академия Государственной службы при Президенте Российской Федерации, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания - 2007.</p> <p>Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интеркон-интеллект», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017.</p> <p>Центр оценки квалификации Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2017 года по настоящее время – Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».</p>

№	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии (должности указаны на момент избрания)
3	Тришина Светлана Михайловна, Секретарь Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1979.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001.</p> <p>Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018.</p> <p>Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021.</p> <p>ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2017 года – по настоящее время – Начальник Отдела финансового аудита; начальник Отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».</p>
4	Андриасова Гаянэ Робертовна, член Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1977.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Ростовская государственная экономическая академия, специальность – «Маркетинг», квалификация – экономист, год окончания - 1997. Присвоен классный чин – Советник государственной гражданской службы Российской Федерации 3 класса.</p> <p>Центр оценки квалификации Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 26.12.2025.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2020 года по настоящее время – Заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»</p>
5	Роптанова Елена Михайловна, член Ревизионной комиссии	<p>Год рождения: 1974.</p> <p>Образование: высшее</p> <p>Самарская государственная экономическая академия, квалификация «Экономист-менеджер», специальность «Экономика и управление на предприятиях», год окончания – 1996.</p> <p>Квалификационный аттестат аудитора № K027540 в области общего аудита, выданный на основании приказа Минфина России от 20.07.2007 № 489.</p> <p>Центр оценки квалификации Ассоциации «Институт внутренних аудиторов», квалификация – Эксперт по внутреннему аудиту (7 уровень квалификации), дата выдачи – 26.12.2025.</p> <p>Опыт работы:</p> <p>с 2020 года по настоящее время – Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».</p>

Члены Ревизионной комиссии Общества не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Сибирь» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Сибирь».

Сделки между Обществом и членами Ревизионной комиссии в 2025 году не совершались. ПАО «Россети Сибирь» не предъявляло исков к членам Ревизионной комиссии Общества.

На основании анкет, предоставленных членами Ревизионной комиссии Общества, Общество считает:

- члены Ревизионной комиссии Общества не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа Общества, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Сибирь»;

- члены Ревизионной комиссии Общества не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;

- члены Ревизионной комиссии Общества не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

В 2025 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, сформированной по состоянию на 31.12.2024, оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества за 2024 год, оценка финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2024, проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью, проверка деятельности Общества в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества, анализ ключевых показателей эффективности, их формирование, оценка исполнения, иные вопросы, инициированные в рамках ревизионной проверки.

Согласно Заклчению Ревизионной комиссии Общества, утвержденному Ревизионной комиссией Общества (протокол от 06.05.2025 № 3), выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2024 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год. Факты нарушения правовых актов российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Общества в 2025 году.

Действующим составом Ревизионной комиссии Общества утверждена программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год, включая утверждение объектов проверки, форму проведения проверки по каждому из объектов, объем проведения проверки (протокол от 28.01.2026 № 2), со сроком проведения проверки в период с февраля по июнь 2026 года.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии Общества осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» вознаграждений и компенсаций (далее - Положение о выплате членам

Ревизионной комиссии), утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 №23)<sup>58</sup>. Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме. Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии Общества и размера базовой части вознаграждения, определенного исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности за финансовый год. Вознаграждение выплачивается не позднее 30 календарных дней с даты проведения годового заседания Общего собрания акционеров Общества. В 2025 году всеми членами Ревизионной комиссии Общества направлены заявления Генеральному директору Общества об отказе от получения вознаграждения за исполнение функции члена Ревизионной комиссии Общества, предусмотренного разделом 2 Положения о выплате членам Ревизионной комиссии.

## 5.12. Аудиторская организация Общества

ПАО «Россети» по поручению Общества на электронной площадке системы «РТС-Тендер» проведен конкурс в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ДО ПАО «Россети» за 2024 – 2026 годы. К участию в конкурсе допускались любые юридические, физические лица, в том числе индивидуальные предприниматели, а также объединения этих лиц, зарегистрированные в системе «РТС-Тендер». Требования к участникам заявлены в конкурсной документации. Извещение о проведении конкурса и материалы по проведению конкурса опубликованы на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)) № 32413256101 и на электронной площадке системы «РТС – Тендер» ([www.rts-tender.ru](http://www.rts-tender.ru)).

По результатам сводной оценки экспертов и членов конкурсной комиссии (в баллах) по нестоимостным критериям (наличие документально подтвержденного опыта, квалификация, объем выручки) и предложенной цене контракта, согласно протоколу заочного заседания Закупочной комиссии по подведению итогов от 14.03.2024 № 4/2977634 (приложение № 1) победителем конкурса на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ПАО «Россети Сибирь» признан коллективный участник в составе:

- Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (ООО «ЦАТР – аудиторские услуги») (лидер коллективного участника);

- Общество с ограниченной ответственностью «Интерком-Аудит» (ООО «Интерком-Аудит») (член коллективного участника).

Решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети Сибирь» от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23) аудиторской организацией Общества назначен коллективный участник в составе ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и ООО «Интерком-Аудит» (член коллективного участника). С 14.01.2026 наименование ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» изменено на ООО «Б1 - Аудит».

---

<sup>58</sup> До 30.06.2025 в Обществе действовало Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров 08.06.2018 (протокол от 09.06.2018 № 14). Порядок расчета и выплаты вознаграждений в действующей и предыдущей редакции положения одинаковый.

Сведения об аудиторской организации:

- полное фирменное наименование лидера коллективного участника (далее – лидер КУ) Общество с ограниченной ответственностью «Б1-Аудит» (до 14.01.2026 наименование - Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений - аудиторские услуги»);
- полное фирменное наименование члена коллективного участника (далее – член КУ) - Общество с ограниченной ответственностью «Интерком-Аудит»;
- основной государственный регистрационный номер (ОГРН) лидера КУ № 1027739707203, дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей сведения ОГРН, 05.12.2002.; ОГРН члена КУ № 1137746561787, дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей сведения ОГРН 01.07.2013;
- ИНН лидера КУ: 7709383532, ИНН члена КУ: 7729744770;
- КПП лидера КУ: 770501001, КПП члена КУ: 771401001;
- ОКПО лидера КУ: 59002827, ОКВЭД 69.20.1. ОКПО члена КУ: 29363752, ОКВЭД 69.20.1;
- телефон лидера КУ 8 800 500 9700, факс 8 800 500 9071, телефон члена КУ: +7 (495) 937-34-51, факс +7 (495) 937-34-51;
- юридический адрес лидера КУ: Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная, дом 75. Юридический адрес члена КУ: 125124, Москва, 3-я ул. Ямского поля, д. 2, корп. 13, эт. 7, пом. XV, ком. 6;
- адрес электронной почты лидера КУ [info@b1.ru](mailto:info@b1.ru), адрес электронной почты члена КУ [info@intercom-audit.ru](mailto:info@intercom-audit.ru);
- членство в саморегулируемой организации аудиторов: являются членами Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) и включены в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС - лидер КУ за основным регистрационным номером записи 12006020327, член КУ - 11606074492;
- адрес интернет-сайта лидера КУ - <https://tsatr-audit-services.ru/>, члена КУ - <https://intercom-audit.ru>.

Размер оплаты услуг аудиторской организации<sup>59</sup> ПАО «Россети Сибирь» по договору на оказание аудиторских услуг за отчетный 2025 год составляет 8 360 050,81 руб., включая НДС. Величина вознаграждения за отчетный год, выплаченного аудиторской организации по состоянию на 31.12.2025, составила 4 514 841,64 руб., включая НДС.

В отчетном 2025 году аудиторской организацией Общества не оказывались сопутствующие и неаудиторские услуги.

В соответствии с п. 294.2 Кодекса корпоративного управления Банка России, п. 4.1.3.5 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» Комитетом по аудиту проведена оценка качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

Качество услуг внешнего аудитора оценено Комитетом по аудиту в 3 балла, что означает соответствие качества выполнения аудиторской проверки ожиданиям Общества.

Заключение об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской

---

<sup>59</sup> Размер оплаты услуг аудиторской организации за 2025 год определен решением Совета директоров Общества от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 № 563/25).

(финансовой) отчетности ПАО «Россети Сибирь» за 2024 год утверждено решением Комитета по аудиту от 28.05.2025 (протокол от 29.05.2025 № 202).

Информация об аудиторской организации, о независимости аудиторской организации, а также план по аудиту финансовой отчетности за 2025 год, включая методику проведения аудита, рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 25.09.2025 (протокол от 29.09.2025 №207).

### 5.13. Управление дочерними и зависимыми обществами

В соответствии со ст.6 Федерального закона «Об акционерных обществах» общество признается дочерним, если другое (основное) хозяйственное общество (товарищество) в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом. Общество признается зависимым, если другое (преобладающее) общество имеет более 20 % голосующих акций первого общества.

Таблица 107

**Перечень дочерних и зависимых обществ (ДЗО)  
ПАО «Россети Сибирь» по состоянию на 31.12.2025**

№	Наименование ДО	Место нахождения	Статус ДО/ Основной вид деятельности	Доля ПАО «Россети Сибирь» в голосующих акциях, %
1.	Акционерное общество «Соцсфера»	Россия, Омская область, Омский район, п. Чернолучье	Дочернее общество/ Санаторно-курортная деятельность	100
2.	Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири»	Россия, г. Красноярск	Дочернее общество/ Производство, передача и продажа электрической энергии, энергетический аудит	100

#### **Внутренние документы Общества, регламентирующие управление ДЗО:**

- Устав ПАО «Россети Сибирь»;
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети Сибирь», утвержденный решением Совета директоров Общества от 29.11.2021 (протокол от 02.12.2021 № 435/21);
- Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Сибири» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Сибири», утвержденный решением Совета директоров Общества от 25.03.2009 (протокол от 27.03.2009 № 31/09);
- СО 3.073 «Формирование и представление структурными подразделениями поручений представителям на Общих собраниях акционеров и в Советах директоров дочерних хозяйственных обществ, Совете Учреждения».

#### **Ключевые механизмы (формы) управления ПАО «Россети Сибирь» ДЗО в 2025 году:**

- определение позиции для голосования представителей Общества по вопросам, выносимым на рассмотрение органов управления ДЗО;
- выдвижение кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудиторской организации (индивидуального аудитора) организаций, в которых участвует Общество;
- участие представителей Общества в составах Советов директоров ДЗО;

- принятие решений в качестве единственного акционера в отношении 100 % дочерних обществ (АО «ЭСК Сибири» и АО «Соцсфера»): Правление ПАО «Россети Сибирь» осуществляет полномочия Общих собраний акционеров Общества данных дочерних обществ в соответствии с их учредительными документами или на ином законном основании.

Вышеуказанные механизмы позволяют Обществу контролировать принятие решений органами управления ДЗО по ключевым вопросам их деятельности (перечень таких вопросов определяется уставами ПАО «Россети Сибирь» и его ДЗО).

В 2025 году Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» рассмотрено 12 вопросов (7% от общего количества рассмотренных вопросов) об определении позиции по вопросам, выносимым на рассмотрение Общих собраний акционеров и Советов директоров ДЗО, прекращении полномочий генерального директора, избрании генерального директора и о выдвижении кандидатур аудиторской организации (индивидуального аудитора) ДЗО.

#### 5.14. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

##### Структура акционерного капитала

По состоянию на 31.12.2025 размер уставного капитала Общества составляет 9 988 619 381 (девять миллиардов девятьсот восемьдесят восемь миллионов шестьсот девятнадцать тысяч триста восемьдесят один) рублей 90 копеек.

Таблица 108

##### Основные характеристики ценных бумаг Общества

Наименование показателя	По состоянию на 31.12.2025	
	Акция обыкновенная	Акция привилегированная
Государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска)	1-01-12044-F	2-01-12044-F
Количество размещенных акций, шт.	94 815 163 249	5 071 030 570*
Доля в уставном капитале, %	94,9	5,1
Номинальная стоимость одной акции, руб.	0,10	
Количество объявленных акций, шт.	1 157 512 902	0

\* - 100% привилегированных акций принадлежит ПАО «Россети».

Акции ПАО «Россети Сибирь» не включены в биржевые индексы и в ESG-индексы.

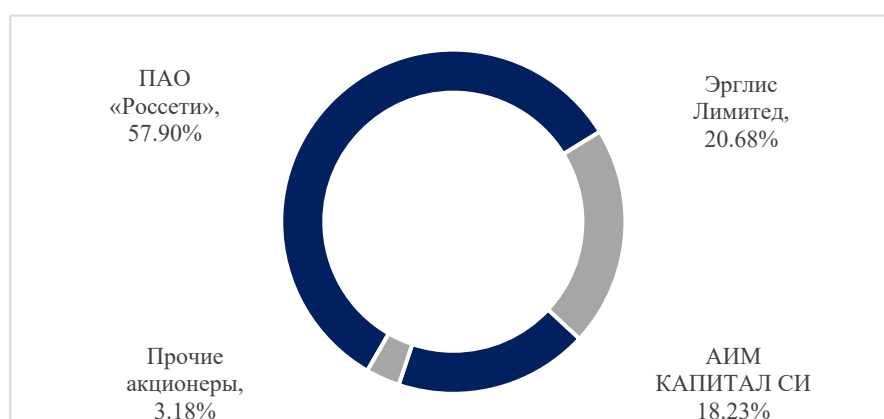


Рис. 31 - Структура акционерного капитала Общества по состоянию на 31.12.2025 (указаны доли акционеров в % от уставного капитала.)



По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Россети» являлось крупнейшим акционером и владело 55,65% обыкновенных (голосующих) акций Общества. Контролирующим акционером ПАО «Россети» является государство в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Таблица 109

**Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 5% акций Общества**

Акционер	31.12.2025		31.12.2024	
	Кол-во, шт.	Доля, %	Кол-во, шт.	Доля, %
ПАО «Россети»	57 831 619 028	57,90%	57 831 619 028	57,90%
Эрглис Лимитед	20 660 490 000	20,68%	20 660 490 000	20,68%
АИМ КАПИТАЛ СИ	18 213 639 253	18,23%	18 213 639 253	18,23%
Прочие акционеры	3 180 445 538	3,18%	3 180 445 538	3,18%
ВСЕГО	99 886 193 819	100,00%	99 886 193 819	100,00%

Изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 5% акций Общества, за 2025 год не произошло.

ПАО «Россети Сибирь» не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо уже раскрытых Обществом.

По состоянию на 31.12.2025 акции ПАО «Россети Сибирь» не находились в собственности дочерних и зависимых обществ Компании.

В распоряжении ПАО «Россети Сибирь» отсутствуют собственные акции.

Таблица 110

**Статистическая информация о структуре акционерного капитала Общества  
(без учета данных о клиентах номинальных держателей)**

Тип держателя акций	31.12.2025		31.12.2024	
	Кол-во, шт.	Доля в УК, %	Кол-во, шт.	Доля в УК, %
Физические лица	24 157	1,9116	24 199	1,9177
Юридические лица	163	0,2018	163	0,2201
Номинальные держатели	7	97,8485	24	97,8248
Федеральная собственность (Российская Федерация, субъекты Российской Федерации)	0	0	0	0
Муниципальная собственность	1	0,0002	1	0,0002
Счета совместного владения	135	0,0249	132	0,0241
Счета неустановленных лиц	1	0,0130	1	0,0131
ВСЕГО	24 464	100	24 520	100

**Статистическая информация о структуре акционерного капитала Общества  
(без учета данных о клиентах номинальных держателей)**

Тип держателя акций	31.12.2025		31.12.2024	
	Кол-во, шт.	Доля в УК, %	Кол-во, шт.	Доля в УК, %
Резиденты Российской Федерации	24 403	99,9213	24 459	99,9212
Нерезиденты Российской Федерации	60	0,0657	60	0,0657
Счета неустановленных лиц	1	0,0130	1	0,0131
ИТОГО	24 464	100	24 520	100

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

**Основные показатели торгов ценными бумагами Общества**

Обыкновенные акции ПАО «Россети Сибирь» (торговый код: MRKS) допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг с 2008 года. В настоящее время ценные бумаги Компании обращаются на российской фондовой бирже ПАО Московская Биржа в котировальном Списке ценных бумаг Третьего уровня.

С 06.11.2024 обыкновенные акции ПАО «Россети Сибирь» включены в Некотировальную часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам, организуемым ПАО «СПБ Биржа».

**Основные показатели торгов ценными бумагами Общества на  
ПАО Московская Биржа**

Показатели	Ед.изм.	2023 год	2024 год	2025 год	изменение
					2025/2024, %
Рыночная капитализация на последний день торгов (по цене закрытия торгов)	млрд руб.	65,85	53,81	49,97	-7,1
Объем торгов акциями (динамика)	млн руб.	10 952,9	8 222,8	2 048,3	-75,1
Количество совершенных сделок с акциями (динамика)	тыс. шт.	489,7	359,6	261,3	-27,3

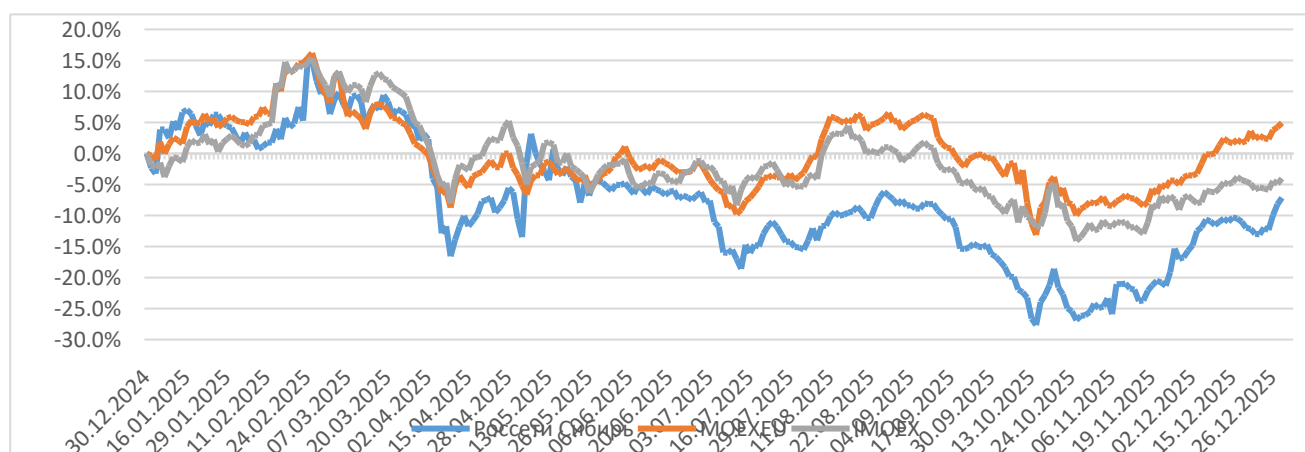


Рис. 32 - Динамика котировок акций ПАО «Россети Сибирь» в сравнении с динамикой Индекса ПАО Московская Биржа (IMOEX) и Индекса ПАО Московская Биржа Электроэнергетика (MOEXEU) в 2025 году

### Капитализация.

За период с 30.12.2024 по 30.12.2025 цена закрытия торгов обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь» снизилась на 7,1% (с 0,5675 руб. до 0,5270 руб.). Капитализация Общества на 30.12.2025 составила **49,97** млрд руб., снижение за 2025 год на 7,1%.

Факторы, которые могли оказать влияние на цену акций и капитализацию ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году:

- общее снижение рынка (снижение индекса Московской Биржи на 4,0%);
- принятие на ГЗОСА 30.06.2025 решения о невыплате дивидендов;
- перевод с 16.07.2025 обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь» из Второго уровня котировального списка ПАО Московская Биржа в Третий уровень;
- спекулятивные действия третьих лиц.



Рис. 33 - Динамика цены и объема торгов акциями ПАО «Россети Сибирь» на ПАО Московская Биржа в 2025 году.

### Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

01.02.2018 (протокол от 01.02.2018 № 264/18) Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «Россети Сибирь», согласно которому дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и

рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике ПАО «Россети Сибирь»;

- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Таблица 113

**Дивидендная история**

Период	Дивиденды начисленные, тыс. руб.	Дивиденды выплаченные, включая налоги, тыс. руб.	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию, руб.	Доля выплаченных дивидендов, %	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию, руб.
ГОСА по итогам 2020 года (дата проведения 03.06.2021)	На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2020 года.				
ГОСА по итогам 2021 года (дата проведения 17.06.2022)	На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2021 года.				
ГОСА по итогам 2022 года (дата проведения 09.06.2023)	На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2022 года.				
ГОСА по итогам 2023 года (дата проведения 18.06.2024)	На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2023 года.				
ГЗОСА по итогам 2024 года (дата проведения 30.06.2025)	На годовом заседании Общего собрания акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2024 года.				

Таблица 114

**Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде (рублей)**

Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде	Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом
<b>по итогам 2024 года</b>	
0	0

В соответствии с п. 9 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» на 31.12.2025 выплата дивидендов за 2008, 2012, 2014, 2017, 2018 года, за 9 месяцев 2019 года Обществом прекращена.

Таблица 115

**Распределение прибыли за 2022-2024 года, тыс. руб.\***

	за 2022 год	за 2023 год	за 2024 год
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	(207 039)	(728 974)	(696 451)
Резервный фонд	-	-	-
Прибыль на развитие	-	-	-
Дивиденды	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества:

- годовое Общее собрание акционеров в 2023 году (за 2022 год) - протокол годового Общего собрания акционеров от 14.06.2023 № 21;
- годовое Общее собрание акционеров в 2024 году (за 2023 год) - протокол годового Общего собрания акционеров от 18.06.2024 № 22;
- годовое заседание Общего собрания акционеров в 2025 году (за 2024 год) - протокол годового заседания Общего собрания акционеров Общества от 02.07.2025 № 23.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2025 года будет принято на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества в 2026 году.

**Взаимодействие с акционерами и инвесторами**

Одним из принципов, на котором основывается корпоративное управление в Компании, является прозрачность, обеспечение своевременного раскрытия достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Компании, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

В 2025 году действовало Положение об информационной политике, утвержденное решением Совета директоров Общества от 25.02.2022 (протокол от 25.02.2022 № 444/22).

ПАО «Россети Сибирь» проводит активную корпоративную политику в сфере раскрытия информации: помимо обязательного раскрытия, осуществляемого в рамках действующего законодательства, Общество на постоянной основе публикует на своем сайте дополнительные материалы, содержащие существенную информацию для акционеров и потенциальных инвесторов. Так, на ежеквартальной основе Общество готовит IR-релизы, освещающие операционные и финансовые результаты деятельности (по РСБУ и МСФО) за отчетный период. Ежеквартально и по итогам финансового года готовятся презентации для инвесторов, содержащие информацию о ключевых результатах и долгосрочных прогнозах, предоставляются необходимые комментарии и проводятся интернет-конференции.

В качестве средства информирования заинтересованных лиц ПАО «Россети Сибирь» использует сайт Общества ([www.rosseti-sib.ru](http://www.rosseti-sib.ru)). В соответствии с законодательством Российской Федерации, информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями, установленными Банком России, публикуется на странице в сети Интернет, предоставляемой службой раскрытия информации Интерфакс-ЦРКИ по адресу <https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12072>.

Общество раскрывает Собственный перечень инсайдерской информации, а также порядок раскрытия инсайдерской информации Общества, который определен Положением об информационной политике Общества<sup>60</sup>.

Для обеспечения равного доступа к информации всех заинтересованных сторон Компания поддерживает англоязычную версию сайта Общества.

Отчет о проведенных мероприятиях в 2025 году.

- 27.03.2025 опубликована презентация по итогам 2024 года;
- 30.05.2025 опубликована презентация по итогам 1 квартала 2025 года;
- 22.08.2025 опубликована презентация по итогам 1 полугодия 2025 года;
- 05.12.2025 опубликована презентация по итогам 9 месяцев 2025 года.

Подразделением ПАО «Россети Сибирь», ответственным за взаимодействие с акционерами и инвесторами, является Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами. Контактная информация размещена на сайте Общества: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/kontakty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/kontakty/).

---

<sup>60</sup> С полным текстом Положения об информационной политике Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: [https://www.rosseti-sib.ru/shareholders\\_and\\_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/](https://www.rosseti-sib.ru/shareholders_and_investors/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-dokumenty/)

## Приложения

### Приложение 1. Отчет ПАО «Россети Сибирь» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее по тексту – Отчет) был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» «20» мая 2026 года (протокол № 589/26 от «22» мая 2026 года).

Совет директоров ПАО «Россети Сибирь» подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении ПАО «Россети Сибирь» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления произведена ПАО «Россети Сибирь» на основании методологических Рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (информационное письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	

	обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<p>дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</p> <p>Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</p>		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	



	материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<p>в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

1.1.6	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p>	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерии 1, 2, 3 соблюдаются.</p> <p>Критерий 4 не соблюдается.</p> <p>Советом директоров Общества от 26.05.2025 (протокол от 29.05.2025 № 554/25) принято решение о проведении годового заседания Общего собрания акционеров Общества (далее – Собрание) без возможности дистанционного участия в нем.</p> <p>30.06.2025 во время проведения Собрания акционерам ПАО «Россети Сибирь» был обеспечен доступ и использование Информационного сервиса «СТАТУС Онлайн». Кабинет акционера» (<a href="https://online.rostatus.ru/">https://online.rostatus.ru/</a>) в части возможности регистрации для участия в Собрании и голосования путем заполнения электронных форм бюллетеней.</p> <p>Частичное несоблюдение является ограниченным во времени.</p> <p>Общество будет стремиться к использованию телекоммуникационных средств для обеспечения</p>
-------	---	---	---	---

		<p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>		<p>дистанционного доступа акционеров для участия в общем собрании акционеров при условии принятия соответствующего решения Советом директоров Общества.</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

		<p>отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>		
1.2.2	<p>Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества</p>	<p>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	

	отношению к миноритарным акционерам			
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p>	<p><b>Критерий 3 частично соблюдается.</b></p> <p><b>В отчетном периоде Советом</b></p>

	<p>исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества</p>	<p>органов.</p> <p>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</p> <p>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</p>	<p>не соблюдается</p>	<p><b>директоров Общества не рассматривался отчет единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.</b></p> <p>В своей деятельности Общество руководствуется Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – Стратегия развития), утвержденной Советом директоров ПАО «Россети».</p> <p>Документом стратегического планирования Общества является План реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития (далее – План реализации Стратегии развития), утвержденный решением Совета директоров Общества 12.12.2025 (протокол от 15.12.2025 №572/25).</p> <p>Отчетный период явился</p>
--	--	--	-----------------------	--

				<p>первым годом выполнения Плана реализации Стратегии развития, отчет по которому за 2025 год будет рассматриваться органами управления Общества в 2026 году.</p> <p>При этом Советом директоров Общества в отчетном периоде рассматривалась отчетная информация по ключевым стратегическим вопросам и программным документам: бизнес-план, инвестиционная программа, программа цифровой трансформации, программа инновационного развития, ключевые показатели эффективности и др.</p>
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества</p>	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>В отчетном периоде Советом директоров Общества рассматривались вопросы, связанные с утверждением бюджета и бизнес-плана Общества, а также Плана реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и</p>



				<p>зависимых обществ на период до 2030 года (далее – План реализации Стратегии развития).</p> <p>При этом вопрос, связанный с ходом исполнения стратегии в отчетном периоде не рассматривался, так как отчетный период явился первым годом выполнения Плана реализации Стратегии развития, отчет по которому за 2025 год будет рассматриваться органами управления Общества в 2026 году.</p>
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

		аппетита общества		
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

	общества			
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.  2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	

2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

		директоров		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 -	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается	

	<p>профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	не соблюдается	
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

	проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<p>независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>➤ <b>не соблюдается</b></p>	<p>Независимые директора составляют менее одной трети состава Совета директоров.</p> <p>В период с 01.01.2025 по 31.12.2025 в состав Совета директоров входило 11 директоров, из них 2 независимых директора: Трубицын Кирилл Андреевич, Шашкова Наталья Васильевна (решения Совета директоров Общества о признании членов Совета директоров Общества независимыми: от 26.07.2024, протокол от 29.07.2024 № 530/24; от 29.08.2025, протокол от 01.09.2025 № 563/25).</p> <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций</p>

				<p>Кодекса корпоративного управления в части формирования Совета директоров из независимых директоров (не менее одной трети состава). При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров.</p> <p>Общество обеспечивает вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса о признании независимыми отдельных членов Совета директоров, формально не соответствующих некоторым критериям независимости, с учетом качества их работы, квалификации и голосования по вопросам повестки дня в Совете директоров.</p> <p>Кроме того, в целях информирования акционеров в</p>
--	--	--	--	---



				<p>составе материалов к годовому заседанию ОСА предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия/несоответствия кандидатов в СД критериям независимости.</p> <p>Однако, менеджмент Общества не имеет возможности влиять на состав Совета директоров Общества, в том числе возможности включения в него большего количества независимых директоров, поскольку избрание Совета директоров осуществляется по предложению акционеров и Совета директоров Общества.</p> <p>Несоблюдение является ограниченным во времени и зависит от воли акционеров Общества (контролирующего акционера, а также миноритарных акционеров).</p> <p>В 2022 году на заседании Совета директоров Общества</p>
--	--	--	--	--

				<p>утверждена Политика обеспечения преемственности Совета директоров Общества (протокол СД от 15.04.2022 № 452/22).</p> <p>Общество, руководствуясь данной Политикой, будет проводить мероприятия по включению в состав Совета директоров достаточного количества независимых директоров.</p> <p>В случае, если акционерами/Советом директоров Общества при подготовке к годовому Общему собранию акционеров в 2026 году будет выдвинуто достаточное количество независимых директоров, и данные кандидаты будут избраны акционерами в Совет директоров, то данная рекомендация будет соблюдаться Обществом (плановый срок – 2026 год).</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде	соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может

	предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	частично соблюдается  не соблюдается	быть дана, т.к.:  - перечень существенных корпоративных действий определен во внутреннем документе Общества - Кодексе корпоративного управления ПАО «Россети «Сибирь» (утв. решением Совета директоров от 29.11.2021, протокол от 02.12.2021 №435/21);  - в 2025 году существенные корпоративные действия не совершались.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.  2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	соблюдается  ➤ <b>частично соблюдается</b>  не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается.  Практика избрания членами Совета директоров Общества Старшего независимого директора в Обществе существовала. В отчетном периоде данное решение Советом директоров не принималось, поскольку независимые директора не выдвигали кандидатуру для избрания Старшего независимого директора.

				<p>Председатель Совета директоров Общества – Тихонова Мария Геннадьевна не являлась независимым директором.</p> <p>Несмотря на отсутствие у Председателя Совета директоров Общества статуса независимого, он обеспечивает реализацию возложенных на него вышеуказанных функций, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– обеспечивает эффективную организацию работы Совета директоров, подготовку и проведение заседаний/заочных голосований;</li> <li>–обеспечивает профессиональное и личностное взаимодействие между членами Совета директоров, способствует эффективным коммуникациям Совета директоров с исполнительными органами Общества;</li> <li>- обеспечивает и поощряет обсуждения дискуссионных и</li> </ul>
--	--	--	--	---

				<p>спорных вопросов членами Совета директоров Общества.</p> <p>Указанные выводы сформированы и оценены наивысшим баллом (5 баллов) по итогам проведенной самооценки качества работы Совета директоров в 2024-2025 корпоративный год.</p> <p>Частичное несоблюдение является ограниченным во времени.</p> <p>Общество в 2026 году сможет достигнуть соблюдения соответствующего элемента при условии избрания в состав Совета директоров независимого директора, отвечающего требованиям и обладающего необходимыми для занятия должности председателя Совета директоров профессиональными компетенциями.</p> <p>Кроме того, Общество в 2026 году продолжит взаимодействие с членами Совета директоров Общества по вопросу об определении среди</p>
--	--	--	--	--

				<div> <div>независимых директоров</div> <div>старшего независимого</div> <div>директора.</div> </div> <div>Критерий 2 соблюдается.</div>
2.5.2	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде</p>	<div>➤ <b>соблюдается</b></div> <div>частично соблюдается</div> <div>не соблюдается</div>	
2.5.3	<p>Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня</p>	<p>1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества</p>	<div>➤ <b>соблюдается</b></div> <div>частично соблюдается</div> <div>не соблюдается</div>	
2.6	<p>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности</p>			

2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

		<p>директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>		
2.6.4	<p>Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров</p>	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.7	<p>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров</p>			
2.7.1	<p>Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени</p>	<p>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	



	задач			
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<p>1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	В 2025 на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества утвержден Устав Общества в новой редакции (протокол от 02.07.2025 № 23, зарегистрирован федеральной

	<p>большинством голосов всех избранных членов совета директоров</p>	<p>избранных членов совета директоров</p>	<p>налоговой службой 25.07.2025).</p> <p>В Уставе Общества перечень вопросов, по которым принимаются решения квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров, включает не все вопросы, рекомендованные п. 170 Кодекса.</p> <p>Вместе с тем, как показывает анализ рассматриваемых вопросов, Общество фактически соблюдает указанную рекомендацию Кодекса. Все вопросы, направляемые на рассмотрение Совету директоров, предварительно тщательно прорабатываются, в том числе профильными комитетами Совета директоров. Решения принимаются большинством голосов всех избранных членов Совета директоров Общества, т.е. превышающим порог, указанный данной рекомендацией. Также на</p>
--	---	---	---

				<p>протяжении всей истории существования Компании более 95% заседаний Совета директоров проходят со 100% участием членов Совета директоров (в большинстве случаев простое большинство голосов участвующих в заседании членов Совета директоров сопоставимо с большинством голосов всех избранных членов Совета директоров). Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров. Компания не выполняет рекомендацию лишь по формальным основаниям, при этом, соблюдается базовый принцип Кодекса, в связи с этим Обществом не стремится к полному исполнению данной рекомендации.</p> <p>Частичное несоблюдение является ограниченным во времени.</p> <p>Общество планирует включить</p>
--	--	--	--	---

				<p>в повестку дня ГЗОСА в 2027 году вопрос: Об утверждении Устава Общества в новой редакции, дополнив Устав положениями, в соответствии с которыми решение по вопросам на Совете директоров Общества принимаются большинством голосов всех избранных членов совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- об утверждении дивидендной политики Общества и внесении изменений в нее;</li> <li>- о принятии рекомендаций в отношении поступившего в Общество добровольного или обязательного предложения;</li> <li>- об утверждении бизнес - плана Общества (скорректированного бизнес- плана Общества) и рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана Общества (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год);</li> <li>- вынесение на общее собрание акционеров вопросов, связанных с делистингом акций общества и (или) ценных бумаг</li> </ul>
--	--	--	--	--

				общества, конвертируемых в его акции.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>В Обществе создан Комитет по аудиту, который состоит из 3-х человек, 2 из которых являются независимыми директорами и 1 неисполнительный директор.</p> <p>Решением Совета директоров Общества от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 № 563/25) избран новый персональный состав Комитета по аудиту:</p> <p>1. Трубицын Кирилл Андреевич – независимый директор (председатель Комитета);</p> <p>2. Шашкова Наталья Васильевна - независимый директор;</p> <p>3. Полинов Алексей Александрович, который не</p>

				<p>является независимым директором, единоличным исполнительным органом и (или) членом коллегиального исполнительного органа Общества, имеет необходимое образование и длительный опыт работы на руководящих должностях в энергетических компаниях, что позволяет ему наиболее эффективно выполнять функции, предусмотренные Положением о Комитете по аудиту Общества.</p> <p>Общество будет стремиться к соблюдению данного критерия в будущем.</p> <p>Вместе с тем формирование комитетов Общества относится к компетенции Совета директоров Общества, состав которого в свою очередь определяется акционерами Общества.</p> <p>Таким образом, исполнение Обществом данного критерия зависит от позиции акционеров Общества и их</p>
--	--	--	--	---

				<p>принципиального согласия на замену своих представителей в составе Комитета по аудиту независимыми директорами.</p> <p>Критерии 2, 3, 4 соблюдаются.</p>
2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>➤ <b>не соблюдается</b></p>	<p>Критерии 1 и 2 не соблюдаются.</p> <p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, который состоит из 3-х человек, 1 из которых является независимым директором – Трубицын Кирилл Андреевич.</p> <p>Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» является Борисова Дарья Викторовна, не являющаяся независимым директором, а также членом и, соответственно, Председателем Совета директоров Общества.</p> <p>Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Борисова Д.В.. была избрана на заседании Совета директоров Общества всеми членам Совета</p>

				<p>директоров Общества единогласно.</p> <p>Помимо независимых членов Совета директоров Общества в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям вошли члены Совета директоров Общества, обладающие специальными знаниями работы, отнесенным к компетенции Комитета, способные выносить независимые суждения, активно участвующие в работе Комитета (при необходимости запрашивают дополнительную информацию по рассматриваемым на Комитете вопросам и требуют от менеджмента ответов на трудные, критически поставленные вопросы, принимают решения ориентируясь на долгосрочные интересы Общества и его акционеров), а также не являющиеся членами исполнительных органов Общества.</p> <p>Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям</p>
--	--	--	--	---



				<p>достаточного количества независимых директоров не влияет на объективность принимаемых решений. Данные выводы находят свое отражение в отчетах, сформированных в рамках проводимых внутренних и внешних аудиторских и проверок.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично.</p> <p>В 2023 году на заседании Совета директоров Общества утверждено Положение Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в новой редакции (протокол от 10.11.2023 № 505/23).</p> <p>Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям дополнено задачами, содержащиеся в рекомендации ст. 180 ККУ.</p> <p>К компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям в соответствии с Положением относятся следующие вопросы, содержащие рекомендации ст.</p>
--	--	--	--	---

				<p>180 ККУ:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- надзор за внедрением и реализацией политики Общества по вознаграждению и различных программ мотивации;</li><li>-регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения;</li><li>- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего.</li></ul>
--	--	--	--	---

				<p>- подготовка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Общества, а также предварительная оценка работы Корпоративного секретаря Общества по итогам года и предложения о дополнительном премировании Корпоративного секретаря Общества.</p> <p>По мнению Общества, перечень задач, установленных в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Общества является исчерпывающим и достаточным.</p> <p>С учетом этого Общество больше не планирует внесение изменений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Общества.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p>	<p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям,</p>

	<p>(планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</p>	<p>не соблюдается</p>	<p>выполняющий в том числе функции Комитета по номинациям (пп. 4 п. 2 ст. 2 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям: определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов и проч.).</p> <p>В части независимых директоров информация представлена в п. 2.8.2.</p> <p>Критерий 2 частично соблюдается.</p> <p>В 2023 году на заседании Совета директоров Общества утверждено Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в новой редакции (протокол от 10.11.2023 № 505/23).</p> <p>Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям</p>
--	---	---	-----------------------	--

				<p>дополнено задачами, содержащимися в рекомендации ст. 186 ККУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- надзор за внедрением и реализацией политики Общества по вознаграждению и различных программ мотивации;</li> <li>- подготовка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Общества, а также предварительная оценка работы Корпоративного секретаря Общества по итогам года и предложения о дополнительном премировании Корпоративного секретаря Общества;</li> <li>- осуществление надзора за раскрытием информации о политике и практике вознаграждения и о владении акциями Общества членами Совета директоров, а также членами коллегиальных исполнительных органов и</li> </ul>
--	--	--	--	---

				<p>иными ключевыми руководящими работниками в годовом отчете и на сайте Общества в сети «Интернет»;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ профессиональной квалификации и независимости всех кандидатов, номинированных в Совет директоров Общества, на основе всей доступной Комитету информации; формирование и доведение до акционеров информации о кандидатах для целей голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества в составе материалов к Общему собранию акционеров;</li> <li>- оценка состава Совета директоров Общества с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров Общества;</li> <li>- ежегодное проведение детальной формализованной</li> </ul>
--	--	--	--	--

				<p>процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества с позиций эффективности их работы в целом, а также индивидуального вклада членов Совета директоров в работу Совета директоров и его Комитетов, разработку рекомендаций Совету директоров Общества в отношении совершенствования процедур работы Совета директоров и его Комитетов, подготовку отчета об итогах самооценки или внешней оценки для включения в годовой отчет Общества;</p> <p>- согласование программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров Общества, направленного на ознакомление новых директоров с ключевыми активами Общества, его стратегией, деловой практикой, принятой в Обществе, организационной структурой Общества и лицами руководящего состава</p>
--	--	--	--	---

				<p>Общества, а также с процедурами работы Совета директоров Общества, а также осуществление надзора за практической реализацией вводного курса;</p> <p>- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества с позиций эффективности их работы в целом, а также индивидуального вклада членов Совета директоров в работу Совета директоров и его Комитетов, разработку рекомендаций Совету директоров Общества в отношении совершенствования процедур работы Совета директоров и его Комитетов, подготовку отчета об итогах самооценки или внешней оценки для включения в годовой отчет Общества;</p> <p>- подготовка рекомендаций Совету директоров Общества в отношении кандидатов на</p>
--	--	--	--	--



				<p>должность Корпоративного секретаря Общества;</p> <p>- согласование программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров Общества, учитывающей индивидуальные потребности отдельных его членов, а также надзор за практической реализацией этой программы;</p> <p>- рассмотрение отчета об итогах работы Комитета для размещения на сайте Общества;</p> <p>По мнению Общества, перечень задач, установленных в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям является исчерпывающим и достаточным.</p> <p>С учетом этого Общество больше не планирует внесение изменений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Общества.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается.</p> <p>Существующая структура акционерного капитала</p>
--	--	--	--	--

				<p>компания позволяет только трем крупным акционерам компании самостоятельно выдвигать кандидатов в члены Совета директоров Общества. В 2025 году выдвижения кандидатур в состав Совета директоров поступили только от 2 акционеров: ПАО «Россети» и Эрглис Лимитед.</p> <p>При этом выдвигаемые кандидаты в члены Совета директоров Общества способствуют формированию Совета директоров наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества.</p> <p>В целях соблюдения данного критерия Общество Советом директоров Общества в 2022 году утверждена Политика обеспечения преемственности Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» (протокол от 15.04.2022 № 455/22).</p> <p>По мнению Общества, состав Совета директоров является сбалансированным, учитывает интересы не только крупных</p>
--	--	--	--	--

				<p>акционеров, но и остальных акционеров Общества.</p> <p>Общество будет в 2026 году стремиться к соблюдению данной рекомендации путем проведения работы с акционерами и Советом директоров Общества о необходимости выдвижения в состав Совета директоров Общества дополнительных кандидатов.</p>
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

	среде и др.)			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p>	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 частично не соблюдается (в части комитета по кадрам и вознаграждениям).</p> <p>Информацию о соблюдении критерия 1 представлена в пунктах 2.8.1., 2.8.2.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде,</p>	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2 соблюдаются.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается.</p> <p>Обществом в отчетном периоде</p>

	<p>членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена</p>	<p>включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</p>	<p>произведена самооценка эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров, а также каждого члена Совета директоров Общества.</p> <p>Результаты проведенной самооценки работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и индивидуальной оценки членов Совета директоров за 2024-2025 корпоративный год рассмотрены Советом директоров Общества 23.01.2026 (протокол от 26.01.2026 № 576/26).</p> <p>В соответствии с п. 6.12. Положения О Совете директоров Общества форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме.</p> <p>Несоблюдение данного</p>
--	--	--	---

				<p>критерия является ограниченным во времени.</p> <p>В 2026 году Общество планирует рассмотреть результаты самооценки работы Совета директоров и Комитетов Общества за 2025-2026 корпоративный год на очном заседании Совета директоров Общества (в случае принятия соответствующего решения Председателем Совета директоров).</p>
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>➤ не соблюдается</p>	<p>В 2020 году проведена независимая оценка эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2019-2020 корпоративный год. Результаты Оценки рассмотрены на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям 18.12.2020 (протокол от 21.12.2020 № 123) и заседании Совета директоров Общества 22.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 399/20). Независимым консультантом, осуществившим проведение</p>

				<p>Оценки, выступило Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».</p> <p>Принимая во внимание текущую экономическую ситуацию в Обществе, в целях экономии денежных средств, было принято решение о проведении оценки эффективности работы Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» по итогам 2024-2025 корпоративного года в форме самооценки.</p> <p>Общество планирует привлечь независимого консультанта для проведения оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества в 2026 году в случае улучшения финансово-экономической ситуации в Обществе.</p>
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			

3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.  2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.  3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается	



	<p>иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества</p>	<p>вознаграждения в сопоставимых компаниях</p>	<p>не соблюдается</p>	
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p> <p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров Общества не предусматривает (не предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета</p>

	директоров не участвуют в опционных программах			директоров.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

		3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, т.к. Общество не внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	

	руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения		
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается  не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика.	➤ <b>соблюдается</b>	

	обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	частично соблюдается не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.  2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая	➤ <b>соблюдается</b>  частично соблюдается	

	независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	внешняя организация с тем же принципом подотчетности	не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<p>1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. В течение отчетного периода совет директоров</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p>	



	взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	(или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности,	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников	➤ <b>соблюдается</b>	

	последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p>общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>	<p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

		<p>существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

	общества за год			
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации,	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

	которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность			
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Устав Общества не содержит определения «существенные корпоративные действия».</p> <p>Перечень существенных корпоративных действий определен в 2021 году во внутреннем документе Общества - Кодексе корпоративного управления ПАО «Россети «Сибирь» (утв. решением Совета директоров от 29.11.2021, протокол от 02.12.2021 №435/21).</p> <p>Кроме того, в Уставе Общества перечислено значительное количество сделок/пунктов, относящихся к существенным корпоративным действиям (например: реорганизация Общества, увеличение/уменьшение</p>

	компетенции совета директоров общества			<p>уставного капитала Общества, дробление и консолидация акций, принятие решений об участии Общества в других организациях, о приобретении, отчуждении и обременении их акций и долей, изменении доли участия в уставном капитале указанных организаций; принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции; предварительное одобрение решений о заключении сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату; предварительное одобрение решений о заключении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения</p>
--	--	--	--	--

				<p>профильного имущества, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и т.д.), принятие решений по которым осуществляется Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров или непосредственно по решению Совета директоров Общества.</p> <p>Информация о существенных сделках Общества и его ДО отражена в Годовом отчете Общества за 2025 год.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<p>➤ <b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных	<p>➤ <b>соблюдается</b></p>	

	<p>законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе</p>	<p>законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
7.2	<p>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</p>			
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий</p>	<p>1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров</p>	<p>соблюдается</p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	<p>Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в отчетном периоде Обществом не совершались существенные корпоративные действия.</p>



7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<p>соблюдается</p> <p>➤ <b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 и 2 соблюдаются.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается.</p> <p>Во внутренних документах Общества не предусматривается расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.</p> <p>Частичное несоблюдение не является ограниченным во времени. Механизмы и инструменты корпоративного управления, которые используются Обществом вместо рекомендованных Кодексом:</p> <p>Определение заинтересованности члена Совета директоров в совершении сделки осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ и внутренними документами Общества. В голосовании по вопросам, связанным с</p>
-------	---	---	---	---

				<p>получением согласия на сделку, в совершении которой имеется заинтересованность или последующим одобрением такой сделки, участвуют исключительно члены Совета директоров, не заинтересованные в совершении сделки.</p> <p>Перечень оснований заинтересованности, установленный Федеральным законом «Об акционерных обществах», является исчерпывающим и достаточным для предотвращения риска нанесения ущерба интересам Общества вследствие совершения сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>В соответствии с п.4.19 Кодекса корпоративного управления ПАО «Россети Сибирь» при возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров Общества, в том числе при наличии заинтересованности в совершении Обществом сделки,</p>
--	--	--	--	--

				<p>такой член Совета директоров Общества обязан уведомить об этом Совет директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов.</p> <p>В соответствии с п. 5.6. Кодекса корпоративного управления ПАО «Россети Сибирь» Генеральный директор Общества и члены Правления Общества обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор Общества и члены Правления Общества незамедлительно информируют об этом Совет директоров Общества, а также воздерживаются от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам повестки дня заседания Правления Общества.</p> <p>Кроме того, ввиду отсутствия в</p>
--	--	--	--	--

				<p>настоящее время соответствующих рекомендаций и (или) пояснений регулятора, определение иных случаев фактической заинтересованности, помимо предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представляется затруднительным.</p> <p>По мнению Общества, критерии заинтересованности в сделках достаточны. С учетом этого Общество не планирует внесение изменений во внутренние документы Общества в части установления расширенного перечня оснований для признания члена Совета директоров заинтересованным в совершении сделки.</p>
--	--	--	--	---

**Приложение 2. Информация о заключенных ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

**Информация о крупных сделках, совершенных  
ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году**

В 2025 году ПАО «Россети Сибирь» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Утвержден  
Решением Совета директоров  
ПАО «Россети Сибирь»  
«    »    2026 года  
(протокол от «    »    2026 года №    )  
Достоверность данных подтверждена  
решением Ревизионной комиссии  
ПАО «Россети Сибирь»  
«29» апреля 2026 года  
(протокол от «29» апреля 2026 года № 3 )

**ОТЧЕТ**  
**о заключенных ПАО «Россети Сибирь» в 2025 году**  
**сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

Город Красноярск 2026

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1	Договор от 09.01.2025 № 10.2400.13424.24/РК-р/1/25 на выполнение работ по капитальному ремонту ВЛ 220 кВ Кодинская ГПП – Имбинская I, II цепь	09.01.2025	<p><b>Стороны Договора:</b> Заказчик: ООО «Россети Капитал»; Подрядчик: ПАО «Россети Сибирь».</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Подрядчик обязуется в установленный Договором срок выполнить в соответствии с требованиями Технических заданий (Приложения №№ 1, 2 к извещению), работы по капитальному ремонту, включая замену опор и расчистку трасс по объекту электросетевого хозяйства ВЛ 220 кВ Кодинская ГПП - Имбинская I, II цепь (далее – Объект), который является основным средством на балансе Заказчика, (наименование ОС в бухгалтерском учете Заказчика «0703-2-12-35165/ВЛ 220 кВ Д-141 Седановский ПП-ГПП от опоры 705 до Главной понизительной подстанции», инвентарный номер 0703-2-13-153893, «0703-2-12-35166/ВЛ 220 кВ Седановский ПП-ГПП от опоры 695 до Главной понизительной подстанции (ГПП)», инвентарный номер 0703-2-13-153894), и сдать результаты работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить его в порядке, предусмотренном Договором.</p> <p>Выполнение работ по капитальному ремонту, включая замену опор и расчистку трасс по объекту электросетевого хозяйства ВЛ 220 кВ Кодинская ГПП - Имбинская I, II цепь, который является основным средством на балансе</p>	ПАО «Россети» - Контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь» и ООО «Россети Капитал»	от 07.11.2024 № 6/н	Лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания или заочного голосования Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных

<sup>1</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 ФЗ «Об акционерных обществах».

		<p>Заказчика.</p> <p>Работы выполняются силами Подрядчика с возможностью привлечения третьих лиц с согласия Заказчика.</p> <p>Объект Заказчика, на котором необходимо выполнить работы, передан в аренду ПАО «Россети Сибирь» в лице филиала Красноярскэнерго по договору аренды объектов электросетевого хозяйства от 01.01.2019 № 99-32-2019 и находится по адресу: Российская Федерация, Красноярский Край, Кежемский район.</p> <p><b>Цена Договора:</b></p> <p>Цена Договора составляет не более 216 207 438,03 (двести шестнадцать миллионов двести семь тысяч четыреста тридцать восемь) руб. 03 коп., кроме того НДС 20% 43 241 487,60 (сорок три миллиона двести сорок одна тысяча четыреста восемьдесят семь) руб. 60 коп.</p> <p>Общая цена Договора с НДС 20% составляет не более 259 448 925,63 (двести пятьдесят девять миллионов четыреста сорок восемь тысяч девятьсот двадцать пять) руб. 63 коп., в том числе по календарным годам:</p> <p>1. на 2024 календарный год составляет не более 33 415 367,27 (тридцать три миллиона четыреста пятнадцать тысяч триста шестьдесят семь) рублей 27 коп., кроме того НДС по ставке 20% - 6 683 073,45 (шесть миллионов шестьсот восемьдесят три тысячи семьдесят три) рубля 45 коп. Всего с НДС стоимость работ составляет не более 40 098 440,72 (сорок миллионов девятьсот восемь тысяч четыреста сорок) рублей 72 копейки.</p> <p>2. на 2025 календарный год составляет не более 89 750 878,76 (восемьдесят девять миллионов семьсот пятьдесят тысяч восемьсот семьдесят восемь) рублей 76 коп., кроме того НДС по ставке 20% - 17 950 175,75 (семнадцать миллионов девятьсот пятьдесят тысяч сто семьдесят пять) рублей 75 коп. Всего с НДС стоимость работ составляет не более 107 701 054,51 (сто семь миллионов семьсот одна тысяча пятьдесят четыре) рубля 51 копейка.</p> <p>3. на 2026 календарный год составляет не более 54 730 452,00 (пятьдесят четыре миллиона семьсот тридцать тысяч четыреста пятьдесят два) рубля 00 коп., кроме того НДС по</p>			<p>обществах» поступали.</p> <p>не</p>
--	--	--	--	--	--



			<p>ставке 20% - 10 946 090,40 (десять миллионов девятьсот сорок шесть тысяч девятьсот) рублей 40 коп. Всего с НДС стоимость работ составляет не более 65 676 542,40 (шестьдесят пять миллионов шестьсот семьдесят шесть тысяч пятьсот сорок два) рубля 40 копеек.</p> <p>4. на 2027 календарный год составляет не более 38 310 740,00 (тридцать восемь миллионов триста десять тысяч семьсот сорок) рублей 00 коп., кроме того НДС по ставке 20% - 7 662 148,00 (семь миллионов шестьсот шестьдесят две тысячи сто сорок восемь) рублей 00 коп. Всего с НДС стоимость работ составляет не более 45 972 888,00 (сорок пять миллионов девятьсот семьдесят две тысячи восемьсот восемьдесят восемь) рублей 00 копеек.</p> <p>Цена Договора подлежит изменению при изменении ставки НДС без заключения дополнительного соглашения к Договору.</p> <p><b>Срок выполнения работ по Договору:</b> Начальный срок выполнения работ: с даты заключения Договора, но не ранее получения авансового платежа. Конечный срок выполнения работ: 31 декабря 2027 г.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу с момента подписания его Сторонами и действует до исполнения Сторонами своих обязательств. Срок действия Договора может быть продлен по соглашению Сторон путем заключения Дополнительного соглашения.</p>			
2	Договор от 18.04.2025 № 1363226 займа	18.04.2025	<p><b>Стороны договора:</b> Займодавец: ПАО «Россети»; Заемщик: ПАО «Россети Сибирь»</p> <p><b>Предмет договора:</b> Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах Совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возратить Займодавцу полученные денежные средства и, кроме этого, уплатить Займодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные Договором. Совокупный лимит задолженности по Договору</p>	<p>ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющееся стороной сделки. Доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»: 57,90 %, доля принадлежащих ПАО «Россети» обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь»:</p>	от 28.03.2025 № б/н	Лицам, указанным в п.п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.

			<p>составляет 5 600 000 000 (Пять миллиардов шестьсот миллионов) рублей 00 копеек.</p> <p><b>Совокупный лимит задолженности</b> – максимальная единовременная сумма задолженности Заемщика по Договору.</p> <p><b>Транш</b> – денежные средства, предоставляемые Займодавцем Заемщику на условиях, предусмотренных в Заявлении.</p> <p><b>Заявление</b> – заявление на использование займа, направляемое Заемщиком Займодавцу на получение Транша в соответствии с условиями Договора, составленное Заемщиком по форме, указанной в Договоре.</p> <p><b>Целевое назначение:</b>          Заем предоставляется на цели пополнения оборотных средств, финансирование инвестиционной деятельности, рефинансирование долгового портфеля Заемщика, а также иные цели по согласованию с Займодавцем, указанные в Заявлении.</p> <p><b>Процентная ставка:</b>          С момента получения Заемщиком от Займодавца денежных средств до момента исполнения Заемщиком своих обязательств по Договору на сумму выданных Траншей начисляются проценты. Процентная ставка устанавливается в Заявлении Заемщика, согласованном с Займодавцем. Процентная ставка на дату предоставления Транша не может быть более Ключевой ставки Банка России + 8% годовых.</p> <p><b>Порядок уплаты процентов:</b>          Порядок уплаты процентов определяется в Заявлении Заемщика.</p> <p><b>Срок погашения Займов:</b>          Окончательный срок погашения задолженности по Договору – не позднее 30 месяцев с даты заключения Договора.</p> <p>Срок каждого Транша по Договору определяется в момент предоставления Транша на основании Заявления Заемщика, согласованного с Займодавцем, и не может быть позднее окончательного срока погашения задолженности по Договору.</p> <p>По согласованию Сторон срок погашения</p>	55,65 %.		<p>Требования о проведении заседания или заочного голосования Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>
--	--	--	--	----------	--	--

			<p>задолженности по каждому из Траншей может быть продлен, но не может превышать окончательного срока погашения задолженности – 30 месяцев с даты заключения Договора.</p> <p><b>Цена договора:<sup>2</sup></b>  Цена Договора состоит из:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- суммы денежных средств, предоставляемых Займодавцем Заемщику в заем в пределах совокупного лимита задолженности, в сумме, не превышающей 5 600 000 000 (Пять миллиардов шестьсот миллионов) рублей 00 копеек;</li> <li>- суммы начисленных процентов за весь срок пользования суммой займа.</li> </ul> <p><b>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</b>  Порядок предоставления денежных средств:  Денежные средства предоставляются одним или несколькими Траншами, без ограничения по числу траншей.  Общая сумма задолженности по Траншам (без учета задолженности по начисленным процентам) по Договору не может превышать Совокупный лимит задолженности. Займодавец имеет право отказать в предоставлении Транша.  Займодавец имеет право в одностороннем порядке изменять процентную ставку за пользование заемными средствами по всем и/или отдельным действующим и/или вновь выдаваемым Траншам, в том числе, в связи с изменением конъюнктуры рынка и/или изменением условий фондирования Займодавца и/или изменением группы кредитоспособности Заемщика.  Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного полного или частичного возврата Траншей и уплаты начисленных процентов и пени при нарушении Заемщиком условий Договора или условий предоставления</p>			
--	--	--	--	--	--	--

<sup>2</sup> В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным --консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) ПАО «Россети Сибирь» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 31.03.2025, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».



			<p>Транша, а также при наличии обстоятельств, которые по мнению Займодавца свидетельствуют о существенном ухудшении финансового положения Заемщика.</p> <p>Заемщик имеет право по согласованию с Займодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим Траншам и проценты за пользование денежными средствами с соблюдением условий досрочного погашения задолженности, указанных в Договоре. При возврате займа сначала погашаются проценты, а затем сумма Траншей, если Сторонами не будет согласован иной порядок.</p> <p><b>Срок действия договора:</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p>			
3	<p>Договор от 30.05.2025 № 0000000002224Р 070002/41.4000.153.25 о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета</p>	30.05.2025	<p><b>Стороны договора:</b> Акционер: ПАО «Россети»; Общество: ПАО «Россети Сибирь»</p> <p><b>Предмет Договора:</b> Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета (далее – Вклад), предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица,</p>	<p>ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющееся стороной сделки.</p> <p>Доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»: 57,90 %, доля принадлежащих ПАО «Россети» обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь»: 55,65 %.</p>	от 21.04.2025 № б/н	<p>Лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания или заочного голосования Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона</p>

		<p>не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительным соглашением от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 (далее – Соглашение), в целях:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;</li> <li>– финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.</li> </ul> <p>Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31 декабря 2027 года.</p> <p>Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении 1 к Договору.</p> <p>Вклад вносится Акционером в следующие сроки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в 2025 году - не позднее 31.12.2025 года;</li> <li>в 2026 году - не позднее 31.12.2026 года;</li> <li>в 2027 году - не позднее 31.12.2027 года.</li> </ul> <p>Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.</p> <p><b>Цена Договора:</b><sup>3</sup></p> <p>Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 7 276 156 010 (семь миллиардов двести семьдесят шесть миллионов сто пятьдесят шесть тысяч десять) рублей 05</p>		<p>от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p> <p>В соответствии с пп. 67 (а) п. 15.1 ст. 15 Устава Общества сделка одобрена Советом директоров Общества 28.04.2025 (протокол от 29.04.2025 № 550/25).</p>
--	--	---	--	--

<sup>3</sup> В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) ПАО «Россети Сибирь» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 31.03.2025, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

			<p>копеек.</p> <p><b>Финансовое обеспечение внесения Вклада:</b></p> <p>Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 7 276 156 010 (семь миллиардов двести семьдесят шесть миллионов сто пятьдесят шесть тысяч десять) рублей 05 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:</p> <p>в 2025 году 976 527 720 (девятьсот семьдесят шесть миллионов пятьсот двадцать семь тысяч семьсот двадцать) рублей 84 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;</p> <p>в 2026 году 2 653 527 544 (два миллиарда шестьсот пятьдесят три миллиона пятьсот двадцать семь тысяч пятьсот сорок четыре) рубля 81 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;</p> <p>в 2027 году 3 646 100 744 (три миллиарда шестьсот сорок шесть миллионов сто тысяч семьсот сорок четыре) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.</p> <p>Идентификатор государственного контракта (далее – ИГК) по Соглашению: ИГК №0000000002224P070002.</p> <p><b>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</b></p> <p>Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно Договору.</p> <p>Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.</p> <p>Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового</p>			
--	--	--	--	--	--	--



			<p>контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.</p> <p>Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.</p> <p>В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе не достижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании;</li> <li>- возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании;</li> <li>- уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций.</li> </ul> <p>Общество обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028;</li> <li>- обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с Договором, и соблюдение сроков их достижения;</li> <li>- обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с Договором.</li> </ul> <p><b>Срок действия Договора:</b></p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p>			
4	<p>Дополнительное соглашение от 23.09.2025 № 1/18.4000.332.22ДС 1/РЦ-09-1616-25 к договору возмездного оказания услуг от 18.11.2022 № 18.4000.332.22/УВ В-09-3531-22</p>	23.09.2025	<p><b>Стороны Дополнительного соглашения № 1/18.4000.332.22ДС1/РЦ-09-1616-25:</b> Заказчик: ПАО «Россети Сибирь»; Исполнитель: Коллективный участник в составе: АО «Россети Цифра» (лидер коллективного участника) и ООО «Техконсурс» (член коллективного участника).</p> <p><b>Предмет Дополнительного соглашения № 1/18.4000.332.22ДС1/РЦ-09-1616-25:</b> Внесение следующих изменений в договор № 18.4000.332.22/УВВ-09-3531-22 от 02.11.2022 между ПАО «Россети Сибирь» и Коллективным участником в составе: Лидера коллективного участника - АО «Россети Цифра», Члена коллективного участника - ООО «Техконсурс» (далее - Договор):</p> <p>«1. Пункт 2.1. Договора изложить в следующей редакции:</p> <p>«2.1. Предельная цена оказываемых Услуг составляет 129 203 196 (сто двадцать девять миллионов двести три тысячи сто девяносто шесть) рублей 82 копейки без НДС, кроме того НДС - 20% - 25 840 639 (двадцать пять миллионов восемьсот сорок тысяч шестьсот тридцать девять) рублей 36 копеек, всего с НДС цена оказываемых Услуг составляет 155 043 836 (сто пятьдесят пять миллионов сорок три тысячи восемьсот тридцать шесть) рублей 18 копеек, из них:</p> <p>- за техническую поддержку (Коды услуг: SRV.SLM; SRV.INFR; SRV.VZM; SRV.DLV; SRV.INT; SRV.PRBL; SRV.DOC) - 99 426 102 (девяносто девять миллионов четыреста двадцать шесть тысяч сто два) рубля 42 копейки без НДС, кроме того НДС - 20% - 19 885 220 (девятнадцать миллионов восемьсот восемьдесят пять тысяч двести двадцать) рублей 48 копеек. Ежемесячная техническая поддержка (Коды услуг: SRV.SLM; SRV.INFR; SRV.VZM; SRV.DLV; SRV.INT; SRV.PRBL; SRV.DOC) в период с</p>	<p>ПАО «Россети» - Контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь» и АО «Россети Цифра». Мольский Алексей Валерьевич - Член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра».</p>	от 05.09.2025 № 6/н	<p>Лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания или заочного голосования Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>



			<p>22.06.2022 по 21.06.2025 составляет – 2 517 664 (два миллиона пятьсот семнадцать тысяч шестьсот шестьдесят четыре) рубля 67 копеек без НДС, кроме того НДС - 20% - 503 532 (пятьсот три тысячи пятьсот тридцать два) рубля 93 копейки, в период с 22.06.2025 по 30.09.2025 составляет – 2 663 689 (два миллиона шестьсот шестьдесят три тысячи шестьсот восемьдесят девять) рублей 22 копейки без НДС, кроме того НДС - 20% - 532 737 (пятьсот тридцать две тысячи семьсот тридцать семь) рублей 84 копейки.</p> <p>- за выполнение услуг по внесению изменений и расширению функционала конфигураций информационных решений (Код услуги SRV.DEV_SUP) в объеме не более 1576 консалт. дней (чел-дней) - 29 777 094 (двадцать девять миллионов семьсот семьдесят семь тысяч девятьсот четыре) рубля 40 копеек без НДС, кроме того НДС - 20% - 5 955 418 (пять миллионов девятьсот пятьдесят пять тысяч четыреста восемнадцать) рублей 88 копеек. Стоимость 1 консалт. дня (чел-дней) в период с 22.06.2022 по 21.06.2025 составляет – 18 800 (Восемнадцать тысяч восемьсот) рублей 00 копеек без НДС, кроме того НДС - 20% - 3 760 (Три тысячи семьсот шестьдесят) рублей 00 копеек, в период с 22.06.2025 по 30.09.2025 составляет 19 890 (девятнадцать тысяч восемьсот девяносто) рублей 40 копеек, кроме того НДС - 20% - 3 978 (три тысячи девятьсот семьдесят восемь) рублей 08 копеек.</p> <p>Цена включает в себя вознаграждение Исполнителя и все расходы и любые издержки Исполнителя, которые будут понесены последним в связи с оказанием Услуг.</p> <p>Цена Договора подлежит изменению при изменении ставки НДС без заключения дополнительного соглашения к настоящему Договору.</p> <p>Исполнитель вправе не чаще 1 (одного) раза в год увеличить стоимость услуг, но не более чем на размер повышения индекса потребительских цен, о чем стороны заключают дополнительное соглашение к Договору.</p> <p>В случае изменения индекса потребительских цен стороны вправе пересмотреть стоимость услуг. Данные изменения оформляются путем заключения дополнительного соглашения к Договору».</p> <p>2. Пункт 4.1. Договора изложить в следующей редакции: «Исполнитель обязан оказать услуги с 22.06.2022 г. по</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>30.09.2025 г. или до достижения предельной цены оказываемых Услуг, указанной в п. 2.1 настоящего Договора».</p> <p>3. Пункт 1.3. Срок оказания услуг Приложения № 1 к Договору изложить в следующей редакции: «Исполнитель обязан оказать услуги с 22.06.2022 г. по 30.09.2025 г. или до достижения предельной цены оказываемых Услуг, указанной в п. 2.1 настоящего Договора».</p> <p>4. Приложение № 2 к Договору «Расчет стоимости услуг» принять в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению.</p> <p>5. Приложение № 3 к Договору «Распределение затрат по филиалам» принять в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению.</p> <p>6. Пункт 13.1. Договора изложить в следующей редакции: «13.1. Договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 22.06.2022 г. и действует до полного исполнения сторонами обязательств».</p> <p><b>Цена Дополнительного соглашения № 1/18.4000.332.22/ДС1/РЦ-09-1616-25:</b></p> <p>Предельная цена услуг по договору возмездного оказания услуг от 02.11.2022 № 18.4000.332.22/УВВ-09-3531-22 с учетом дополнительного соглашения № 1/18.4000.332.22/ДС1/РЦ-09-1616-25 между ПАО «Россети Сибирь» и коллективным участником в составе: АО «Россети Цифра» (лидер коллективного участника) и ООО «Техконсурс» (член коллективного участника), составляет 129 203 196 (Сто двадцать девять миллионов двести три тысячи сто девяносто шесть) рублей 82 копейки без НДС, кроме того НДС 20% в размере 25 840 639 (Двадцать пять миллионов восемьсот сорок тысяч шестьсот тридцать девять) рублей 36 копеек, всего с НДС цена услуг составляет 155 043 836 (Сто пятьдесят пять миллионов сорок три тысячи восемьсот тридцать шесть) рублей 18 копеек.</p> <p><b>Срок оказания услуг по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1/18.4000.332.22/ДС1/</b></p>		
--	--	--	--	--	--

			<p><b>РЦ-09-1616-25:</b>  Начало оказания Услуг: 22.06.2022;  Окончание оказания Услуг: 30.09.2025 г. или до достижения предельной цены оказываемых Услуг, указанной в п. 2.1 Договора.</p> <p><b>Срок действия Дополнительного соглашения № 1/18.4000.332.22ДС1/РЦ-09-1616-25:</b>  Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон с даты заключения договора.</p> <p><b>Существенные условия договора возмездного оказания услуг от 18.11.2022 № 18.4000.332.22/УВВ-09-3531-22:</b></p> <p><b>Стороны Договора:</b>  Заказчик: ПАО «Россети Сибирь»;  Исполнитель: Коллективный участник в составе: в лице Лидера коллективного участника - АО «Россети Цифра», Член коллективного участника - ООО «Техконсурс».</p> <p><b>Предмет Договора:</b>  По Договору Исполнитель обязуется оказать Заказчику услуги по сопровождению и технической поддержке конфигураций информационных решений ПАО «Россети Сибирь», именуемые в дальнейшем «Услуги», а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные Услуги.</p> <p>Исполнитель оказывает Услуги в соответствии с Техническим заданием (Приложение №1 – (приложение 1 к извещению) и Расчетом стоимости услуг (Приложение №2), являющимися неотъемлемой частью Договора.</p> <p>Исключительные и иные права на результаты интеллектуальной деятельности, созданные в процессе оказания Услуг и обусловленные оказанием Услуг по Договору, принадлежат Заказчику.</p> <p><b>Цена Договора:</b></p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>Предельная цена оказываемых Услуг по Договору составляет 117 707 928 (Сто семнадцать миллионов семьсот семь тысяч девятьсот двадцать восемь) рублей 00 копеек без НДС, кроме того НДС в размере 20 % составляет 23 541 585 (Двадцать три миллиона пятьсот сорок одна тысяча пятьсот восемьдесят пять) рублей 60 копеек, всего с НДС цена оказываемых Услуг составляет 141 249 513 (Сто сорок один миллион двести сорок девять тысяч пятьсот тринадцать) рублей 60 копеек.</p> <p><b>Срок оказания Услуг:</b> Начало оказания Услуг: 22.06.2022; Окончание оказания Услуг: 21.06.2025 или до достижения предельной цены оказываемых Услуг, указанной в Договоре.</p> <p><b>Иные условия:</b> Исполнитель вправе не чаще 1 (Одного) раза в год увеличить стоимость услуг, но не более чем на размер повышения индекса потребительских цен, о чем стороны заключают дополнительное соглашение к Договору. В случае изменения индекса потребительских цен стороны вправе пересмотреть стоимость услуг. Данные изменения оформляются путем заключения дополнительного соглашения к Договору.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 22.06.2022, и действует в течение 3 (Трех) лет, а в части взаиморасчетов – до полного исполнения обязательств.</p>			
5	Договор от 26.11.2025 № 1434644 займа	26.11.2025	<p><b>Стороны договора:</b> Займодавец: ПАО «Россети»; Заемщик: ПАО «Россети Сибирь»</p> <p><b>Предмет договора:</b> Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах Совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные</p>	<p>ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющееся стороной сделки. - Краинский Даниил Владимирович - член Совета директоров ПАО «Россети</p>	от 06.11.2025 № б/н	Лицам, указанным в п.п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено



		<p>денежные средства и кроме этого, уплатить Займодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные Договором.</p> <p><b>Совокупный лимит задолженности</b> - максимальная единовременная сумма задолженности Заемщика по Договору.</p> <p><b>Транш</b> - денежные средства, предоставляемые Займодавцем Заемщику на условиях, предусмотренных в Заявлении.</p> <p><b>Заявление</b> — заявление на использование займа, направляемое Заемщиком Займодавцу на получение Транша в соответствии с условиями Договора, составленное Заемщиком по форме, указанной в Договоре.</p> <p><b>Целевое назначение:</b> Заем предоставляется на цели пополнения оборотных средств, финансирование инвестиционной деятельности, рефинансирование долгового портфеля Заемщика, а также иные цели по согласованию с Займодавцем, указанные в Заявлении.</p> <p><b>Совокупный лимит задолженности:</b> Совокупный лимит задолженности по Договору составляет 5 600 000 000 (Пять миллиардов шестьсот миллионов) рублей 00 копеек.</p> <p><b>Процентная ставка:</b> С момента получения Заемщиком от Займодавца денежных средств до момента исполнения Заемщиком своих обязательств по Договору на сумму выданных Траншей начисляются проценты. Процентная ставка устанавливается в Заявлении Заемщика, согласованном с Займодавцем. Процентная ставка на дату предоставления Транша не может быть более Ключевой ставки Банка России + 8 (Восемь) процентов годовых.</p> <p><b>Порядок уплаты процентов:</b> Порядок уплаты процентов определяется в Заявлении Заемщика.</p> <p><b>Цена Договора:<sup>4</sup></b></p>	<p>Сибирь», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>- Мольский Алексей Валерьевич - член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>- Полинов Алексей Александрович - член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>- Алешин Артем Геннадьевич - член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся представителем в сделке.</p> <p>- Доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»: 57,90 %, доля принадлежащих ПАО «Россети» обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь»: 55,65 %.</p> <p>- Доля участия Краинского Даниила Владимировича в уставном капитале/доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети»: 0 %.</p> <p>- Доля участия Мольского Алексея Валерьевича в</p>	<p>извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания или заочного голосования Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>
--	--	---	--	---

<sup>4</sup> В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным --консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) ПАО «Россети Сибирь» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) –

		<p>Цена Договора состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Займодавцем в заем в пределах Совокупного лимита задолженности в сумме, не превышающей 5 600 000 000 (Пять миллиардов шестьсот миллионов) рублей 00 копеек, и суммы процентов, начисленных по процентной ставке.</p> <p><b>Срок погашения Займов:</b> Окончательный срок погашения задолженности по Договору - не позднее 36 (Тридцати шести) месяцев с даты заключения Договора.</p> <p>Срок каждого Транша по Договору определяется в момент предоставления Транша на основании Заявления Заемщика, согласованного с Займодавцем, и не может быть позднее окончательного срока погашения задолженности по Договору.</p> <p>По согласованию Сторон срок погашения задолженности по каждому из Траншей может быть продлен, но не может превышать окончательного срока погашения задолженности – 36 (Тридцати шести) месяцев с даты заключения Договора.</p> <p><b>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</b> Порядок предоставления денежных средств: Денежные средства предоставляются одним или несколькими Траншами, без ограничения по числу траншей. Общая сумма задолженности по Траншам (без учета задолженности по начисленным процентам) по Договору не может превышать Совокупный лимит задолженности. Займодавец имеет право отказать в предоставлении Транша. Займодавец имеет право в одностороннем порядке изменять процентную ставку за пользование денежными средствами по всем и/или отдельным действующим и/или вновь выдаваемым Траншам, в том числе, в связи с изменением конъюнктуры рынка и/или изменением условий</p>	<p>уставном капитале/доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети»: 0 %.</p> <p>- Доля участия Полинова Алексея Александровича в уставном капитале/доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети»: 0 %.</p> <p>- Доля участия Алешина Артема Геннадьевича в уставном капитале/доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети»: 0 %.</p>		
--	--	---	--	--	--

30.09.2025, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

			<p>фондирования Займодавца и/или изменением группы кредитоспособности Заемщика.</p> <p>Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного полного или частичного возврата Траншей и уплаты начисленных процентов и пени при нарушении Заемщиком условий Договора или условий предоставления Транша, а также при наличии обстоятельств, которые по мнению Займодавца свидетельствуют о существенном ухудшении финансового положения Заемщика.</p> <p>Заемщик имеет право по согласованию с Займодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим Траншам и проценты за пользование денежными средствами с соблюдением условий досрочного погашения задолженности, указанных в Договоре. При возврате займа сначала погашаются проценты, а затем сумма Траншей, если Сторонами не будет согласован иной порядок.</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p>			
6	<p>Дополнительное соглашение от 18.12.2025 № 0000000002224P070002/41.4000.153.25.1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является</p>	18.12.2025	<p><b>Стороны Дополнительного соглашения № 0000000002224P070002/41.4000.153.25.1:</b> ПАО «Россети» – Акционер; ПАО «Россети Сибирь» – Общество</p> <p><b>Предмет Дополнительного соглашения № 0000000002224P070002/41.4000.153.25.1:</b> Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета от 30.05.2025 № 0000000002224P070002/41.4000.153.25 (далее – Договор), в том числе: 1. В разделе I «Предмет Договора»: 1.1. первый абзац пункта 1.1. изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющееся стороной сделки. - Краинский Даниил Владимирович - член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». - Мольский Алексей Валерьевич - член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». - Полинов Алексей</p>	от 27.10.2025 № 6/н	<p>Лицам, указанным в п.п. I ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания или заочного голосования Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на</p>



субсидия из федерального бюджета от 30.05.2025 № 0000000002224P 070002/41.4000.153 .25		<p>внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:».</p> <p>1.2. пункт 1.5. изложить в следующей редакции: «1.5. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2026 году - не позднее 31.12.2026 года; в 2027 году - не позднее 31.12.2027 года.».</p> <p>2. В разделе II «Финансовое обеспечение внесения Вклада»:</p> <p>2.1. пункт 2.1. изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 6 299 628 289 (шесть миллиардов двести девяносто девять миллионов шестьсот двадцать восемь тысяч двести восемьдесят девять) рублей 21 копейка, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2026 году 2 653 527 544 (два миллиарда шестьсот</p>	<p>Александрович - член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>- Доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь»: 57,90 %, доля принадлежащих ПАО «Россети» обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь»: 55,65 %.</p> <p>- Доля участия Краинского Даниила Владимировича в уставном капитале/доля принадлежащих акций ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети»: 0 %.</p> <p>- Доля участия Мольского Алексея Валерьевича в уставном капитале/ доля принадлежащих акций ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети»: 0 %.</p> <p>- Доля участия Полинова Алексея Александровича в уставном капитале/доля принадлежащих акций ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети»: 0 %.</p>	<p>совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p> <p>В соответствии с пп. 67 (а) п. 15.1 ст. 15 Устава Общества сделка одобрена Советом директоров Общества 11.11.2025 (протокол от 14.11.2025 № 569/25).</p>
--	--	---	--	--



			<p>пятьдесят три миллиона пятьсот двадцать семь тысяч пятьсот сорок четыре) рубля 81 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;</p> <p>в 2027 году 3 646 100 744 (три миллиарда шестьсот сорок шесть миллионов сто тысяч семьсот сорок четыре) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.».</p> <p>2.2. Абзац первый пункта 2.2. изложить в следующей редакции:</p> <p>«2.2. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом дополнительных соглашений от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 и от 24.07.2025 № 022-11-2024-002/2: ИГК №0000000002224P070002».</p> <p><b>Цена:<sup>5</sup></b></p> <p>Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 6 299 628 289 (шесть миллиардов двести девяносто девять миллионов шестьсот двадцать восемь тысяч двести восемьдесят девять) рублей 21 копейка.</p> <p><b>Срок действия Дополнительного соглашения № 0000000002224P070002/41.4000.153.25.1:</b></p> <p>Дополнительное соглашение вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.</p> <p><b>Существенные условия договора о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную</b></p>			
--	--	--	---	--	--	--

<sup>5</sup> В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным —консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) ПАО «Россети Сибирь» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершеного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 30.09.2025, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

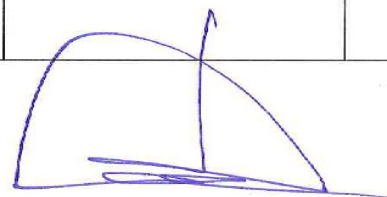
			<p>электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.</p> <p>Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31 декабря 2027 года.</p> <p>Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении 1 к Договору.</p> <p>Вклад вносится Акционером в следующие сроки:  в 2025 году - не позднее 31.12.2025 года;  в 2026 году - не позднее 31.12.2026 года;  в 2027 году - не позднее 31.12.2027 года.</p> <p>Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.</p> <p><b>Цена Договора:<sup>6</sup></b>  Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 7 276 156 010 (семь миллиардов двести семьдесят шесть миллионов сто пятьдесят шесть тысяч десять) рублей 05 копеек.</p> <p><b>Финансовое обеспечение внесения Вклада:</b>  Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 7 276 156 010 (семь миллиардов двести семьдесят шесть миллионов сто пятьдесят шесть тысяч десять) рублей 05 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации</p>			
--	--	--	---	--	--	--

<sup>6</sup> В связи с тем, что цена сделки составляет более двух процентов активов по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) ПАО «Россети Сибирь» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) – 31.03.2025, информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном пунктом 59.3 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

			<p>расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:</p> <p>в 2025 году 976 527 720 (девятьсот семьдесят шесть миллионов пятьсот двадцать семь тысяч семьсот двадцать) рублей 84 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;</p> <p>в 2026 году 2 653 527 544 (два миллиарда шестьсот пятьдесят три миллиона пятьсот двадцать семь тысяч пятьсот сорок четыре) рубля 81 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;</p> <p>в 2027 году 3 646 100 744 (три миллиарда шестьсот сорок шесть миллионов сто тысяч семьсот сорок четыре) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.</p> <p>Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению: ИГК №0000000002224P070002.</p> <p><b>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</b></p> <p>Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно Договору.</p> <p>Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.</p> <p>Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.</p> <p>Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.</p> <p>В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>числе не достижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании;</li> <li>- возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании;</li> <li>- уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций.</li> </ul> <p>Общество обязуется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028;</li> <li>- обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с Договором, и соблюдение сроков их достижения;</li> <li>- обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с Договором.</li> </ul> <p><b>Срок действия Договора:</b>  Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору</p>		
--	--	--	---	--	--

Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»



А.Г. Дьячков

**Приложение 3. Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными ему юридическими лицами (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных Обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами) за отчетный год.**

В 2025 году ПАО «Россети Сибирь» и подконтрольные ему юридические лица не совершали существенных сделок.

Приложение 4. Сведения об участии Общества в деятельности коммерческих и некоммерческих организаций в 2025 году

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях) в 2025 году

Сокращенное Фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной Вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Сибирь» в уставном капитале Общества на 31.12.2025	Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям
					Выручка тыс. руб.	Чистая прибыль тыс. руб.	
1	2.	3	4	5	6	7	8
Профильные общества							
АО «Тываэнерго»	Республика Тыва	Оказание услуг по передаче электрической энергии.	Осуществление контрольной функции электросетевой компании на территории Республики Тыва	11,32%	4 764 387	294 405	0,00
Непрофильные общества							
АО «Соцсфера»	Омская область	Оказание услуг отдыха, в т.ч. детского оздоровительного отдыха	Социальное обеспечение сотрудников и детей сотрудников по предоставлению услуг оздоровительного отдыха.	100%	83 668	(13838)	0,00
АО «ЭСК Сибири»	Красноярский край	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно- технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения	Оказывает услуги по проектированию и выполнению строительно-монтажных работ.	100%	304 780	74 362	0,00

		строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях					
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	Красноярский край	Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам)	Получение дополнительного дохода	0,9224%	55 734 312	2 274 540	13 841 984,25  От привилег. акций – 8 310 270,26  От обык. акций - 5 531 713,99
ПАО «Интер РАО»	Санкт-Петербург, Москва, Псковская, Калужская, Орловская, Тамбовская, Владимирская, Волгоградская, Тульская, Воронежская, Саратовская, Челябинская области, Краснодарский край и др. регионы России.	Экспорт и импорт электроэнергии. Купля-продажа электроэнергии на внутреннем оптовом рынке.	Получение дополнительного дохода	0,0004%	58 289 823,00	35 322 949,00	132 065,68
ПАО «Мосэнерго»	Москва и Московская область	Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии.	Получение дополнительного дохода	0,0005%	За 2023 247 149 540 Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2024 и 2025 по состоянию на 13.03.2026	За 2023 19 259 237 Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2024 и 2025 по состоянию на 13.03.2026	0,00



					отсутствует в общедоступных источниках сети интернет	отсутствует в общедоступных источниках сети интернет.	
ПАО «ОГК-2»	Псковская область, Ставропольский край, Ханты-Мансийский автономный округ, Челябинская и Свердловская области	Производство и реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности.	Получение дополнительного дохода	0,0004%	На сайте ПАО «ОГК-2» размещена информация о том, что Компания приняла решение не публиковать годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2025 год ( <a href="https://ogk2.ru/aktsioneram-i-investoram/otchetnost/bukhgalterskaya-otchetnost/">https://ogk2.ru/aktsioneram-i-investoram/otchetnost/bukhgalterskaya-otchetnost/</a> ).	На сайте ПАО «ОГК-2» размещена информация о том, что Компания приняла решение не публиковать годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2025 год ( <a href="https://ogk2.ru/aktsioneram-i-investoram/otchetnost/bukhgalterskaya-otchetnost/">https://ogk2.ru/aktsioneram-i-investoram/otchetnost/bukhgalterskaya-otchetnost/</a> ).	26 905,47
ПАО «ЭЛС-Энерго»	Ставропольский край, Тверская, Свердловская, Мурманская, Ростовская области	Производство и реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности.	Получение дополнительного дохода	0,0006%	За 2024 61 359 726 Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2025 по состоянию на 13.03.2026 отсутствует в общедоступных источниках сети интернет.	За 2024 (71 881) Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2025 по состоянию на 13.03.2026 отсутствует в общедоступных источниках сети интернет	0,00
ПАО «Юнипро»	Ханты-Мансийский автономный округ, Красноярский край	Производство и реализация электрической и	Получение дополнительного дохода	0,0009%	За 2024 134 027 215 Раскрытая	За 2024 30 314 134 Раскрытая	0,00



	Московская, Смоленская, Пермская области	тепловой энергии, продажа мощности.			Отчетность по РСБУ за 2025 по состоянию на 13.03.2026 отсутствует в общедоступных источниках сети интернет.	Отчетность по РСБУ за 2025 по состоянию на 13.03.2026 отсутствует в общедоступных источниках сети интернет.	
--	--	--	--	--	---	--	--

### Информация об участии Общества в некоммерческих организациях

№	Наименование некоммерческой организации и место нахождения	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей/ сумма, тыс. руб.)
1.	НО «Ассоциация предприятий энергетики Омской области» г. Омск, ул.Петра Некрасова, 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- координация деятельности членов – участников Ассоциации;</li> <li>- защита прав и интересов членов Ассоциации,</li> <li>- консолидация усилий в повышении энергетической эффективности производства;</li> <li>- участие в формировании региональной политики ценообразования на энергоносители, повышение роли энергетических служб в определении стратегии развития предприятий и совершенствование системы их управления.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- участие в разработке и осуществлении программ по развитию энергетики и коммунального хозяйства на территории Омской области;</li> <li>- участие в разработке нормативной базы энергосбережения на территории Омской области;</li> <li>- содействие организации подготовки и переподготовки кадров;</li> <li>- организация взаимодействия между членами Ассоциации с органами государственной власти и управления, другими организациями;</li> <li>- оказание правовой и консультационной помощи членам Ассоциации по вопросам их профессиональной деятельности;</li> <li>- содействие в урегулировании споров между предприятиями, организациями - членами Ассоциации;</li> <li>- создание эффективной информационной базы для членов Ассоциации</li> </ul>	Вступительный взнос в размере 100 000 руб.
2.	Ассоциация «ЭРА России» (Объединение работодателей энергетики) г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д.	содействие развитию электроэнергетики, топливно-энергетического комплекса Российской Федерации путем отстаивания интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, проведение согласованной социально ответственной политики организаций – членов Ассоциации.	Поддержка работодателя на отраслевом уровне по вопросам взаимодействия сторон социального	Ежегодно 1200 тыс. руб.

	5/1			
3.	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» г. Москва, проезд Завода Серп и Молот, дом 10, офис 608	Основные направления деятельности Партнерства: - Внедрение новейших технологий науки и техники. - Техническое перевооружение предприятий электроэнергетики. - Инвестиционная политика. - Развитие ЕЭС России. - Законодательное и нормативно-техническое обеспечение. - Разработка стратегии в условиях рынка. - Рациональное размещение предприятий электроэнергетики. - Эффективное использование топливных ресурсов. - Проекты новых технологий и оборудования. - Автоматизированное управление технологиями и предприятиями. - Воздействие на окружающую среду предприятий электроэнергетики. - Развитие нетрадиционных способов производства энергии. - Комплексное использование гидроэнергетического потенциала. - Внешние энергетические связи и параллельная работа с энергосистемами других стран.	Основной целью является содействие в формировании научно-обоснованной технической и экономической политике в Единой энергетической системе России. Членство в НП «НТС ЕЭС» предоставляет Партнерам следующие преимущества: - Возможность координации деятельности с другими субъектами единой энергетической системы - Право доступа к результатам работ, выполненных по заказу членов Партнерства - Защита интересов членов Партнерства в Федеральном Собрании, государственных федеральных и региональных органах исполнительной власти	Ежегодный членский взнос - 2 000 000 (Два миллиона) рублей.
4.	Ассоциация Саморегулируемая организация «Енисейский альянс строителей» г. Красноярск, пр-т. Комсомольский, д. 22/1, пом. 97	общероссийское отраслевое объединение работодателей в области строительства	Для выполнения работ по строительству, реконструкции и техническому перевооружению	Годовой взнос 72,5 тыс. руб.
5.	Алтайская торгово-промышленная палата г. Барнаул, пл. Баварина, 2 (бизнес-	Действует на территории Алтайского края с 1991 года. Основная цель: содействие развитию социально ориентированной экономики в Алтайском крае, ее интегрированию в российскую	Участие в Алтайской ТПП дает возможность обсуждать на рынке энергоресурсов вопросы при участии, содействии всех членов топливно-энергетического комплекса, с привлечением законодательных, исполнительных и иных органов власти, что	Годовой членский взнос 7 тыс. руб.

	центр "Парус"), этажи 6 и 7	и мировую хозяйственные системы, создание благоприятных условий для развития предпринимательства. Комитет Алтайской ТПП по энергетике создан в 2005 году с целью содействия развитию топливно-энергетического комплекса Алтайского края. Объединяет ведущие профильные предприятия и организация края. Приоритетным направлением деятельности Комитета является внедрение энергосберегающих технологий. Тесно сотрудничает с управлением Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов, министерством по промышленности и энергетике Алтайского края, управлением Алтайского края по развитию предпринимательства и рыночной инфраструктуры, администрацией города Барнаула, центром энергосбережения	способствует достижению Обществом поставленных стратегических приоритетов, в частности, обеспечения надежности электроснабжения, развития инфраструктуры, инвестиционной привлекательности. Участие в союзе способствует продвижению инвестиционных проектов Общества.	
6.	Ассоциация "ЭНЕРГОПРОЕКТ" г. Москва, Киевское шоссе 22-й км (п. Московский), домовладение 4, строение 4, блок Д, этаж 7, офис 710Д	общероссийское отраслевое объединение работодателей в области проектирования	Для выполнения работ по проектированию	Каждое полугодие - 3,25 Ежеквартально - 75,0
7.	Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит» г. Москва, ул. Ткацкая, 1	Осуществляет деятельность в области энергетического обследования. В состав членов СРО входят 13 ДО из Группы компаний ПАО «Россети» (в т.ч. ПАО «Россети Сибирь»)	Проведение энергетического обследования (ст.15 Федеральный закон от 23.11.2009 №261-ФЗ). Участие в НКО дает возможность Обществу самостоятельного без привлечения сторонних организаций проведения энергетического обследования хозяйственным способом с выполнением требований к обследованию в соответствии с законодательством (ст.15 ч.5.3 Федеральный закон от 23.11.2009 №261-ФЗ). НКО проводит проверку энергопаспорта в ПК Е-Pass и последующую экспертизу отчета и энергетического паспорта Общества, регистрирует и направляет его в Минэкономразвития России. Получение методологической помощи.	Членский взнос в год – 525 000 руб. (ежеквартальный – 30 тыс. руб. за 1 кв.2020, начиная со 2-го кв.2020 – 165 000 рублей)  Целевой взнос (единоразовый) – 250 000 руб.

8.	НП ТСО г. Москва, Просвирин пер., д.4	Консолидация, представление и защита интересов участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях.	Продвижение законодательных инициатив в сфере энергетики	Ежеквартальные членские взносы 100 тыс. руб.
9.	Ассоциация "Инженерные изыскания в строительстве" г. Москва, ул. Электrozаводская, д. 60	общероссийское отраслевое объединение работодателей в области инженерных изысканиях	Для выполнения работ по инженерным изысканиям	Ежегодно 55,0 тыс. руб.
10.	Ассоциация НП «Совет рынка» г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, подъезд 7, этажи 7 и 8	<p>1. Определение порядка ведения реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка</p> <p>2. Разработка формы договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов оптового рынка, стандартных форм договоров</p> <p>3. Организация системы досудебного урегулирования споров между субъектами оптового рынка и субъектами электроэнергетики в случаях, предусмотренных договором о присоединении к торговой системе оптового рынка</p> <p>4. Установление системы и порядка применения имущественных и иных санкций в отношении субъектов оптового рынка</p> <p>5. Участие в подготовке проектов правил оптового и розничных рынков и предложений о внесении в них изменений</p> <p>6. Осуществление контроля за соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка - участниками обращения электрической энергии и (или) мощности, организациями коммерческой инфраструктуры, организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью</p> <p>7. Признание генерирующих объектов функционирующими на основе использования возобновляемых источников энергии</p>	Участие в деятельности на ОРЭМ в целях исполнения функции ГП	Ежеквартальные членские взносы 256 тыс. руб.

		<p>квалифицированными генерирующими объектами</p> <p>8. Ведение реестра выдачи и погашения сертификатов, подтверждающих объем производства электрической энергии на основе использования ВИЭ</p> <p>9. Мониторинг ценовой ситуации на оптовом и розничных рынках</p> <p>10. Прогнозирование цен электрической энергии и мощности</p> <p>11. Разработка мер, направленных на повышение платежной дисциплины на розничном рынке электроэнергии</p> <p>12. Развитие электронного документооборота на ОРЭМ, осуществляемого через операторов ЭДО, а также совершенствование действующего законодательства Российской Федерации в сфере ЭДО</p>		
11	<p>Союз промышленников Региональное объединение работодателей Алтайского края г. Барнаул, проспект Космонавтов, 14, офис 205.</p>	<p>Союз промышленников Алтайского края объединяет более 120 предприятий и организаций различных форм собственности: акционерные общества, банки, аудиторские фирмы. Деятельность организации направлена на продвижение интересов предприятий реального сектора экономики.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Продвижение интересов Общества во взаимоотношениях с органами государственной власти и местного самоуправления;</li> <li>- Поддержание устойчивого положительного мнения бизнес – сообщества региона о компании;</li> <li>- Возможность участия в разработке стратегии по повышению инвестиционной привлекательности региона, в национальных проектах, обеспечивающих развитие электросетевого комплекса Общества;</li> <li>- Расширение возможности получения дополнительной выручки компании, путем продвижения дополнительных услуг среди предприятий – членов Союза;</li> <li>- Укрепление партнерских отношений, в том числе с поставщиками;</li> <li>- Содействие заключению и реализации тарифных, отраслевых соглашений;</li> <li>- Активная реализация проектов консолидации электросетевых активов;</li> <li>- расширение возможности для реализации мероприятий в области энергосбережения.</li> </ul>	<p>Вступительный членский взнос – 40,0 тыс. руб.;</p> <p>- ежегодный членский взнос – 150,0 тыс. руб.</p>

## Приложение 5. Информация о реализации непрофильных активов в 2025 году

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19.04.2023 № 985-р) решением Совета директоров от 28.11.2023 (протокол от 01.12.2023 № 507/23) утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Сибирь» (далее - Программа) с учетом изменений от 29.08.2025 (протокол от 01.09.2025 № 563/25).

Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 19.02.2025 (протокол от 24.02.2025 № 545/25) утвержден Реестр непрофильных активов Общества и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2024.

Ссылка на раскрытие информации: <https://www.rosseti-sib.ru/about/dokumenty-about/upravlenie-sobstvennostyu/>

### Информация об отчуждении непрофильных активов за 2025 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Имущественный комплекс «Калачинск», адрес: Омская область, Калачинский р-н, г. Калачинск, ул. Крупской, 132	E000016855 E000016914 E000016908 E101000787-00	1152	91.1, 91.2.	1 208,26	1 296,88	88,62	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи по наибольшей цене, сформировавшейся по результатам проведения продажи посредством публичного предложения.
2	Земельный участок, адрес: Омская область, Омский район, Усть-Заостровское сельское поселение, рабочие участки полей №146	E000026032	1152	91.1, 91.2.	33,09	722,15	689,06	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи по наибольшей цене, сформировавшейся по результатам проведения продажи посредством

								публичного предложения.
3	Часть служебно-производственного здания, адрес: Республика Алтай, Майминский район, с.Майма, ул. Энергетиков, д.2.	M000001492	1152	91.1, 91.2.	0,00	5 250,00	5 250,00	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на аукционе по начальной цене, равной рыночной стоимости имущества, по результатам переговоров с единственным участником.
4	Здание конторы - 1 этажное брусое, 1985 г. постройки, адрес: Республика Бурятия, р-н Еравнинский, п.Гунда, д б/н	B55000009	1152	91.1, 91.2.	8,79	25,83	17,04	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на аукционе по начальной цене, равной рыночной стоимости имущества, по результатам переговоров с единственным участником.
5	Производственное здание, Адрес: Республика Бурятия, р-н Хоринский, с.Хоринск, ул.Пушкина, д.10	B55540062	1152	91.1, 91.2.	6,81	39,17	32,36	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на аукционе по начальной цене, равной рыночной стоимости имущества, по результатам переговоров с единственным участником.
6	Производственное здание, адрес: Республика Бурятия, р-н Тункинский, с.Кырен, ул.Чапаева, д.9	B50002461	1152	91.1, 91.2.	0,00	208,33	208,33	Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи по наибольшей цене, сформировавшейся по результатам проведения аукциона.
<b>всего</b>					<b>1 256,95</b>	<b>7 542,36</b>	<b>6 285,41</b>	

## Приложение 6. Информация об объеме энергетических ресурсов, использованных Обществом на хозяйственные нужды в 2025 году

№ п/п	Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2025	Факт 2025	Отклонение в %	Примечание**
1.	атомная энергия	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
2.	тепловая энергия	Гкал	51 349,6	50 685,4	-1,3	
		млн. руб. без НДС	112,1	125,4	11,8	увеличение стоимости ресурса
3.	электрическая энергия	млн. кВтч	121,7	119,1	-2,2	
		млн. руб. без НДС	539,2	572,3	6,1	увеличение стоимости ресурса
4.	электромагнитная энергия	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
5.	нефть	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
6.	бензин автомобильный	тыс. л.	8 025,0	6 995,6	-12,8	
		млн. руб. без НДС	349,0	325,5	-6,7	
7.	топливо дизельное	тыс. л.	6 650,5	5 262,8	-20,9	
		млн. руб. без НДС	368,4	319,2	-13,4	
8.	мазут топочный	тонна	325,1	315,9	-2,8	
		млн. руб. без НДС	7,0	8,5	20,7	увеличение стоимости ресурса
9.	газ естественный (природный сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup> (кг)	83,2	77,7	-6,6	
		млн. руб. без НДС	0,29	0,47	60,5	увеличение стоимости ресурса
10.	уголь	тонна	687,8	613,1	-10,9	
		млн. руб. без НДС	3,2	2,3	-27,3	
11.	горючие сланцы	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
12.	торф	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
13.	другие	-	-	-	-	
		-	-	-	-	

\*Атомная и электромагнитная энергии, нефть, горючие сланцы, торф и другие ресурсы в производственной деятельности ПАО «Россети Сибирь» не используются

\*\* дать комментарий о причинах невыполнения плановых показателей



## Приложение 7. Заключение Ревизионной комиссии

### Ревизионная комиссия ПАО «Россети Сибирь»

---

Утверждено  
Ревизионной комиссией  
ПАО «Россети Сибирь»  
(протокол от 29 апреля 2026 года № 3)

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества  
«Россети Сибирь»

ЗА 2025 ГОД

29 апреля 2026 года

г. Москва

## I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

### СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Сибирь» от 30.06.2025 (протокол от 02.07.2025 № 23)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» от 09.07.2025 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ульянов Антон Сергеевич
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Андриасова Гаянэ Робертовна Роптанова Елена Михайловна

**Срок проведения ревизии:** В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2025 - 2026 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» от 09.07.2025 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год проводится в период с февраля по июнь 2026 года.

**Основание ревизии:** Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «Россети Сибирь», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь» (протокол заседания от 09.07.2025 № 1).

**Цель ревизии:** Осуществление контроля за финансово – хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Сибирь», подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2025 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год, в отчете о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Сибирь» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом ПАО «Россети Сибирь» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Сибирь», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Сибирь».

**Проверяемый период:** с 01.01.2025 по 31.12.2025.

**Объект ревизии:** Годовой отчет, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год, решения органов управления, локальные нормативные

акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Сибирь», программы и планы, управленческая отчетность ПАО «Россети Сибирь», регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Сибирь».

#### СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Сибирь» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения юридического лица	660021, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Бограда, 144а
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1052460054327 от 04.07.2005
ИНН	2460069527
Филиалы и представительства	Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго» Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Бурятэнерго» Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Красноярскэнерго» Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго-Региональные электрические сети» Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Омскэнерго» Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Хакасэнерго» Филиал ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго» Представительство ПАО «Россети Сибирь» в г. Москве
Единоличный исполнительный орган	Дьячков Антон Геннадьевич, Генеральный директор с 02.04.2025 по настоящее время. Акилин Павел Евгеньевич – Генеральный директор с 29.03.2022 по 28.03.2025.
Главный бухгалтер	Прищепина Светлана Викторовна, главный бухгалтер - начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 29.03.2022 по настоящее время
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2025 год	17 861 человек
Основные акционеры и доля в уставном капитале	ПАО «Россети» 57,90 %, Эрглис Лимитед 20,68 %, АИМ КАПИТАЛ СИ 18,23 %
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии (код ОКВЭД 35.12.1)

## II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год,

проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2025 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «Б1 – Аудит» (до 14.01.2026 – ООО «ЦАТР-аудиторские услуги», Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 16.03.2026 (договор на проведение аудита от 29.03.2024 № 18.4000.97.24/ATTEST-2024-00022).

По мнению аудитора Общества ООО «Б1 – Аудит»:

*«бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».*

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2025 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2025 год. Годовой отчет Общества за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент утверждения настоящего Заключения годовой отчет за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности информации в отчете о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент утверждения настоящего Заключения отчет о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки

финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2025 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2025 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года	16.03.2026	2
2	Отчет о финансовых результатах за январь - декабрь 2025 года	16.03.2026	1
3	Отчет об изменениях капитала за январь-декабрь 2025 года	16.03.2026	1
4	Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 2025 года	16.03.2026	2
5	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год в текстовой и табличной форме	16.03.2026	56
6	Годовой отчет ПАО «Россети Сибирь» за 2025 год (с приложениями, в т.ч. отчет о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность)	-	503

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, с годовым отчетом Общества за 2025 год, с отчетом о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель  
Ревизионной комиссии

Члены Ревизионной комиссии

А.С. Ульянов

С.М. Тришина

В.В. Царьков

Г.Р. Андриасова

Е.М. Роптанова

## **Приложение 8. Информация о тарифных решениях регулирующих органов субъектов Российской Федерации регионов присутствия Общества**

### **Перечень тарифных решений регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества на 2025 год**

1. по филиалу Алтайэнерго:
  - Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 10.12.2024 № 370;
  - Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 10.12.2024 № 375;
  - Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 10.12.2024 № 376.
2. по филиалу Алтайэнерго ПО «Горно-Алтайские электрические сети»:
  - Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 10.12.2024 № 370;
  - Приказ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Алтай от 10.12.2024 № П-07-01/0413;
  - Приказ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Алтай от 10.12.2024 № П-07-01/0414.
3. по филиалу Бурятэнерго:
  - Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 09.12.2024 № 1/37;
  - Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 09.12.2024 № 1/38;
  - Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 30.01.2025 № 1/1;
  - Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 29.07.2025 № 1/17;
  - Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 06.08.2025 № 1/18.
4. по филиалу Красноярскэнерго:
  - Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 09.12.2024 № 88-э;
  - Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 09.12.2024 № 87-э;
  - Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 09.12.2024 № 93-э;
  - Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 23.12.2024 № 95-э;
  - Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 29.07.2025 № 35-э.
5. по филиалу Кузбассэнерго-РЭС:
  - Постановление Региональной энергетической комиссии Кузбасса от 30.11.2024 № 476;
  - Постановление Региональной энергетической комиссии Кузбасса от 30.11.2024 № 477.
6. по филиалу Омскэнерго:
  - Приказ Региональной энергетической комиссии Омской области от 30.11.2024 № 239/74;
  - Приказ Региональной энергетической комиссии Омской области от 30.11.2024 № 240/74;
  - Приказ Региональной энергетической комиссии Омской области от 30.11.2024 № 235/74.
7. по филиалу Хакасэнерго:
  - Приказ Государственного комитета тарифного регулирования Республики Хакасия от 10.12.2024 № 11-э;
  - Приказ Государственного комитета тарифного регулирования Республики Хакасия от 10.12.2024 № 12-э;
  - Приказ Государственного комитета тарифного регулирования Республики Хакасия от 28.02.2025 № 2-э;
  - Приказ Государственного комитета тарифного регулирования Республики Хакасия от 28.02.2025 № 3-э;
  - Приказ Государственного комитета тарифного регулирования Республики Хакасия от 29.07.2025 № 5-э.
8. по филиалу Читаэнерго:

- Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 10.12.2024 № 617-НПА;
- Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 10.12.2024 № 616-НПА;
- Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 28.12.2024 № 799-НПА;
- Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 31.07.2025 № 113-НПА;
- Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 27.11.2025 № 278-НПА.

### **Мероприятия по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений**

По результатам принятых тарифно-балансовых решений на 2025 год возникли разногласия по следующим филиалам/Обществам под управлением ПАО «Россети Сибирь», по существу которых Общество обратилось:

#### **- в судебные инстанции:**

*1. по филиалу «Алтайэнерго» (производственное отделение «Горно-Алтайские электрические сети»):*

##### **1.1. Взыскание убытков с бюджета по итогам тарифного регулирования на 2021 год.**

25.03.2021 Общество обратилось в Арбитражный суд Республики Алтай с заявлением о взыскании убытков (недополученного дохода) за 2021 год с бюджета Республики Алтай, возникших в результате издания не соответствующего закону тарифного решения органа регулирования.

#### **Предмет спора.**

Взыскание недополученного дохода с бюджета Республики Алтай по факту нарушения органами тарифного регулирования Республики Алтай и Алтайского края п.10 Основ ценообразования № 1178 (согласования размера расходов на транзит электрической энергии из Алтайского края в Республику Алтай за 2018 год) и ненадлежащего исполнения решения Верховного суда Республики Алтай от 09.07.2020 по делу № 3а-59/2020.

#### **Общая сумма разногласий - 116 млн руб.**

#### **Ход разногласий.**

05.09.2022 требования Общества удовлетворены в суде первой инстанции в полном объеме.

22.12.2022 требования Общества оставлены без удовлетворения в суде апелляционной инстанции в полном объеме. Решение суда первой инстанции отменено.

25.03.2023 кассационная инстанция вернула судебное дело на повторное рассмотрение в суд первой инстанции.

19.12.2023 требования Общества оставлены без удовлетворения в суде первой инстанции в полном объеме.

27.03.2024 требования Общества удовлетворены судом апелляционной инстанции: 116 млн руб. – основной долг, 0,3 млн руб. – госпошлина, 0,03 млн руб. – прочие судебные расходы, 0,6 млн руб. – расходы на судебную экспертизу.

02.07.2024 решение суда первой инстанции и определение суда апелляционной инстанции оставлены без изменения судом кассационной инстанции.

#### **Итоги исполнения судебного решения:**

В октябре 2024 года Правительством Республики Алтай инициирована процедура заключения мирового соглашения по вопросу компенсации убытков с бюджета.

26.12.2025 по итогам проведенных переговоров, мировое соглашение между ПАО «Россети Сибирь» и Министерством финансов Республики Алтай заключено и утверждено

Арбитражным судом Республики Алтай. Компенсация убытков и судебных расходов будет осуществлена ответчиком в течение 2026-2027 гг.

1.2. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2025 год.

12.11.2025 Общество обратилось в Верховный суд Республики Алтай с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республики Алтай на 2025 год.

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2025 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

62 млн руб. - выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения на 2025 год;

3 млн руб. – расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий - 65 млн руб.**

**Ход разногласий.**

02.02.2026 требования Общества удовлетворены в суде первой инстанции.

12.03.2026 органом регулирования подана апелляционная жалоба.

2. По филиалу Бурятэнерго:

2.1. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2023 год.

02.05.2023 Общество обратилось в Верховный суд Республики Бурятия с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия на 2023 год (в том числе с учетом результатов пересмотра тарифов органом регулирования во исполнение предписания ФАС России).

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2023 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

59 млн руб.- недополученный доход за счет непредъявленного полезного отпуска Гарантирующему поставщику в объеме 39,022 млн. кВт\*ч в части содержания сетей;

36 млн руб. - недополученный доход, связанный с проведением корректировок выручки от передачи электрической энергии за 2021 год;

59 млн руб.- плановые выпадающие доходы на осуществление технологического присоединения на 2023 год;

43 млн руб. - налог на прибыль (факт 2021 года, план 2023 года);

10 млн руб. - корректировка НВВ по показателям надежности и качества за 2021 год;

303 млн руб. - расходы на оплату труда сотрудников исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь» 2019-2023гг.;

87 млн руб. - отчисления на социальные нужды (страховые взносы) за 2019-2023гг.;

179 млн руб. - корректировка НВВ по полезному отпуску;

1 215 млн руб. - корректировка НВВ по доходам от осуществления регулируемой деятельности;

0,1 млн руб. - затраты по статье «Гидрометеорологические услуги» за 2019-2023гг.;

27 млн руб. - затраты по статье «Отчисления профсоюзу по ОТС 0,3%» за 2019-2023гг.;

101 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий - 2 119 млн руб.**

**Ход разногласий.**

12.03.2026 требования Общества удовлетворены судом первой инстанции частично по итогам проведенной судебной экономической экспертизы. Планируется обращение в суд апелляционной инстанции.

2.2. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2024 год.



24.10.2024 Общество обратилось в Верховный суд Республики Бурятия с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия на 2024 год.

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2024 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

162 млн руб.- расходы на оплату труда сотрудников исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь» на 2024 год;

40 млн руб. - отчисления на социальные нужды (страховые взносы) на 2024 г.;

7 млн руб. - расходы на услуги связи на 2024 год;

53 млн руб. - прочие информационные расходы на 2024 год;

7 млн руб. - затраты на отчисления профсоюзу по ОТС 0,3% на 2024 год;

2 млн руб.- компенсация женщинам по уходу за ребенком до 3-х лет на 2024 год;

117 млн руб. - корректировка НВВ по доходам от осуществления регулируемой деятельности за 2022 год;

203 млн руб. - компенсация недополученной выручки по итогам урегулирования разногласий с гарантирующим поставщиком (убытки прошлых лет), проведенной в 2022 год;

0,3 млн руб. - компенсация технологических потерь владельца электросетевого хозяйства, не оказывающего услуги по передаче электроэнергии (АО "Улан-УдэЭнерго") за 2022 год;

185 млн руб. - расходы на оплату труда филиала «Бурятэнерго» на 2024 год;

56 млн руб. - отчисления на социальные нужды филиала «Бурятэнерго» на 2024 год;

42 млн руб.- расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий - 875 млн руб.**

**Ход разногласий.**

18.03.2025 требования Общества оставлены без удовлетворения судом первой инстанции.

10.07.2025 требования Общества оставлены без удовлетворения в суде апелляционной инстанции. Решение суда первой инстанции оставлено без изменения.

04.03.2026 требования Общества оставлены без удовлетворения в суде кассационной инстанции. Решение суда первой инстанции и определение суда апелляционной инстанции оставлены без изменения.

**2.3. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2025 год.**

19.11.2025 Общество обратилось в Верховный суд Республики Бурятия с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия на 2025 год.

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2025 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

564 млн руб.- экономически необоснованные расходы, фактически не понесенные в ДПП 2019-2023 гг.;

28 млн руб.- расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий - 592 млн руб.**

**Ход разногласий.**

13.02.2026 требования Общества оставлены без удовлетворения судом первой инстанции.

30.03.2026 Обществом подана жалоба, до 22.04.2026 стороны по делу должны дать возражения на жалобу. Ожидаем дату заседания суда.

*3. По филиалу Красноярскэнерго:*

### 3.1. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2023 год.

23.06.2023 Общество обратилось в Красноярский краевой суд с заявлением о признании незаконным тарифно-балансовых решений Министерства тарифной политики Красноярского края на 2023 год (в том числе с учетом результатов пересмотра тарифов органом регулирования во исполнение предписания ФАС России).

#### **Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2023 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

2 524 млн руб. - расходы на обслуживание заемных средств за 2020-2021 гг.;

713 млн руб. - недополученные доходы, связанные с проведением корректировок выручки от передачи электрической энергии за 2016-2020 гг. в 2021 году;

341 млн руб. - расходы на оплату труда работников исполнительного аппарата ПАО «Россети Сибирь» на 2023 год (с учетом ЕСН);

3 127 млн руб. - плановые выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения на 2023 год;

1 439 млн руб. - экономия операционных расходов за 2018-2021 гг.;

1 703 млн руб.- экономия операционных расходов за 2014-2017 гг.;

1 597 млн руб. - компенсированные в 2020-2021 гг., недополученные доходы за 2010-2013 гг. в связи с уходом потребителей «последней мили»;

725 млн руб.- ИПЦ к суммам изъятия по итогам исполнения предписания ФАС России;

834 млн руб.- плановые расходы на оплату потерь на 2023 год;

5 093 млн руб.- недополученная выручка, возникшая с уходом потребителей «последней мили»;

353 млн руб. - расходы на спецодежду и СИЗ на 2023 год;

17 млн руб. - расходы на добровольное страхование на 2023 год;

923 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий - 19 390 млн руб.**

#### **Ход разногласий.**

27.01.2025 требования Общества удовлетворены судом первой инстанции.

22.05.2025 требования Общества удовлетворены судом апелляционной инстанции. Решение суда первой инстанции оставлено без изменения.

15.10.2025 требования Общества удовлетворены судом кассационной инстанции. Решение суда первой инстанции и определение суда апелляционной инстанции оставлены без изменения.

#### **Итоги исполнения судебного решения:**

19.06.2025 решение суда исполнено органом регулирования - в НВВ на 2025-2026 гг. включены 1 556 млн руб. (с ИПЦ) затраты в размере 1 034 млн руб. (с ИПЦ) подлежат учету в последующих периодах регулирования.

### 3.2. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2024 год.

29.08.2024 Общество обратилось в Красноярский краевой суд с заявлением о признании незаконным тарифно-балансовых решений Министерства тарифной политики Красноярского края на 2024 год.

#### **Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2024 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

89 млн руб. - расходы на аренду электросетевого оборудования за 2022 год, на 2024 год;

360 млн руб. - недополученный доход, связанный с проведением корректировок выручки от передачи электрической энергии за 2016-2021 гг. в 2022 году;

21 млн руб. – резерв по сомнительным долгам (1,5% от НВВ);

2 195 млн руб. - расходы на обслуживание заемных средств за 2022 год;

768 млн руб. - убытки по «последней миле» во исполнение предписания ФАС России;

150 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий - 3 605 млн руб.**

**Ход разногласий.**

18.03.2025 требования Общества удовлетворены судом первой инстанции.

26.06.2025 требования Общества удовлетворены судом апелляционной инстанции.  
Решение суда первой инстанции оставлено без изменения.

22.10.2025 требования Общества удовлетворены судом кассационной инстанции.  
Решение суда первой инстанции и определение суда апелляционной инстанции оставлены без изменения.

**Итоги исполнения судебного решения:**

24.09.2025 решение суда исполнено органом регулирования - в НВВ на 2025-2026 гг. включены 693 млн руб. (с ИПЦ – 749 млн руб.).

### 3.3. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2025 год.

19.11.2025 Общество обратилось в Красноярский краевой суд с заявлением о признании незаконным тарифно-балансовых решений Министерства тарифной политики Красноярского края на 2025 год.

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2025 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

1 165 млн руб. - расходы на обслуживание заемных средств за 2023 год;

58 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий – 1 223 млн руб.**

**Ход разногласий.**

Дело находится на рассмотрении в суде первой инстанции.

### 4. По филиалу Кузбассэнерго-РЭС:

#### 4.1. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2024 год

28.12.2024 Общество обратилось в Кемеровский областной суд с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Региональной энергетической комиссии Кузбасса на 2024 год.

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2024 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы/занижены параметры расчета НВВ сетевой организации:

3 527,25 у.е. - объем у.е. на 2024 год;

17 млн руб.- корректировка НВВ по доходам от осуществления регулируемой деятельности за 2022 год;

**2 189 млн руб. - корректировка неподконтрольных расходов за 2022 год;**

317 млн руб.- ИПЦ к проведенным корректировкам НВВ;

116 млн руб. - фактическое исполнение инвестиционной программы за 2022 год;

60 млн руб. - корректировка подконтрольных расходов в связи с пересмотром у.е. за 2021 год на основании предписания ФАС России;

62 млн руб. - объем подконтрольных расходов, пересмотренный в связи с изменением количества плановых у.е. на 2023 год по предписанию ФАС России;

138 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий – 2 900 млн руб.**

**Ход разногласий.**

16.05.2025 требования Общества удовлетворены судом первой инстанции.

07.08.2025 требования Общества удовлетворены судом апелляционной инстанции.  
Решение суда первой инстанции оставлено без изменения.

17.12.2025 требования Общества удовлетворены судом кассационной инстанции. Решение суда первой инстанции и определение суда апелляционной инстанции оставлены без изменения.

**Итоги исполнения судебного решения:**

02.10.2025 решение суда исполнено органом регулирования - в НВВ на 2026 г. Признаны к учету 96 млн руб.

4.2. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2025 год.

19.11.2025 Общество обратилось в Кемеровский областной суд с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Региональной энергетической комиссии Кузбасса на 2025 год.

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2025 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы/занижены параметры расчета НВВ сетевой организации:

393 у.е. - объем у.е. на 2025 год;

15 млн руб. - ИПЦ к проведенным корректировкам НВВ;

105 млн руб. - фактическое исполнение инвестиционной программы за 2023 год;

9 млн руб. - корректировка подконтрольных расходов на 2025 год;

6 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий - 135 млн руб.**

**Ход разногласий.**

06.02.2026 требования Общества удовлетворены судом первой инстанции.

16.03.2026 Региональной энергетической комиссией Кузбасса подана апелляционная жалоба, до 03.04.2026 стороны по делу должны представить на нее возражения. Ожидаем дату заседания суда.

*5. По филиалу Омскэнерго:*

5.1. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2024 год.

23.10.2024 Общество обратилось в Омский областной суд с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Региональной энергетической комиссии Омской области на 2024 год.

**Предмет спора:**

При утверждении НВВ на 2024 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

208 млн руб. - расходы на обслуживание заемных средств за 2022 год;

78 млн руб. - расходы по налогу на прибыль за 2021 год, на 2023 год, исключенные во исполнение предписания ФАС России;

14 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий - 301 млн руб.**

**Ход разногласий:**

03.04.2025 требования Общества удовлетворены судом первой инстанции.

10.07.2025 требования Общества удовлетворены судом апелляционной инстанции. Решение суда первой инстанции оставлено без изменения.

03.12.2025 требования Общества удовлетворены судом кассационной инстанции. Решение суда первой инстанции и определение суда апелляционной инстанции оставлены без изменения.

**Итоги исполнения судебного решения:**

02.09.2025 решение суда исполнено органом регулирования - в НВВ на 2026 год включены 82 млн руб.

*6. По филиалу Хакасэнерго:*

6.1. Взыскание убытков с бюджета по итогам тарифного регулирования на 2020 год.

30.04.2021 Общество обратилось в Арбитражный суд Республики Хакасия с заявлением о взыскании убытков (недополученного дохода) с бюджета Республики Хакасия, возникших в результате издания не соответствующего закону тарифного решения органа регулирования.

**Предмет спора.**

Взыскание недополученного дохода с бюджета Республики Хакасия по факту незаконного исключения Государственным комитетом по тарифам Республики Хакасия экономически обоснованных затрат из НВВ филиала «Хакасэнерго» 2020 года (процентов за кредит за 2018 год).

**Общая сумма разногласий - 202 млн руб.**

**Ход разногласий.**

19.08.2024 в удовлетворении иска судом первой инстанции отказано полностью.

Дело на рассмотрении в суде апелляционной инстанции, проводится судебная экономическая экспертиза до 20.04.2026.

6.2. Взыскание убытков с бюджета по итогам тарифного регулирования на 2021 год.

29.06.2023 Общество обратилось в Арбитражный суд Республики Хакасия с заявлением о взыскании убытков (недополученного дохода) с бюджета Республики Хакасия, возникших в результате издания не соответствующего закону тарифного решения органа регулирования.

**Предмет спора.**

Взыскание недополученного дохода с бюджета Республики Хакасия по факту незаконного исключения Государственным комитетом по тарифам Республики Хакасия экономически обоснованных затрат из НВВ филиала «Хакасэнерго» 2021 года, а именно:

295 млн руб. - расходы на обслуживание заемных средств за 2019 год;

124 млн руб. - корректировка НВВ по доходам от осуществления регулируемой деятельности за 2019 год;

25 млн руб. - расходы на обслуживание заемных средств за 2016 год;

78 млн руб. - расходы на обслуживание заемных средств за 2017 год;

85 млн руб. - расходы на оплату труда 2017-2021 гг.;

25 млн руб. - отчисления на социальные нужды 2017-2021 гг.;

34 млн руб. - ИПЦ на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий - 666 млн руб.**

**Ход разногласий.**

Дело на рассмотрении в суде первой инстанции.

6.3. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2024 год.

28.12.2024 Общество обратилось в Верховный суд Республики Хакасия с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Государственного комитета по тарифам Республики Хакасия на 2024 год.

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2024 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

1 764 млн руб. - расходы на обслуживание заемных средств за 2022 год, на 2024 год;

10 млн руб. - резерв по сомнительным долгам (1,5% от НВВ);

140 млн руб. - экономия расходов на оплату потерь электроэнергии за 2022 год;

4 млн руб. - расходы на землеустроительные работы за 2022 год;

33 млн руб. - расходы на спецодежду и СИЗ за 2022 год;

67 млн руб. - расходы на услуги по энергосервисному договору за 2022 год;

85 млн руб. – недополученный доход, в результате пересмотра индивидуального тарифа между ПАО «Россети Сибирь» и ООО «СКС» на 2024 год;

195 млн руб. – неучет пересмотра НВВ и подконтрольных расходов на 2023 год в 2024 году;

105 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий – 2 402 млн руб.**

**Ход разногласий.**

14.03.2025 требования Общества удовлетворены судом первой инстанции

28.07.2025 требования Общества удовлетворены судом апелляционной инстанции.

Решение суда первой инстанции оставлено без изменения

11.03.2026 требования Общества удовлетворены судом кассационной инстанции.

Решение суда первой инстанции и определение суда апелляционной инстанции оставлены без изменения.

**Итоги исполнения судебного решения:**

28.08.2025 решение суда исполнено органом регулирования - в НВВ на 2026 год включены 182 млн руб.

6.4. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2025 год.

20.11.2025 Общество обратилось в Верховный суд Республики Хакасия с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Государственного комитета по тарифам Республики Хакасия на 2025 год.

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2025 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

21 млн руб. - расходы на аренду за 2023 год, на 2025 год;

3 775 млн руб. - расходы на обслуживание заемных средств за 2023 год, на 2025 год;

23 млн руб. – корректировка НВВ по полезному отпуску и цен на электрическую энергию за 2023 год;

5 млн руб. - расходы на землеустроительные работы за 2023 год;

1 466 млн руб. – безнадёжная дебиторская задолженность Общества во время исполнения функций гарантирующего поставщика за 2018-2023 гг.;

329 млн руб. – выпадающие доходы, некорректно определенные органом регулирования при исполнении предписания ФАС России;

281 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий – 5 898 млн руб.**

**Ход разногласий.**

15.01.2026 требования Общества удовлетворены судом первой инстанции.

24.02.2026 Обществом подана апелляционная жалоба.

7. По филиалу Читаэнерго:

7.1. Оспаривание тарифных решений, утвержденных на 2025 год.

19.12.2025 Общество обратилось в Забайкальский краевой суд с заявлением о признании незаконными тарифно-балансовых решений Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края на 2025 год.

**Предмет спора.**

При утверждении НВВ на 2025 год, органом регулирования неправомерно исключены следующие расходы сетевой организации:

519 млн руб. – расходы на оплату труда филиала на 2025 год;

158 млн руб. – отчисления на социальные нужды филиала на 2025 год;

45 млн руб. – расходы на спецодежду на 2025 год;

1 млн руб. – расходы на добровольное страхование на 2025 год;

36 млн руб. - расчетная предпринимательская прибыль (5%) на сумму разногласий.

**Общая сумма разногласий – 759 млн руб.**

**Ход разногласий.**

Дело на рассмотрении в суде первой инстанции.

**Приложение 9. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2025 год с  
аудиторским заключением**

**Приложение 10. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2025 год  
с аудиторским заключением**



**Приложение 11. Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI)**

Показатель GRI	Исключенная информация / комментарий	Номер страницы (или ссылка)
<b>GRI 102 Основные требования к раскрытию информации</b>		
<b>GRI 102 Профиль организации</b>		
GRI 102-1 Наименование организации		1.2.1. Представление Компании и структура
GRI 102-2 Деятельность, бренды, продукция и услуги	Основные виды деятельности – передача электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к сетям	1.2.1. Представление Компании и структура
GRI 102-3 Местонахождение штаб-квартиры организации		1.2.1. Представление Компании и структура
GRI 102-4 География деятельности		1.2.2. География деятельности (карта) и основные активы
GRI 102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма		1.2.1. Представление Компании и структура
GRI 102-6 Рынки, на которых работает организация		1.2.1. Представление Компании и структура
GRI 102-7 Масштаб организации		1.2.1. Представление Компании и структура
GRI 102-8 Информация о сотрудниках организации и прочих работниках		4.3. Управление персоналом
GRI 102-9 Цепочка поставок организации		4.10. Закупочная деятельность
GRI 102-13 Участие в ассоциациях		Приложение 4
<b>GRI 102 Стратегия</b>		
GRI 102-11 Принцип предосторожности	ПАО «Россети Сибирь» в соответствии с принципом предосторожности стремится избегать предполагаемого вреда окружающей среде, даже если нет доказанных научных данных, что тот или иной вид деятельности такой вред причиняет. На стадии разработки проектной документации на строительство/ реконструкцию электросетевых объектов проводится оценка воздействия их деятельности на окружающую среду и принимаются проектные решения,	

	предполагающие предотвращение или минимизацию возможного негативного влияния.	
GRI 102-14 Заявление руководителя, принимающего решения		1.1.1.Обращение Председателя Совета директоров
GRI 102-15 Ключевые воздействия, риски и возможности		2.4. Ключевые риски
<b>GRI 102 Этика и добросовестность</b>		
GRI 102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения		
GRI 102-17 Механизмы обращения за консультациями по вопросам этики		
<b>GRI 102 Корпоративное управление</b>		
GRI 102-18 Структура корпоративного управления		5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании
GRI 102-19 Делегирование полномочий		5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании
GRI 102-20 Информация о руководящих работниках, ответственных за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным вопросам		5.4. Отчет Совета директоров Общества
GRI 102-21 Консультации с заинтересованными сторонами по экономическим, экологическим и социальным проблемам		-
GRI 102-22 Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов		5.4. Отчет Совета директоров Общества, 5.5. Комитеты Совета директоров Общества
GRI 102-23 Председатель высшего органа корпоративного управления		5.4. Отчет Совета директоров Общества
GRI 102-24 Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления		5.4. Отчет Совета директоров Общества
GRI 102-25 Конфликт интересов		4.11. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности. Предотвращение конфликтов интересов
GRI 102-26 Роль высшего органа корпоративного управления в разработке целей, ценностей и стратегии		5.4. Отчет Совета директоров Общества
GRI 102-28 Оценка эффективности		5.4. Отчет Совета

деятельности высшего органа корпоративного управления		директоров Общества
GRI 102-30 Эффективность методов управления рисками		5.10. Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит
GRI 102-31 Обзор экономических, экологических и социальных вопросов		3.2. Финансовые результаты, 4.3. Управление персоналом, 4.4. Охрана окружающей среды
GRI 102-35 Политика вознаграждения членов высшего органа управления и исполнительных руководителей высшего ранга		5.8. Система вознаграждения органов управления Компанией
GRI 102-36 Процесс определения размера вознаграждения		5.8. Система вознаграждения органов управления Компанией
<b>GRI 102 Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>		
GRI 102-40 Перечень заинтересованных сторон		4.8. Взаимодействие со стейкхолдерами
GRI 102-41 Коллективный договор		4.3. Управление персоналом
GRI 102-43 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами		4.8. Взаимодействие со стейкхолдерами
GRI 102-44 Ключевые темы и проблемные вопросы, поднятые заинтересованными сторонами		4.8. Взаимодействие со стейкхолдерами
<b>GRI 102 Практика подготовки отчетности</b>		
GRI 102-45 Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность		Об отчете
GRI 102-46 Определение содержания отчета, существенных тем и их границ		Об отчете
GRI 102-47 Перечень существенных тем		-
GRI 102-50 Отчетный период		Об отчете
GRI 102-51 Дата последнего отчета в области устойчивого развития		-
GRI 102-52 Цикл отчетности		Об отчете
GRI 102-53 Контактная информация для связи по вопросам отчета		5.14. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг
GRI 102-54 Заявления о соответствии отчета стандартам GRI		Об отчете
GRI 102-55 Указатель содержания GRI		Приложение 11
<b>GRI 200 Экономические</b>		
<b>GRI 201 Экономическая результативность</b>		
GRI 201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость		3.2. Финансовые результаты
GRI 201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами, с установленными льготами		4.3. Управление персоналом
<b>GRI 203 Непрямое экономическое воздействие</b>		
GRI 203-1 Развитие инфраструктурных		3.1.4. Технологическое

инвестиций и услуг		присоединение
<b>GRI 204 Практика закупок</b>		
GRI 204-1 Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах деятельности		4.10. Закупочная деятельность
<b>GRI 205 Противодействие коррупции</b>		
GRI 205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им		4.11. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности. Предотвращение конфликтов интересов
GRI 205-3 Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры		4.11. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности. Предотвращение конфликтов интересов
<b>GRI 300 Экологические</b>		
GRI 302-1 Потребление энергии внутри организации		4.6. Охрана окружающей среды, Приложение 6
<b>GRI 302 Энергия</b>		
GRI 302-4 Сокращение энергопотребления		4.6. Охрана окружающей среды; Приложение 6
<b>GRI 303 Вода и сбросы</b>		
GRI 303-1 Работа с водой как с ресурсом совместного пользования		4.6. Охрана окружающей среды
GRI 303-3 Водозабор		4.6. Охрана окружающей среды
GRI 303-4 Сброс воды		4.6. Охрана окружающей среды
<b>GRI 304 Биоразнообразие</b>		
GRI 304-1 Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях		4.6. Охрана окружающей среды
GRI 304-3 Сохраненные или восстановленные места обитания		4.6. Охрана окружающей среды
<b>GRI 305 Выбросы</b>		
GRI 305-1 Прямые выбросы парниковых газов (область Охвата 1)		4.6. Охрана окружающей среды
GRI 305-2 Косвенные выбросы парниковых газов (область Охвата 2)		4.6. Охрана окружающей среды
GRI 305-5 Сокращение выбросов парниковых газов		4.6. Охрана окружающей среды
GRI 305-7 Выбросы NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ		4.6. Охрана окружающей среды

<b>GRI 306 Сбросы и отходы</b>		
GRI 306-1 Образование отходов и связанные с этим существенные воздействия		4.6. Охрана окружающей среды
GRI 306-2 Отходы с разбивкой по типам и способам обращения		4.6. Охрана окружающей среды
GRI 306-3 Образовавшиеся отходы		4.6. Охрана окружающей среды
<b>GRI 307 Соответствие экологическим требованиям</b>		
GRI 307-1 Соблюдение законов по охране окружающей среды		4.6. Охрана окружающей среды
<b>GRI 400 Социальные</b>		
<b>GRI 401 Трудоустройство</b>		
GRI 401-1 Вновь нанятые работники и текучесть кадров		4.3. Управление персоналом
GRI 401-2 Выплаты и льготы, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости		4.3. Управление персоналом
<b>GRI 403 Охрана и безопасность труда</b>		
GRI 403-5 Обучение работников, связанное с вопросами охраны труда и безопасности на рабочем месте		4.4. Охрана труда и промышленная безопасность
GRI 403-6 Профилактика здоровья работников		4.4. Охрана труда и промышленная безопасность
GRI 403-7 Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности на рабочем месте воздействий, непосредственно связанных с рабочими отношениями		4.4. Охрана труда и промышленная безопасность
GRI 403-9 Производственные травмы		4.4. Охрана труда и промышленная безопасность
GRI 403-10 Уровень профессиональных заболеваний		4.4. Охрана труда и промышленная безопасность
<b>GRI 404 Обучение и образование</b>		
GRI 404-1 Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год		4.3. Управление персоналом
GRI 404-2 Программы повышения квалификации и программы адаптации при смене должности		4.3. Управление персоналом
<b>GRI 405 Разнообразие и равные возможности</b>		
GRI 405-1 Состав руководящих органов и в целом персонала с разбивкой по полу и возрасту		4.3. Управление персоналом 5.4. Отчет Совета директоров Общества 5.7. Исполнительные органы управления
<b>GRI 406 Отсутствие дискриминации на рабочем месте</b>		
GRI 406-1 Случаи дискриминации и предпринятые корректирующие действия		-
<b>Элементы отраслевого приложения для электроэнергетики</b>		
<b>Стандартные</b>		
EU1 Установленная мощность организации в		3.1.1. Материально-

разбивке по источникам энергии и режиму регулирования		техническая база
EU3 Количество потребителей в разбивке на категории		-
EU4 Протяженность электрических сетей в разбивке по типам		3.1.1. Материально-техническая база
<b>Экономические</b>		
EU8 (ex) НИОКР, проводимые с целью повышения надежности энергоснабжения и устойчивого развития компании		3.1.9. Инновационная деятельность
EU12 Потери при передаче и распределении в проценте от общего Объема передаваемой энергии		3.1.2. Результаты производственной деятельности
<b>Социальные</b>		
G4-EN12 Описание значимых воздействий деятельности, продуктов и услуг на биоразнообразие на охраняемых территориях или территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне охраняемых территорий		4.6. Охрана окружающей среды
EU14 (ex) Программы и мероприятия для обеспечения наличия квалифицированной рабочей силы		4.3. Управление персоналом
EU23 (ex) Программы, в том числе реализуемые в партнерстве с государством, по улучшению и поддержке доступа к электрической энергии и сервисам по работе с потребителями		3.1.7. Взаимодействие с потребителями
EU24 (ex) Практика учета языковых, культурных и связанных с неграмотностью и инвалидностью барьеров к получению и безопасному использованию электрической энергии и сервисов по работе с потребителями		3.1.7. Взаимодействие с потребителями
EU25 Количество полученных за отчетный период травм при участии активов компании среди лиц, не являющихся сотрудниками компании		4.4. Охрана труда и промышленная безопасность
EU28 Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки		3.1.2. Результаты производственной деятельности
EU29 Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки		3.1.2. Результаты производственной деятельности

## Приложение 12. Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

### АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

**EBITDA** - Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)

**RAV** - Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала),

метод доходности инвестированного капитала

**АО** - акционерное общество

**ВВП** - валовой внутренний продукт

**ВЛ** - высоковольтная линия электропередачи

**ВЛ** - воздушные линии

**ВН** - высокое напряжение

**ВУЗ** - высшее учебное заведение

**г.** – город

**ГАЭС** - гидроаккумулирующая электростанция/

**ГП** - гарантирующий поставщик

**ГЭС** - гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)

**ДО** - дочернее общество

**Ед.** - единица

**ЕЭС России** - единая энергетическая система России

**ЖКХ** - жилищно-коммунальное хозяйство

**ЗАО** - закрытое акционерное общество

**Им.** - имени

**ИНН** - идентификационный номер налогоплательщика

**ИТТ** - информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации

**КЛ** - кабельные линии

**км** - километр

**коп.** - копейка

**КПЭ** - ключевые показатели эффективности

**КСПД** - корпоративная сеть передачи данных

**МВД России** - Министерство внутренних дел Российской Федерации

**млн** - миллион

**млрд** - миллиард

**ММВБ** - ПАО Московская Биржа

**МРСК** - межрегиональная распределительная сетевая компания

**МСП** - малый и средний бизнес

**МСФО** - международные стандарты финансовой отчетности

**МУП** - муниципальное унитарное предприятие

**НВВ** - необходимая валовая выручка

**НДС** - налог на добавленную стоимость

**НИОКР** - научно-исследовательские и конструкторские работы

**НП** - некоммерческое партнерство

**НС** - новое строительство

**ОАО** - открытое акционерное общество

**ООО** - общество с ограниченной ответственностью

**ОРЭМ** - оптовый рынок электроэнергии и мощности

**ПАО** - публичное акционерное общество

**ПГС** - промышленное гражданское строительство

**ПРП** - пункт работы с потребителями

**п.п.** - процентный пункт

**ПС** - подстанция

**РСБУ** - российские стандарты бухгалтерского учета

**РСТ** - Региональная служба по тарифам

**руб.** - рубль

**РФ** - Российская Федерация

**РЭС** - районные электрические сети

**СВК** - система внутреннего контроля

**СМИ** - средства массовой информации

**Стр.** – строка/ страница

**СУР** - система управления рисками

**ТВ** - телевизионный / телевидение

**ТП** - трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)

**ТСО** - территориальная сетевая организация

**в т.ч.** - в том числе

**тыс.** - тысяча

**Ф.** - форма бухгалтерской отчетности

**ФКЦБ России** - Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

**шт.** - штука

### **ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ**

**Ампер (А)** - единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)

**Ватт (Вт)** - единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)

**Ватт-час (Вт·ч)** - внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии.

Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике

**Вольт (В)** - единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ).

Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт

**Вольт-ампер (ВА)** - внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока

**Литр (л)** - метрическая единица измерения объема

### **ТЕРМИНЫ**

**Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)** - аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений

**Валовой внутренний продукт (ВВП)** - рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства

**Дивидендная политика** совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов

**Дочернее общество (ДО)** - хозяйственное общество, в котором другое общество владеет более 20% голосующих акций

**Единая национальная (обще-российская) электрическая сеть** - комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и



обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств

**Единая энергетическая система России (ЕЭС России)** - совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике

**Единоличный исполнительный орган** - должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества

**Инвестиционное сообщество** инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты

**Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)** - открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения

**Метод доходности инвестированного капитала (RAB, Regulatory Asset Base – регулируемая база задействованного капитала)** - система тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, нацеленная на привлечение масштабных инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период, соответствующий сроку службы активов и получение справедливого уровня доходности на привлеченный капитал.

При этом заемные средства возмещаются не за один год, а в течение 20 и более лет.

Тарифы устанавливаются на период от трех до пяти лет, что обеспечивает стабильность и прогнозируемость ситуации для инвесторов, снижает их риски. Потребители, в свою очередь, получают гарантии качества предоставляемых услуг, возможность прогнозирования затрат на электроэнергию и, в конечном счете, вероятность снижения цен

**Необходимая валовая выручка (НВВ)** - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования

**Распределительные сетевые компании** - открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети

**Регистратор** - юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги

**Рыночная капитализация** - совокупная рыночная стоимость всех размещенных акций эмитента, определяемая биржевыми котировками. Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли, утвержденным постановлением ФКЦБ России от 24.12.2003 № 03-52/пс

## **РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА**

**Заинтересованные лица** - акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ПАО «Россети Сибирь» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО

«Россети Сибирь» (определение «Заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)

**Исполнительный аппарат (Аппарат управления)** - аппарат управления (центральный офис) ПАО «Россети Сибирь», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами

**Ключевые показатели эффективности (КПЭ)** - система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ПАО «Россети Сибирь»

**Компания, Общество, Россети Сибирь** - ПАО «Россети Сибирь»

**Корпоративное управление** - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Сибирь» в интересах акционеров

**Независимый директор** - в соответствии с Кодексом корпоративного управления Банка России независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством. Дополнительные условия содержатся в пунктах 103-107 Кодекса корпоративного управления Банка России.

**Неисполнительный директор** - член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору

**Управляемое Общество** - юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «Россети Сибирь» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

На конец 2024 года управляемые Общества ПАО «Россети Сибирь» - АО «Россети Сибирь Тываэнерго».